

# 2007-2017 友成基金会十周年专刊

2007 – 2017 YouChange Foundation  
Decennial Report (Special Edition)



YouChange

友成企业家扶贫基金会

China Social Entrepreneur Foundation





新公益 因友而成 以天下襟怀跨界合作  
心世界 因你而变 以修身正心反求诸己

# 前言

PREFACE

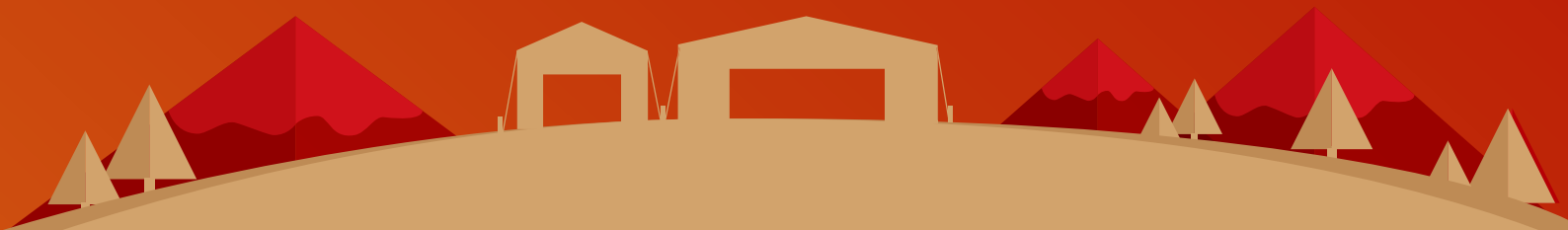


驱动力  
AIM

创新力  
APPROACH

合一性  
UNITY

行动力  
ACTION



# 目录

## CONTENTS

### 前言

- 06 友成第二届理事会
- 08 友成简介
- 10 创始人致辞
- 12 理事寄语
- 14 友成一二三四五六七战略
- 16 友成十年社会创新之路
- 18 社会创新大潮中的友成实验

### 研发倡导

- 21 理念先行：为什么要进行研发倡导？
- 22 研发倡导平台简介
- 24 友成新公益理念与模式发展脉络
- 28 友成研究院
- 29 三 A 三力社会价值投资标准与评价体系
- 34 社会价值投资联盟（深圳）
- 38 中国社会价值评价中心
- 39 社会价值投资报告
- 40 中国社创号
- 41 《社创客》《社会创新评论》
- 42 新公益学社
- 44 中国社会治理创新研究专项基金
- 48 新公益嘉年华
- 50 友成扶贫科研成果奖
- 52 出版书籍
- 54 国际交流

### 实验孵化

- 61 创新使然：为什么要进行战略性孵化？
- 62 小鹰计划
- 70 扶贫志愿者行动计划
- 78 友成电商扶贫项目
- 84 常青义教
- 90 双师教学
- 95 十周年 - 救灾
- 106 路人甲
- 109 创业咖啡
- 113 益教室

### 资助合作

- 119 因友而成：为什么搭建资助和合作平台？
- 120 北京博能志愿公益基金会
- 121 新公益学院
- 124 社创之星
- 127 物资捐赠和专项基金

### 组织文化

- 131 组织文化
- 134 机构文化
- 143 我和友成的十年故事
- 147 诚挚感谢
- 150 财务审计报告
- 154 2016 捐赠明细
- 158 友成资质与荣誉

## 友成第二届理事会



王 平

友成基金会创始人、理事长

友成基金会创始人、理事长。基于跨界的工作经验和对中西方文化的深刻体悟、对社会问题的深切关注及对人生意义的不懈追求，于 2007 年创立友成基金会。



陈东升

发起人 副理事长

中国嘉德国际拍卖有限公司和泰康人寿保险股份有限公司的创始人，泰康人寿保险股份有限公司董事长兼首席执行官。



刘吉人

发起人 副理事长

中华文化总会副会长，东吴大学监察人、校友总会会长，Tano China Capital Management Inc. 合伙人，富兰克林证券投资集团（台湾）总裁，吉富投资集团总裁。



汤敏

副理事长

友成基金会副理事长。国务院参事室参事，监察部第五届特邀监察员。中国人民银行研究生部部务委员会副主席。中央党校、北京大学、武汉大学、暨南大学兼职教授。



邓中翰

发起人 副理事长

中国工程院院士，第十二届全国人大代表，数字多媒体芯片技术国家重点实验室主任，“星光中国芯工程”总指挥。中国大规模集成电路及系统技术主要开拓者之一。



郭广昌

副理事长

第十二届全国政协委员。复星国际有限公司董事长，上海复星高科技（集团）有限公司董事长，复地（集团）股份有限公司非执行董事，南钢联以及复星医药董事。



康晓光

理事

中国人民大学中国公益创新研究院院长，中国人民大学非营利组织研究所所长、教授、博士生导师，非营利组织和中国传统文化研究专家与社会活动家。



陈翀

理事

碧桂园集团董事局主席特别助理；佛山市顺德区创源投资公司董事长、总经理。



吴亦兵

理事

淡马锡国际私人有限公司高级董事总经理、中国区总裁。



2007-2017  
友成基金会十周年专刊

# 友成企业家 达者济天下

友成基金会理事会成员



彭壮壮  
理事

资深的战略发展顾问，现任微软公司大中华区首席战略官。



向文波  
理事

享受国务院政府津贴的专家。三一重工股份有限公司总裁，三一集团有限公司党委书记、工会主席。



郑文凯  
理事

国务院扶贫开发领导小组办公室副主任、党组成员。



车建新  
理事

常州市人大代表、常州市政协委员。红星美凯龙集团董事长、首席执行官，全国工商联执委，中国建材工业经济研究会副会长。



王名  
理事

第十二届全国政协委员。清华大学公共管理学院教授、博士生导师，清华大学公益慈善研究院院长。



朱玫  
理事

北京世纪坛世界艺术中心国际部主任



零慧  
理事

友成基金会秘书长

## 友成简介

**新公益 因友而成** 以天下襟怀跨界合作

**心世界 因你而变** 以修身正心反求诸己

友成企业家扶贫基金会（以下简称“友成基金会”）是经国务院批准，在民政部注册的全国性慈善组织。友成基金会以推动社会公正和谐发展为目标，以发现和支持“新公益”领袖人才、建立跨界合作的社会创新网络支持平台为使命，通过研发倡导、实验孵化、资助合作，打造新公益价值链，推动更公平、更有效和更可持续的社会生态系统的建立。2010年，友成首次提出新的社会、经济和技术时代条件下的新公益七大趋势，倡导回归以人为本、跨界合作的社会创新。2013年，友成将新公益理念推广到投资领域，成为社会价值投资的倡导者和引领者。2014年，友成开始研发以人为本的多维度的社会价值评价体系——三A三力投资标准与评价体系，搭建线上平台。同年，友成与近50家机构联合发起成立社会价值投资联盟，并于2016年在深圳市民政局注册成立中国首家社会联盟类新公益组织——社会价值投资联盟（深圳）。

### 打造社会创新生态

研发倡导 · 实验孵化 · 资助合作





### 实现系统性变革的战略路径



这十年, 友成基金会自主研发试点了包括社会价值投资联盟(深圳)、中国扶贫志愿者行动计划、友成志愿者驿站、友成小鹰计划、友成常青义教、友成创业咖啡、公益路人甲在内的创新性平台项目 16 个; 资助各类社会组织和社会企业 252 个, 其中资助和支持平台型公益组织和活动 19 个, 辐射超过 5000 家社会组织; 受益人群覆盖全国绝大多数省、自治区和直辖市。友成基金会是民政部全国性社会组织评估评定的 4A 级基金会, 在历年各类基金会透明度排行中一直名列前茅。

## 创始人致辞

### 各位友成理事、各位友成的合作伙伴，各位尊敬的同愿同行者：

2017年5月，友成企业家扶贫基金会就满十周岁了。十者，数之具也。在这个特殊的时刻，我们有必要回顾过往，展望未来。

2007年，是新中国第三个三十年的孕育之年。第一个三十年是新中国的婴儿期，需要建立基本的生存条件——国家安全、民族独立；第二个三十年是新中国的青春期，其主要任务是——经济建设、国家强盛。这两个三十年为建设更美好的社会打下了政治和经济基础。第三个三十年，新中国进入了成年期，既是对前两个三十年的继承和发展，也是一种螺旋式上升的转型升级——这是一个以“社会”为主题的三十年，富强、民主、文明、和谐，更高质量、更公平、更有效率、更可持续的发展是全社会共同的追求。在这个风云际会的年代，致力于社会创新的友成基金会诞生了。

风云际会的年代，我们挥斥方遒。我们用脚丈量祖国的大地，奔赴在抗震救灾的前线，探索出一条民间组织参与抗震救灾的全新道路——“第一时间、第一现场、第一需要”；我们放眼天下，发现和培养新公益领袖，在更广泛的领域激活社会活力；我们搭建平台，资助社会创新型企业及社会创新型组织，创新性地解决社会问题；我们倡导社会价值，制定社会价值的标准，建立“善经济”，打破“恶循环”……一句话，友成为打造社会创新生态而生。为此，我们一直致力于研究倡导、实验孵化及资助合作三个平台建设。

十年探索，我们充满自豪：我们培育的小鹰，正翱翔在祖国的大地上，甚至飞到了遥远的非洲；我们的教育扶贫，正输送着实现理想的力量；我们的电商扶贫，正改变着贫困地区的生态；我们的创业咖啡，正激发着理想青年的创业热情；我们的社会价值投资联盟，正汇集着天下精英播撒社会价值的种子；我们的社会价值三A三力评价体系，正影响着社会组织、企业甚至政府的思维和治理模式……

凡是过往，皆为序曲。我们不会止步，依旧会探索前行。我们有足够的底气，因为我们有十年孕育的“因友而成”，还有社会创新力量的蓬勃发展，更有社会价值观念“静悄悄的革命”。这一切正在改变我们这个古老国度的生态。



我们坚信，未来是一个社会价值引领的时代，是一个以生态文明为文明发展方向的一个时代。这是一个全新的时代，也是一个挑战与机遇并存的时代。在这个全新的时代，我们不忘初心，时刻铭记“苟日新，日日新，又日新”这个古老但又时新的训诫，以饱满的热情及充分的准备，参与到开创中华民族伟大复兴的新局面中，参与到构建人类命运共同体的行动中，以不辱我们的使命。为此，我们已整装待发。

我们为社会创新而生，纵有千般艰难，我们仍会砥砺前行。我相信，在天下有识之士的推动下，一个更公平、更有效率、更可持续发展的社会，就在不远的前方！

友成基金会创始人  
理事长

2017年1月

王平



## 理事寄语



**陈东升**

友成基金会创始副理事长  
泰康人寿董事长

十年前，新公益在我们国家应该是一个新生的事物，特别是 NGO 这种新的组织和新的方式，就像我们 1992 年下海一样也是一个新的浪潮，所以新公益在今天中国社会也是一个新的浪潮。我们能跟这样新的公益事业，为新公益做一点事情也是我们的责任。我从做企业的角度讲有一句话：三年决定生死，五年站稳脚跟，八年打下基础，十年小有品牌，二十年才能成为参天大树。企业的发展和人做学问也许大同小异，作为一个伟大的企业，没有 20 年的煎熬是达不到的。小有品牌，一定是十年。



**刘吉人**

友成基金会创始副理事长  
吉富投资集团总裁

从募集型的 NGO 转型为倡导型的 NGO，对友成来说这曾经是一个很大的转型，中间也有过论证，我现在非常乐意看到友成的成功转型。在转型基础上，友成还开始多元化发展。

过去的十年，我确实做到了自己允诺的事，也很满足地看到了友成展现出来的能量和执行能力，以及对社会价值，新公益理念的积极推广。

公益必须是存在于社会的共同认同之上，文化是社会最有价值的力量之一。未来十年，我们在社会价值上要增加一些能量，不遗余力地倡导并实践社会价值投资。



**汤敏**

国务院参事  
友成基金会副理事长

友成一路走来，非常不容易，王平理事长在探索过程中的坚持和亲历亲为让人敬佩。友成的创新实际上是中国社会发展的巨大变化推着我们往前走的，尽管外面有人看不懂我们，觉得我们比较另类，但是我们自己充满着信心！未来十年，希望友成不断与时俱进，勇于面对挑战，在竞争中不断前行。



#### 康晓光

友成理事  
中国人民大学中国公益创新  
研究院院长

友成最突出的特色就是发心非常的纯正，对公益的追求非常的纯正，并且一直不忘初心，始终不渝地在追逐自己的梦想。此外，友成对新事物非常敏感，在社会的创新，探索，倡导方面发挥了非常积极地，甚至是领军的作用。



#### 王名

友成理事  
全国政协委员  
清华大学公益慈善研究院院长

祝贺友成十年，友成的十年让我们看到了中国正在生成的未来，社会价值投资，社会领域的不断创新，在不断地积聚力量。所以未来的十年，将是中国发生巨大改变的十年，中国的社会领域。也是中国去影响和改变世界的使命。所以未来的十年，在社会领域我们充满了期待。



#### 彭壮壮

友成理事  
微软公司大中华区首席战略官

祝愿友成鹏程万里，不忘初心。这对我们未来 10 年，20 年，甚至 100 年都非常重要。每一个时代都是一个开拓进取的时代，‘鹏程万里’是我们这样一个经历 10 年风雨且怀有更远大理想的组织所需完成的非常重要的任务。不管我们走到哪里，不管我们走出去多远，不管我们友成发展的多么成功，我们的初心是非常重要的。不忘初心，能够让我们做的每一件事情都能够去实践我们最初的理想和梦想。

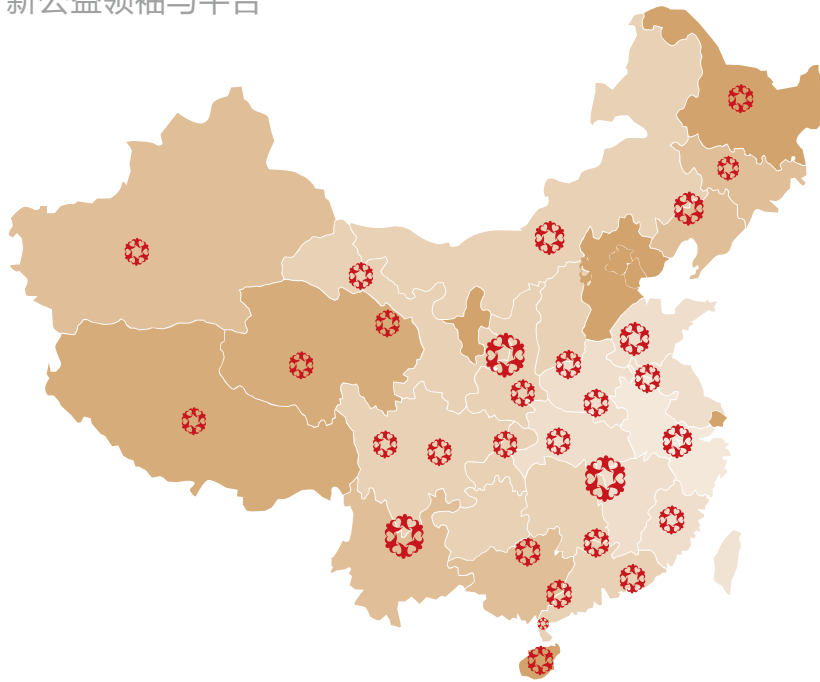
# 友成一二三四五六七战略





## 社会创新天使

以创投的方式支持社会发展领域的  
新公益领袖与平台



资助各类社会组织和社会企业 **252 个**，  
其中资助和支持平台型公益组织和活动 **19 个**

自主研发试点创新项目及平台 **16 个**

辐射超过 **5000 家** 社会组织

受益人群遍布全国绝大多数省、自治区和直辖市

## 友成十年社会创新之路



### 2008 年

**试点：“扶贫志愿者行动计划”搭建震后社会资源协调平台**

- 试点启动“扶贫志愿者行动计划”
- 在汶川地震后，开创性地在遵道建立志愿者驿站（发展成为遵道志愿者联盟），开启民间救灾联合行动；与绵竹市政府搭建跨界合作的社会资源协调平台



### 2010 年

**新公益嘉年华：发布七大新公益趋势**

- 倡导新理念
- 尝试新方法
- 开拓新领域
- 采纳新技术
- 聚集新动力
- 成就新人才
- 整合新资源



### 2007 年

**创立：制定基金会创新战略**

- 理念、项目领域、扶贫主体
- 运作模式、资金管理
- 社会企业国际考察
- 社会企业专题研讨



### 2009 年

**社会创新支持中心成立**

- 支持英国使馆文化处“社会企业家技能培训”
- 与中央编译局合作编译“友成社会创新与社会企业译丛”，编制《社会创新蓝皮书》
- 创办汇聚学者的“新公益学社”
- 支持北京大学设立“社会创新学分课”



## 2013 年

### 倡导社会价值投资

社创理念向投资领域的拓展，  
发展新概念

- 社会创新型企业
- 社会创新型组织



## 2016 年

- 《中国社会价值投资报告》发布
- 社会价值投资联盟（深圳）正式注册成立
- 中国社创号起航
- 国际小鹰



## 2017 年

新十年 新起点



## 2011-2012 年

### 无围墙的友成大学

培养具有社会企业家精神的未来  
跨界领袖；试点 MOOC（慕课）：

- 小鹰计划
- 常青义教
- 创业咖啡
- 新公益领导力研修班
- 灾害管理高级研修班



## 2015 年

《社创客》、《社会创新评论》

- 社会价值投资联盟的媒体和智库平台
- 电商扶贫



## 2014 年

### 社会创新三 A 三力原则与评价体系 AIM / APPROACH / ACTION

研发以人为本的多维度社会价值评价体系，  
在此原则下研发的社会创新平台型项目：

- 社会价值投资联盟
- 互联网捐赠平台：路人甲
- 公益组织灾区工作站：援助力

## 社会创新大潮中的友成实验 ※

——清华大学公益慈善研究院对友成的评估节选

### 三 A 三力

友成十年，代表着中国顺应并逐步形成自身特色进而推动社会创新潮流的十年。顺应是指社会创新最早是从西方发达国家引入到中国的；形成自身特色不仅是指基于中国自身特点的本土化，更重要的是社会创新所隐含的反对经济和社会的人为分割、强调从整体上进行思考并解决问题的假设，就是中国传统的系统思维；其“三 A 三力”体系的研究、适用、推广为突出代表；



### 社会价值投资联盟

友成十年，代表着中国社会创新的概念形成、推广与实践。不仅仅推动跨界合作，还推动着基于管理形成的组织形态进行融合，致力于忽视并消除组织的边界；这种跨界既体现在领导人与团队的经历和背景上，也体现在行为、组织与体制的层次性上，还体现在关于社会创新中社会组织的服务、治理、协商、创新等维度上，体现并践行了作为社会创新机构的基金会的本质——通过服务创新的倡导，尤其是 Saaa 机制来实现知行合一的重要性；其社会价值投资联盟为突出代表；



※2016 年，由王名教授领衔的清华大学公益慈善研究院国际国内专家团队，以《社会创新在中国：友成十年》为主题，评估友成十年创新历程，并在此基础上，对社会创新在中国的发展进行历史阶段性、案例影射式的研究。本报告亦得到国家自然科学基金支持，由李勇博士执笔。



## 电商扶贫

友成十年，代表着中国社会创新组织对扶贫的模式反思和创新，参与到中国消除绝对贫困这一到目前为止还没有任何一个国家和政府所从事的伟大事业中；其扶贫志愿者行动计划、电商扶贫、遵道模式为突出代表；



## 公益路人甲

友成十年，代表着中国传统对社会创新的价值与文化基础建构，注重社会创新中地方性知识和政治、经济、社会、文化的支持系统的基础性作用；其“路人甲”、“三A三力”、“社投盟”为突出代表；

## 展望未来

友成十年，代表着社会创新链条的尝试和完善。包括社会创新的领域、主体、动力、机制、标准等方面；尝试对社会创新理论、制度、道路、文化等面向上的实践，这就是地方性实践贡献于全球社会创新发展；其十年的发展历程就是整个历程的缩影。

作为先行者之一，创新代价自然不会小，冲突、挫折、失败当然也有。但以友成为代表的平台型基金会是未来中国公益慈善发展中非常具有潜力的一种类型，友成走出了在运作型和资助型基金会之外的第三条路——平台型，把经验总结出来与行业分享，搭建人才、政策、组织的平台。

# 研发倡导

R&D, ADVOCACY

PART 1



YouChange





## 理念先行

### 为什么要进行研发倡导？

检验和衡量基金会战略、业务和项目的绩效时，增强对包括政府在内的社会各界的倡导能力是首要的考核指标。倡导能力主要通过三个维度的指标进行衡量：政府关注度；企业支持度；行业认可度。

友成认为，尽管社会需求的识别应来源于社会基层，但在中国公益创新应以实现政策倡导——通过影响政府寻求政策改变为根本落脚点，如此才能实现社会创新效果的最大化。

友成基金会的定位主要是在推动社会公正和谐发展方面产生机制性的创新，经过从理论到实践周而复始的实验，找到更加有效地解决社会问题的方案和模式，去推动一些根本性的、自下而上、促进公正和谐的制度性变化。

友成认为，所有公益组织，作为第三部门的社会组织，特别是非公募基金会的天然使命就是社会创新，就是要用所有的努力来做那些开创性的事情，而不仅仅是在现有的框架中重复地进行所谓“散财”式的第三次分配。

特别是友成这样的非政府、非营利、非公募、非单一企业捐款发起的基金会就具有这种天然的优势，即中立性、独立性，就应该在社会领域发现、选择和实验一些还没有进入主流社会框架的模式，供政府、市场和社会从各自的角度去评判和筛选。

这就要求公益机构必须对社会发展领域的新生事物拥有足够的敏感性，并且能够在鉴别的基础上给予积极的支持，必须勇于承担这种实验所带来的风险。当然降低风险的方法之一就是和学术界合作。我们需要足够的学术支持，还需要足够的社会宽容，为社会创新提供实验的空间。

#### 友成的倡导工作分为三类



理念倡导



模式倡导



政策倡导

## 研发倡导平台简介

### 目标

友成围绕“新公益”理念所做的一切思考和实践都在倡导“三大社会创新”，即公益创新、企业创新和社会政策创新。

友成本质上是一个倡导型的基金会，提倡利益相关方广泛参与到社会创新进程中，用全社会的力量推动社会进步。友成认为，在三大部门中，社会组织是对社会议题最敏感的部门，社会组织所作的任何行动，最终都是引起社会的关注以解决社会问题，尽管社会需求来自基层，但想要实现社会价值最大化和可持续地满足社会需求，最终还需要以向政府倡导——寻求政策改变作为根本落脚点，或通过商业的方式来解决社会问题的途径。所以，社会组织的使命就是倡导，包括理念倡导、模式倡导和政策倡导。

### 方式

#### 🔴 理念倡导

研发倡导主要包括：倡导新理念、阐发理论、研发标准、编译书籍和报告、组织研讨、提供能力建设培训、举办比赛设立奖项及举办大型跨界倡导活动等。

#### 🔴 模式倡导

最有力的倡导是做出来！友成是一个有实验室的智库，我们不光提出问题，还要拿出系统性的解决方案，我们来实验试错，验证可行模式，进而对政府、市场部门和社会组织进行倡导！

#### 🔴 政策倡导

以研发成果和实验反馈向政府进行倡导，推动政策的制定或改进。



## 定位

1

### ● 成为中国社会创新思想的生发者

以王平理事长关于新公益、社会创新、社会价值投资、社会治理创新、生态文明等原创思想为出发点，丰富社会创新三 A 三力的理论框架和案例，并推出线上 3A 评估平台；举办各种交流研讨活动，集聚政府、企业、行业等资源和力量共同研讨社会发展的趋势以及社会议题创新性解决方案。

2

### ● 成为国内社会创新领域理论和案例研究及政策研究的催化者

友成以前瞻性的眼光发现和确定社会议题，通过与研究机构、政府部门、民间机构、国际组织的多元合作构建研发体系和网络，并且开展针对性的理论和实践研究。

3

### ● 成为相关社会议题系统性解决方案的平台孵化者

在分析最佳案例和总结机制模式的基础上提出创新性的解决方案设计，通过试点实验之后的优化和提炼而形成社会议题的系统性解决方案。

4

### ● 成为传播新公益理念及展示社会创新实践成果的传播者

通过“新公益嘉年华”、论坛、研发成果发布以及自媒体等方式来向社会各界进行跨界倡导，影响有影响力的人，成为社会创新的放大器和激活器。

## 友成新公益理念与模式发展脉络



### 新公益理念

#### 精神扶贫与物质扶贫并举

我们认为精神贫困是当代社会面临的普遍问题，在某种程度上也是产生社会贫困的原因。因此，新公益将通过各种手段与方式来强调物质需求与精神追求的和谐发展统一，把追求人的境界的提升，人的整体素质的提高以及人性的全面发展当作最大的公益。

#### 天人合一的系统性思维方式用于发展与减贫

那种完全以单纯的经济增长为发展模式以及以单纯的发展为减贫的手段，有时不仅不会为人类带来福祉，反而会加剧人与环境之间以及人与人之间的矛盾。新公益强调以创新的方法、模式和机制，系统性地综合地治理贫困，平衡人与人、人与社会和人与自然的关系，实现社会发展的可持续性和公益事业的可持续性。

#### “爱心传递”和“授人以渔”是永恒的慈善主题

传统慈善中见物不见人的简单捐助无助于社会和谐进步，相反还会刺激人类负面的本性，制造新的社会不公。在新公益理念里，公益不应是简单的施舍，公益行动是内心的情感投入，是爱心的传递，是尊严的恢复和重建，同时强调通过对社会投资的倡导和整合，以及对社会企业的孵化和支持来实现对公众能力的赋予和大众的参与。新公益行动的过程与结果都要追求其积极正向的社会影响。志愿精神和社会企业家精神是新公益倡导的主要精神。

### 社会创新

社会创新是一个发现和解决社会问题、推动社会进步的过程，是目标、方法和行动的统一。以社会价值最大化，实现更公平、更有效率、更可持续发展为目标；在方法上，发现未被解决的社会问题和未被满足的社会需求——新需求，发现未被充分利用的资源——新资源，通过资源的优化配置，创造巨大效益——新模式；从而，满足社会利益相关方的共赢，带来改变。

### 新公益趋势

#### 倡导新理念

当人们对公益慈善的理解仅仅流于形式而脱离社会效益的主体目标时，公益有可能被异化到了它的反面。手段和机制的创新需要从理念的改变开始，而理念的改变影响社会目标的选择。社会创新的目标就是推动社会公正和谐发展，此目标决定公益项目的设计一定要有利于包括人们的内心和谐、社会和谐、人天和谐这个根本目标。新理念的倡导不仅是对社会大众的倡导，并且也是对公益人本身的反思和改进。

#### 开拓新领域

所谓新领域既包括社区可持续发展等这类传统公益未曾涉猎的领域，也包括站在新的视点之上在原有的扶贫、救灾、教育、医疗领域发现的新需求。

#### 发现新动力

新动力来源于社会大众。新公益的实质是动员社会力量解决社会问题。志愿精神和公民意识是新公益运动中最主要的精神动力。以互联网为代表的新经济模式产生的开放、对等的维基精神是对志愿精神的新诠释。

#### 整合新资源

新公益的重要特点之一是跨界协作。新公益不再完全是第三部门的专利和独角戏，政府和企业也是新公益的重要推动力量，企业社会投资的引入使企业家也成为新公益的生力军。

#### 尝试新方法

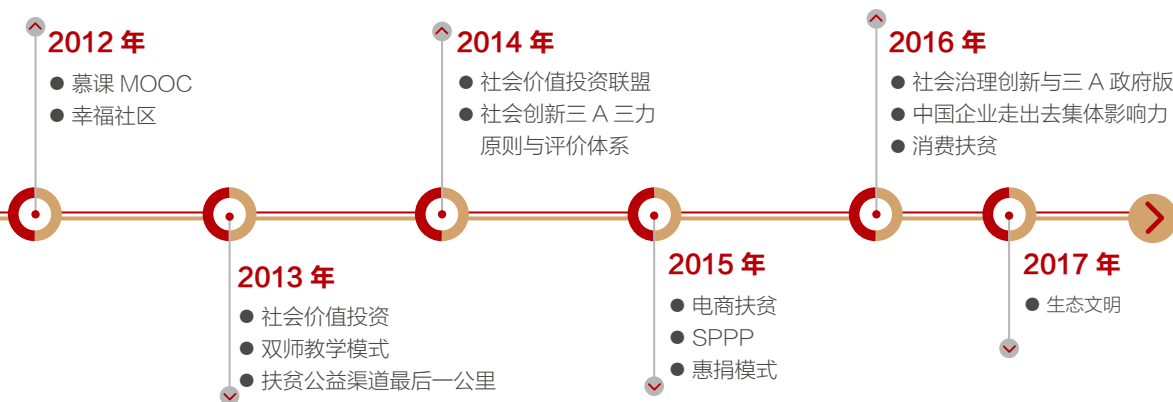
新公益是市场经济与社会公益的结合。由市场机制和企业的运作模式的引入而带来公益机构的可持续性是新公益的另一个主要核心，社会企业是新公益的主要形式；是提高公益组织效率的最大创新。

#### 采纳新技术

互联网彻底改变了人类社会对信息拥有权利的基本格局，新媒体信息网络平台本身就凝聚了现代公民社会的某些基本特点，人们对社会的认识及其对社会施加影响的方式因此而发生了变化。毫无疑问，这将对公益界产生巨大的影响。

#### 成就新人才

新经济浪潮为以社会创新为己任的新公益人才提供了特殊条件和广阔空间，未来的新公益领袖还将各个领域层出不穷。



## 社会价值投资

社会价值投资，是投资领域的社会创新，旨在探索政府、市场、社会三方面跨界合作、协同创新的投资模式。具体而言，是由资本市场中有社会情怀、有远见卓识的投资者，以创造社会价值为使命，从促进社会公共利益的视角，投资于社会创新型企业的产品和服务以及社会公共服务体系的建设，从而实现商业资本、公益资源、社会创新型企业和产业间的无缝对接。

社会价值投资追求可测量的社会价值并兼顾经济回报的投资形式，为应对社会领域的融资困境提供了新的选择。如果将传统的公益慈善作为一极，以传统的商业投资为另一极，社会价值投资介于两者之间。这种投资方式具有明确的解决社会问题的意向，有事前预期和可测量的社会价值，同时兼顾财务收益和可持续性，投资项目的财务回报率可以低于也可以高于市场平均的回报率。

## 社会创新型企业

社会创新型企业是以增进人类公共福祉为目标、有创新和盈利能力、能创造社会价值的企业。它使用商业手段和市场方式改善弱势群体的福利状况，特别是力图用创新的商业模式或技术途径，系统而有效地解决社会问题、提供公共服务、增进人类福祉。社会创新型企业应当具有良好的创新文化和有效的创新机制。

## 社会创新三 A 三力原则与评价体系

我们认为社会价值的创造力取决于两个决定性的要素：社会议题的公共性和解决方案的系统性。议题公共性越强，解决方案的专业性、系统性越强，其所产生的社会价值越大。此外，社会价值的创造还离不开专业、高效的行动力。真正的社会价值实现必定是社会目标驱动力（Aim）、解决方案创新力（Approach）和目标达成行动力（Action）三者之间三位一体、相互依存、缺一不可，简称三 A 三力。

1、社会理想的驱动力（Aim）强调社会目标导向，以更公平、更有效、更可持续解决社会问题为出发点，是社会创新的动因。

2、解决方案的创新力（Approach）则是以社会创新的机制、路径和方法，通过制度、模式和技术创新，实现资源的有效利用和优化配置。

3、达成目标的行动力（Action）强调将使使命转化为组织的目标、并将创新的解决方案转变为组织和团队的执行能力，实现组织的可持续发展和推动社会可持续进步的双重效应。

2007 年，友成基金会成立之初将社会企业家精神概括为一种态度（Attitude）、一种方式（Approach）、一种行动（Action），这是三 A 的雏形；后于 2009 年将 Attitude 调整为 Aim，提出社会企业家的三 A 标准，即 Aim（目标）、Approach（途径）、Action（行动）。

2014，友成自主研发三 A 三力社会价值投资标准与评价体系、搭建线上评估平台。友成基金会提出了社会价值投资的三 A 三力标准，从目标驱动力（Aim）、方法创新力（Approach）和行动转化力（Action）三个维度评估投资可行性，并研发了一套将定性评判转化为定量标准的体系——三 A 三力社会价值投资标准与评价体系（以下简称三 A）。通过在不同层面上的应用测试，以及反复的论证之后，于 2016 年 3 月在中国发展高层论坛上正式发布这套体系。标准一经发布立刻获得高层重视，并希望引入政府、企业以及社会组织的工作评估体系中。社会价值评估平台也成功搭建投入使用。



物质扶贫



并重的理念



精神扶贫



友成创立伊始，就提出了“物质扶贫和精神扶贫并举”的理念，多年来，获得越来越多的共识。

十年前友成在国内首倡的“社会创新和社会企业”概念已被业内广泛认可和实践。

友成自主研发的“扶贫志愿者行动”计划被写进国家《中国农村扶贫开发纲要（2011-2020年）》。国家还出台了《全国扶贫开发人才发展规划（2011-2020）》。

绵竹社会资源协调平台得到中央综治委和民政部认可开始推广，成为政府与社会组织之间进行救灾协作的常态议事机制。

友成发起的与中央编译局共同翻译出版的《社会企业系列丛书》和《社会创新蓝皮书》促成了“中国社会创新奖”的诞生。

“友成新公益学社”组织的社会创新理论系列研讨会推动了业内和媒体对社会创新的关注，直接启发和影响了《21世纪经济报道》社会创新版面的诞生。

与英国使馆文化处合作举办的社会企业家技能培训课程和社会企业家奖项推动了社会领域一个崭新概念的普及，培育了一批以社会目标为导向的社会企业家。

与北京大学合作的社会企业学分课已经被全国27个省级行政区域的170多所大学广为复制，成为全球最大的社会创新创业课。

2013年，常青义教获中央领导批示肯定：“通过社会力量组织城市退休教师到农村支教，是缓解农村贫困地区教资匮乏，推动义务教育均衡发展的好办法，可在总结经验基础上进一步完善，通过试点推广。”

2015年，双师教学项目正式得到中央领导的批示“请教育部结合教育信息化和教师培训计划对‘双师教学’模式予以支持，并研究制定具体操作规范、加以推广、促进贫困地区乡村教师水平的提升。”，2016年，双师教学模式在广西壮族自治区全区74个县开展全面试点，覆盖小学三年级到初中的全部主要学科。

2013年，结合中国实际，在研究国外相关理念的基础上，开创性地提出“社会价值投资”的概念，以期在主流商业界建立起义利并举的共识，引导耐心资本将资源投向用创新的方法解决社会问题、创造社会价值的“社会创新型企业”。

2016年，与国家级智库“中国发展研究基金会”共同发布了《中国社会价值投资报告》，这是继G8影响力投资报告之后的首份中国国别报告，对国内外研究者、实践者和政策制定者都极具参考价值。



全球最大的社会创新创业课



“社会创新”成为热词



国内首个运用MOOC进行教育扶贫和电商扶贫的创新项目



教育扶贫先后获得多位中央领导批示



## 十年研发 倡导成果

友成自主研发了“三 A 三力社会价值投资标准与评价体系”和在线评估平台，为投资基金选择兼具社会和经济价值的项目提供量化依据，也为商业机构、公益组织甚至政府机构评估自身工作成效提供了有效框架。

友成以三年一千万的支持力度孵化成立国内首家含“社会”字样的联盟组织——社会价值投资联盟（深圳），聚合了海内外、业内外近 60 家会员机构，研发社会价值投资标准、对接社会价值投资资本与项目、构建社会价值投资生态。

友成对于新理念的研发始终处于行业前沿，在国际上也具有相当的知名度。所提出的社会价值投资、社会价值投资三 A 三力标准，以及 SP3P 模式，在国际上也处于领先地位。

所有这些标志着友成已经基本建立起了以社会创新为核心标识的公益品牌和形象，在行业引领和政策倡导方面，特别是在被业界视为生命的公信力方面表现尤为突出，可以说友成已经具备了国内一流公益组织的地位和社会影响力。



2016 年友成研究院成立，致力于进一步加强友成在理念倡导和理论研发方面的能力，并将这种能力转化为外部的影响力。友成研究院的未来定位，是一个在社会价值和社会价值评估领域的智库，通过不断的研究、试验，形成具有丰富思想资源、知识资源和社会网络资源的思想创新中心。

目前，友成研究院  
研究和实践的领域  
主要集中在以下几个  
方面：

### 1 社会价值的理论体系以及社会价值评估的体系框架

在友成的持续倡导和推动下，社会价值业已成为被广泛接受的概念和思想。为了使这个概念被更广泛和深入的应用，不仅需要在理论上进行系统化阐述，还需要在实践中予以总结和升华；不仅需要友成内部形成完整体系，还需要将这种理论更广泛地向社会倡导。与此相关的另一个工作是参与《中国社会价值投资报告》的编写。

### 2 生态文明的理念倡导、理论研究

生态文明将成为接续于工业文明的下一个人类文明，其重要性和紧迫性自不待言。研究院采用共享和开放的方式来进行生态文明的研究和倡导，形成生态文明研究的重要思想平台和连接网络。研究院将通过论坛、专题研究、研究分享以及社交网络等方式来达成这一目标。

### 3 社会价值以及生态文明的实践

主要是为地方政府提供围绕社会价值和生态文明建设的整体方案。包括生态文明建设区域方案、生态文明下的社会治理、生态文明与社会价值创造、地方政府的社会价值评估等。



## “Ψ” 三 A 三力社会价值投资标准与评价体系

社会价值投资市场的有效运行，需要对社会价值投资准则和投资结果进行评估。社会价值投资标准和评估体系是社会价值投资市场非常重要的基础设施，可以为政府、企业和投资者提供系统、量化、科学的决策依据。三 A 不仅是投资管理的工具，更是组织战略管理和组织品绩管理的工具，同时也是组织社会价值评估的标准和平台，以及社会价值认证的依据。

社会价值评估的“社会创新三 A 三力原则与评价体系”，即社会目标驱动力（Aim）、方法创新力（Approach）和行动转化力（Action），每个维度开发了定性、定量的三级指标，每一级指标分三个要素，并有系列问卷，针对三 A 一致性进行综合评分，最后生成书面报告。目前已开发出社会创新型企业版、社会创新型组织版、政府版、项目版、个人版、上市公司版。整个评估过程均可以在互联网上完成，未来可以形成适合中国的精益数据。

### 3A 社会价值投资标准与评价体系



3A 线上评估系统



扫一扫关注评估平台

### 三 A 三力社会价值投资标准与评价体系（企业版）

|  <p>Aim<br/>社会目标驱动力</p>                                                                                                       |  <p>Approach<br/>解决方案创新力</p>                                                                                                                                                                                |  <p>Action<br/>组织行动转化力</p>                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>愿景使命的社会导向性</b><br/>Social Oriented Mission and Vision</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 社会理想<br/>Social Ideal</li> <li>● 组织使命<br/>Organizational Vision</li> <li>● 推动变革<br/>Reform</li> </ul> | <p><b>产品 / 服务的创新性</b><br/>Innovative Products and Services</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 新创意、新技术、新设计<br/>New Idea, Technology &amp; Design</li> <li>● 产品服务的独特性<br/>The Uniqueness of the Business</li> <li>● 由创新带来的竞争优势<br/>Profit Margins Generated by Innovation</li> </ul> | <p><b>管理运营的有效性</b><br/>Effective Operation Management</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 制度和流程<br/>System &amp; Process</li> <li>● 信息化建设<br/>Informatization Construction</li> <li>● 团队建设<br/>Team Building</li> </ul>                          |
| <p><b>战略定位的精准独特性</b><br/>Strategic Positioning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 社会议题<br/>Social Issue</li> <li>● 直接受益人群<br/>Beneficiaries</li> <li>● 市场空间<br/>Market Space</li> </ul>              | <p><b>商业模式的系统性</b><br/>Systematic Business Model</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 价值链闭环<br/>Value Chain Loop</li> <li>● 资源的激活、优化和共享<br/>Activation, Optimization and Share the Resources</li> <li>● 成本结构与收入来源<br/>Cost and Revenue Structure</li> </ul>                          | <p><b>市场成效及成长性</b><br/>Market Performance &amp; Potential</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 用户数量和渠道增长<br/>Growth of Consumer Quantity and Channels</li> <li>● 营收增长率<br/>Revenue Growth Rate</li> <li>● 利润增长率<br/>Profit Growth Rate</li> </ul> |
| <p><b>资源禀赋的匹配度</b><br/>Endowment</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 创始团队<br/>Founding Team</li> <li>● 核心技术<br/>Core Technology</li> <li>● 企业文化<br/>Corporate Culture</li> </ul>                      | <p><b>治理模式的社会性</b><br/>Social Governance Model</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 股权结构<br/>Ownership Structure</li> <li>● 董事会构成和议事规则<br/>Structure of the Board &amp; Rules of Procedure</li> <li>● 战略决策过程<br/>Strategic Decision-Making Process</li> </ul>                        | <p><b>社会效益与影响力</b><br/>Social Impact</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 直接产出<br/>Direct Output</li> <li>● 间接影响<br/>Indirect Effect</li> <li>● 持续影响<br/>Sustainable Effect</li> </ul>                                                            |
| <p>驱动力合一性：理想一致性、战略一致性、能力一致性<br/>Coherence of Ideal, Strategic &amp; Ability Consistency</p>                                                                                                                    | <p>创新力合一性：效能一致性、责权利一致性、过程一致性<br/>Coherence of effectiveness, Interests &amp; Processes</p>                                                                                                                                                                                                   | <p>行动力合一性：团队一致性、短期效果一致、持续效果一致<br/>Coherence of Teamwork, Short-term Effect &amp; Sustainable Development</p>                                                                                                                                              |



## 社会创新三 A 三力投资标准与评价体系（组织版）

| <br><b>Aim</b><br>社会目标驱动力                                                                                                | <br><b>Approach</b><br>解决方案创新力                                                                                                                                                                     | <br><b>Action</b><br>组织行动转化力                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>愿景使命</b><br>Vision & Mission<br>.....<br><ul style="list-style-type: none"> <li>● 社会理想<br/>Social Ideal</li> <li>● 组织目标<br/>Organizational Goal</li> <li>● 推动变革<br/>Reform</li> </ul>                  | <b>社会服务的创新性</b><br>Innovative Social Services<br>.....<br><ul style="list-style-type: none"> <li>● 理念创新<br/>The Concept of Innovation</li> <li>● 模式创新<br/>Business Model Innovation</li> <li>● 服务创新<br/>Service Innovation</li> </ul>                                                | <b>团队能力与组织文化</b><br>Team Capability & Organization Culture<br>.....<br><ul style="list-style-type: none"> <li>● 能力建设<br/>Capacity Building</li> <li>● 梯队建设<br/>HR Structure Building</li> <li>● 文化建设<br/>Cultural Construction</li> </ul>        |
| <b>战略定位</b><br>Strategic Positioning<br>.....<br><ul style="list-style-type: none"> <li>● 关注议题<br/>Social Issue</li> <li>● 角色定位<br/>Role Positioning</li> <li>● 阶段目标<br/>Milestones</li> </ul>            | <b>资源配置的有效性</b><br>The Effectiveness of Resources Allocation<br>.....<br><ul style="list-style-type: none"> <li>● 社会资源配置<br/>Social Resources Allocation</li> <li>● 财务资源配置<br/>Financial Resources Allocation</li> <li>● 单位资源效率<br/>Effectiveness of Resources Allocation</li> </ul> | <b>机构发展及成长性</b><br>Organizational Development & Potential<br>.....<br><ul style="list-style-type: none"> <li>● 研发能力<br/>Research &amp; Development</li> <li>● 募款情况<br/>Fund-Raising</li> <li>● 品牌传播<br/>Branding &amp; Communications</li> </ul> |
| <b>资源禀赋</b><br>Resources & Endowment<br>.....<br><ul style="list-style-type: none"> <li>● 核心能力<br/>Core Competency</li> <li>● 优势资源<br/>Resource Advantage</li> <li>● 自我成长<br/>Self-development</li> </ul> | <b>治理管理的完整性</b><br>The Integrity of Governance & Management<br>.....<br><ul style="list-style-type: none"> <li>● 多元治理<br/>Multi-Governance</li> <li>● 过程管理<br/>Process Management</li> <li>● 公开透明<br/>Transparency</li> </ul>                                                        | <b>社会效益与影响力</b><br>Social Impact<br>.....<br><ul style="list-style-type: none"> <li>● 直接产出<br/>Direct Output</li> <li>● 间接产出<br/>Indirect Output</li> <li>● 持续影响<br/>Sustainable Effect</li> </ul>                                               |
| 驱动力合一性：理想一致性、战略一致性、能力一致性<br>Coherence of Ideal, Strategic & Ability Consistency                                                                                                                           | 创新力合一性：效能一致性、责权利致性、过程一致性<br>Coherence of effectiveness, Interests & Processes                                                                                                                                                                                                        | 行动力合一性：团队一致性、短期效果一致性、持续效果一致<br>Coherence of Teamwork, Short-term Effect & Sustainable Development                                                                                                                                                |

## 社会创新三 A 三力投资标准与评价体系（政府版）



### 三 A 三力社会价值评估报告示例



## 社会价值投资联盟（深圳）



社会价值投资联盟(深圳)(简称“社投盟”)是由友成企业家扶贫基金会、联合国社会影响力基金、中国社会治理研究会、中国投资协会项目投融资专业委员会、青云创投、清华大学明德公益研究中心领衔发起的,由近50家中外机构联合创办的中国首家社会联盟类新公益组织,是支持“义利并举”社会创新创业项目的投资促进平台。

### 愿景

打破“恶循环”,建立“善经济”

### 三大使命



#### 倡导一个共识

创造社会福祉  
提升商业回报  
并举



#### 建立一套标准

三A三力社会  
价值投资标准  
与评价体系



#### 打造一个生态

“善经济”的价值  
链和生态圈

### 六大重点关注领域



绿色农业



智能制造



普惠金融



健康养老



公平教育



环境能源

获取更多信息, 请扫描二维码





## 社投盟的运行模式

通过社会价值投资标准【盟标】的发布与认证引领被投者与投资者。社投盟与会员机构、合作伙伴等协同创立了“盟 2+2+4”的运行模式，即盟约、盟标、盟创、盟投、盟思、盟动、盟略和盟主。其中盟约和盟标为基础架构，盟创和盟投为运行核心，盟思、盟动、盟略和盟主为支持体系。



### 组织内核

**盟约** 建立并实行清晰的共识契约、公平的会员关系、透明的运行规则。

**盟标** 研发及推广社会价值评估体系。

### 关键服务

**盟创** 集结及孵化以破解国计民生问题为目标，以义利并举为导向的社创项目。

**盟投** 孵化及鼓励多元化良善资本以社会价值投融资方式，支持义利并举的善经济发展。

### 支持体系

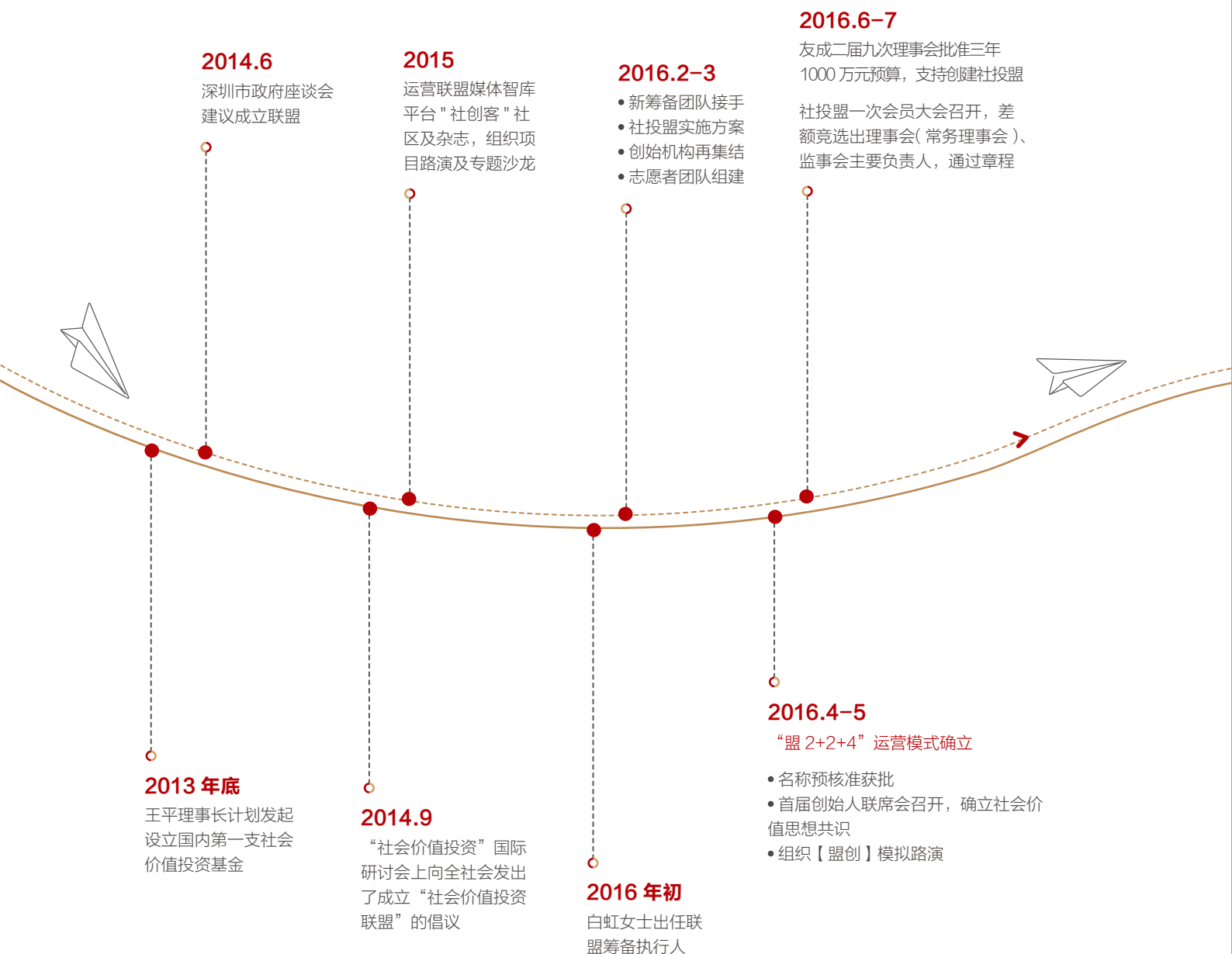
**盟思** 建立专注于社会价值投资的价值链及生态圈的研究和传播中心。

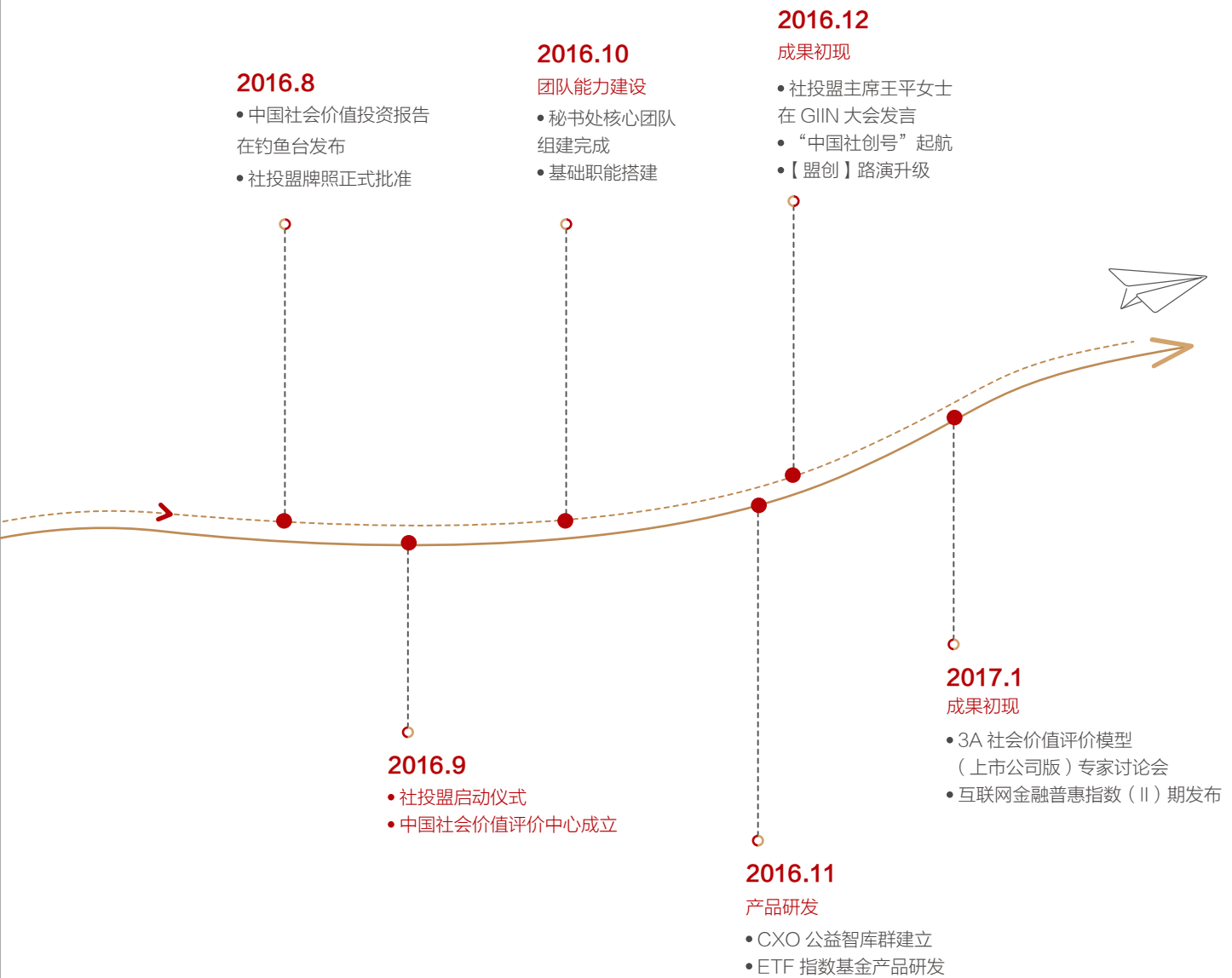
**盟动** 以大赛、排行榜、数据库等多种形式，支持【盟创】项目库和【盟投】资金池的创立及发展。

**盟略** 以【盟主】公益智库为主体，提供以民生需求拉动的、社会问题为导向的咨询解决方案。

**盟主** 建立认同社会价值理念、服务社会价值投资的公益智库组织。

## 社会价值投资联盟（深圳）





## 中国社会价值评价中心

当前中国正在大力发展社会建设，向社会全面发展转变，为此建立有中国特色的社会价值评价体系，开展社会价值评价工作是必要和有价值的。

中国社会价值评价中心是由中国社会治理研究会、中国投资协会、社会价值投资联盟（深圳）三方联合成立，以三 A 三力标准和评价体系为工具，在成熟的标准、指标体系下，制定严格、科学的数据采集办法，并根据评价原理进行分析和评估。

中心的评价和服务对象包括企业、社会组织和基层政府，将通过社会价值评价为服务对象提供建议及相关服务，同时中心将与指定媒体进行合作，定期发布报告、排名等。



▲ 2016 年 9 月 24 日，社会价值投资联盟理事启动时光邮箱，社投盟正式成立。

◀ 当天，中国社会价值评价中心成立。



## 社会价值投资报告

2016年8月25日，中国发展研究基金会与友成企业家扶贫基金会合作的《中国社会价值投资报告》课题成果在钓鱼台国宾馆正式发布，此报告为首份社会价值投资中国国别报告。

《报告》采取“供给-需求”的分析框架，系统介绍了中国社会价值投资及其生态体系的发展现状，用全新视角分析了社会价值投资在中国的应用潜力，并提出一系列重要政策建议。

下图为发布会上，友成基金会王平理事长，中国发展研究基金会卢迈秘书长致辞，报告主创、国务院参事、友成基金会汤敏副理事长，中国发展研究基金会俞建拖主任介绍课题主要成果。

《中国社会价值投资报告》成果发布会暨研讨会



## 中国社创号



2016 年 12 月 27 日，由社会价值投资联盟（深圳）和秦朔朋友圈联袂打造的“中国社创号”承载着社会创新的重任，正式起航。起航仪式在黄浦江上的船长号邮轮上举行。社投盟创始主席、首届理事会理事长，友成企业家扶贫基金会创始人、理事长王平女士，著名独立财经观察家、秦朔朋友圈发起人秦朔先生，国泰君安首席经济学家林采宜，海纳亚洲创投基金合伙人任剑琼，清华大学慈善公益研究院院长王名，同济大学设计创意学院院长娄永琪，前谷歌大中华区 COO 周平，青云创投战略研究总监卢琦，社员网 CEO 景岗，和社会价值投资联盟秘书长白虹等关注社会创新的大咖们共同见证了“中国社创号”的首航。

秉承“义利并举”的宗旨，“中国社创号”的诞生被赋予了集结社会创新领域专家、学者、企业家及赤子的重任。中国社创号（chin@vator）作为社会价值投资媒体平台，于 2017 年 1 月 1 日正式创刊。用商业文明的立场、社会创新的视角观察世界、关注民生，激发社会创造、创业和创投的力量。王平理事长赋以“中国社创号”很高的期望，她希望通过这个平台，为社会重新找回文明的根而努力。



2016 年 12 月 27 日，社投盟创始主席王平和著名独立财经观察家、“秦朔朋友圈”发起人秦朔老师共同开启文明宝箱，「中国社创号」正式起航。



2007-2017  
友成基金会十周年专刊

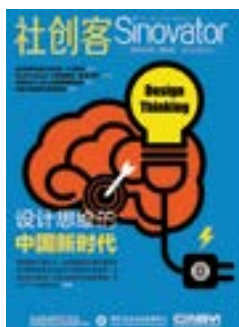
## 《社创客》《社会创新评论》

2015 年友成基金会创办社创客，作为社会价值投资联盟的媒体与智库平台，社创客下设两本杂志：《社创客》和《社会创新评论》。

《社会创新评论》是中国第一本专注于国际与国内社会创新前沿理论与实践的期刊。这本双月刊杂志由清华一友成社会创新中心编辑出版，清华大学社会科学学院院长李强、友成基金会理事长王平女士担任联席主席。

《社创客》由友成基金会、社会价值投资联盟联合《斯坦福社会创新评论》（Stanford social innovation review）并获得其在中国 2015—2017 唯一官方授权。

《社创客》（同期出版《社会创新评论》）1-10 期共印刷 16000 册，通过免费邮赠，线上线下活动，已发放近 11000 册。



《社创客》是中国社创号的前身，它是《斯坦福社会创新评论》在中国 2015—2017 唯一内容合作伙伴与授权方，是媒体 + 跨界协作社区 + 跨国创业交流平台。

「获取更多信息，请扫描二维码」



## 新公益学社

2010 年“新公益学社”聚合国内优秀跨界学者，通过专题论辩，给予新公益理论上的论证、方向上的指引、偏差上的纠正。在此基础上，进行倡导、复制和推广，并形成一定的社会影响力。

新公益学社在以下三个层面为友成的发展提供智库支持：第一个层面是基本理论研究，包括新公益的动力机制、领域和特点；第二个层面集中在政策倡导方面；第三个层面是新公益实践和相关案例的研究。

### 历史沿革

#### 2014

3 月，新公益学社春季活动“系统教育与社会创新”主题论坛在北京举行

8 月，友成新公益学社夏季活动“社会价值投资三 A 三力原则与评价体系案例研讨”主题活动在京城大厦举办

#### 2015

2 月，新公益学社春季活动“传统文化的当代价值漫谈”在北京举行

#### 2016

7 月，升级为中国社会治理创新研究专项基金。

#### 2010

2 月 5 日 -6 日，友成新公益学社筹备会在凤山温泉度假村召开

2 月，新公益学社成立，力求为中国公益界建立一个具有前沿性的新公益研究平台

以“慈善与慈善文化”、“社会企业概念与案例”以及“公益创投”等为主题召开了四次研讨会

#### 2013

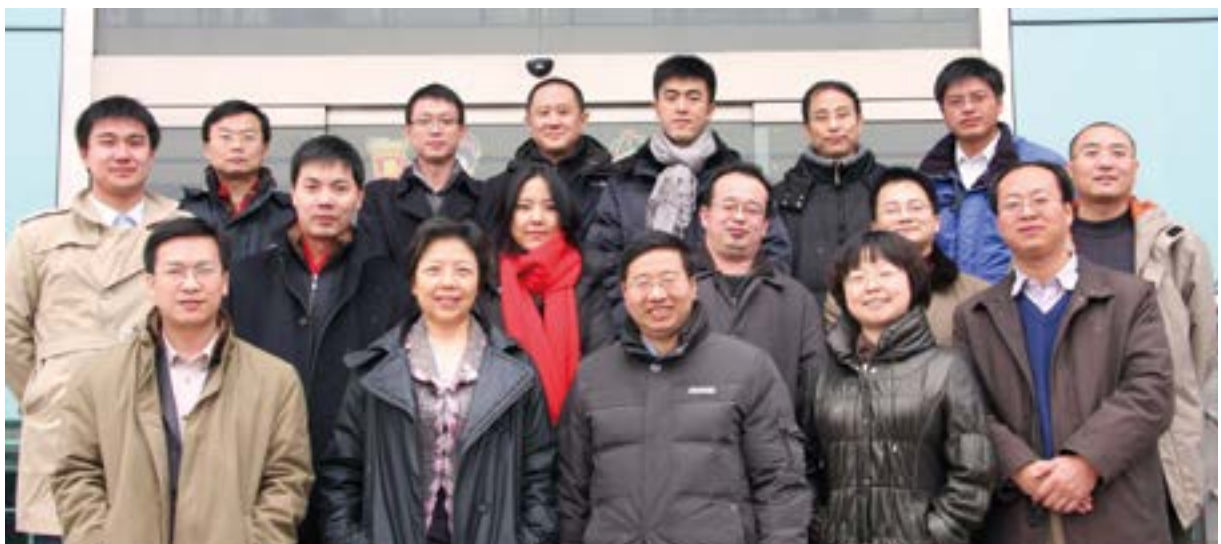
新公益学社汇聚行业内外专家的力量举办了 4 场研讨活动

**春季：**“社创之星”——发现与培育青年一代的社会创新意识与能力，构建有责任资本与社会创业家间的桥梁

**夏季：**全球化视野下的社会创新——探讨社会创新前沿实践，解读推动创新创新模式

**秋季：**新公益破解幸福密码——直指公益本质，强调公益应关注“如何用创新的方法满足与人的幸福相关的最真实、最迫切的需求

**冬季：**重新发现世界——激发社会活力，构建自组织、自管理、自修复、自净化的社会生态体系



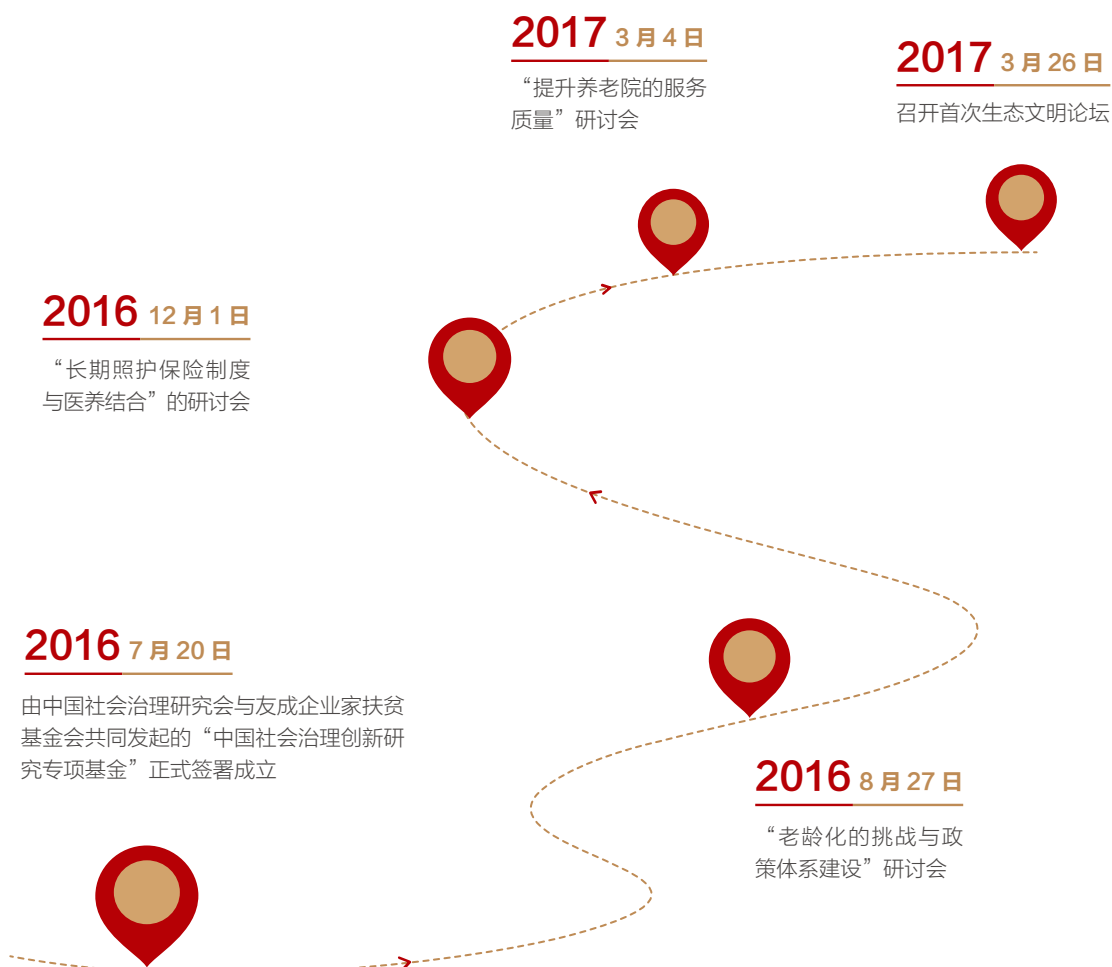
## 中国社会治理创新研究专项基金

基于友成基金会对社会治理专题的研究倡导和实践，2016 年 7 月 20 日，由中国社会治理研究会（简称“研究会”）与友成企业家扶贫基金会共同发起的“中国社会治理创新研究专项基金”正式签署成立。旨在以社会治理创新研究为切入点，整合双方优势资源，从理论与实践总结、提炼和探索中国特色社会治理新模式，为实践探路，为政策建言。该专项基金将定期开展和支持社会治理创新方面的研究、举办相关主题的跨界研讨会和国际性论坛、搭建社会价值评价体系及评估网络平台等。

自 2016 年 8 月开始，定期召开《社会治理创新学社·养老系列专题》研讨会，汇聚国内外养老领域的专家学者、实践机构，共同探讨人口老龄化、城乡养老服务体系建设等社会问题的解决方案。

2017 年起，友成开始与国家行政学院中国生态文明研究中心合作举办生态文明系列论坛。

### 历史沿革





## 找寻中国精神

“找寻中国精神”文化论坛是友成基金会发起的、不定期举办的文化论坛活动，以“为天地立心、为生民立命、为往圣继绝学、为万世开太平”为理想，由友成基金会王平理事长主持，曾邀请在传统文化研究领域功力精深的大德担任主讲嘉宾，展开对话，通过弘扬传统文化，继承和发扬中国乃至人类共同的普世的情怀和智慧财富。





### 往期的嘉宾和主题包括

2016 年，美国著名生态经济学家、过程哲学家 John B.Cobb（柯布）博士：《崇尚社会价值的中国精神和后现代主义》，见下图。

2015 年，纽约东禅寺住持通智法师：《找寻中国精神，重拾大地幸福：种子与自性》

2014 年，当代儒家文运先生：《中国传统文化中的公益慈善精神》

2013 年，中国幸福研究院院长徐景安：《新公益破解幸福密码》

2012 年，四海书院创办人冯哲先生：《找寻中国精神——从经典出发》

2009 年，中国禅宗临济宗第四十五代法脉传承人明英法师与资深科学教育家中国科学院研究生院计算与通信工程学院院长潘辛平教授：《传统文化与现代科学的对话》

2009 年，澳大利亚昆士兰大学商学院副教授钟茂森博士（定弘法师）：《金融危机的省思和出路——大变局下找寻中国精神》





## 新公益嘉年华



新公益嘉年华  
Social Innovation Carnival

“新公益嘉年华”是友成基金会发起的社会创新倡导性平台，也是中国公益事业跨界交流平台。它以国内外优秀的企业公民、政府部门、学术机构及民间组织、媒体等为参与主体，以嘉年华这种喜闻乐见、激情活力的组织形式为载体，探寻社会发展动力，激活社会创新生态，激发社会价值创造；通过发现创新人才，鼓励创新方法、创新思维和创新探索，力求形成跨部门、跨地域和跨领域的创新氛围，推进公益领域甚至整个社会的创新行动。新公益嘉年华每一到两年举办一次，首届新公益嘉年华于2010年在上海举办，吸引了约2万人参与，吸引公益组织30余家，各界专家学者50余人参与，新华社、中新社、光明网、新浪、腾讯等近百家媒体报道。至今已举办三届。

### 历史沿革

#### 2014 3月 – 9月

友成基金会 2014 新公益嘉年华启动

**主题：**社会创新大发现

**主要活动：**社会创业家之星、社会价值投资国际研讨会、网上嘉年华、社会创新发现之旅

#### 2012 9月 – 10月

第二届“新公益嘉年华”在北京揭幕，系列活动历经12天，于10月7日圆满落幕

**主题：**发现、融合、传播

**主要活动：**新公益社区实践工作坊和新公益文化创意周

#### 2009 11月

友成支持并通过友成社会创新支持中心共同主办的TEDxBeijing活动，作为新公益嘉年华活动的预演和推广

#### 2010 4月 – 9月

首届新公益嘉年华在北京拉开帷幕，9月在上海举行的启航仪式和国际论坛，将此次活动推向高潮

**主题：**全民公益、创新公益、快乐公益

**主要活动：**公益创新工作坊、社会创新发现之旅、上海公益季、社会创新嘉年华周等系列活动



## 友成扶贫科研成果奖

友成扶贫科研成果奖是由国务院扶贫开发领导小组办公室设立，国务院扶贫领导小组专家咨询委员会参与和指导，友成基金会承办的首个全国性扶贫科研奖项，旨在促进我国扶贫理论研究、政策咨询和人才建设，提高扶贫研究水平，扩大扶贫工作影响，加强减贫领域的国际交流。希望通过评奖凝聚减贫研究队伍，对做出贡献的扶贫理论研究和应用研究者给予高度评价和肯定，进行广泛宣传 and 表彰，每两年评选一次。时任国务院副总理回良玉、现任国务院副总理汪洋分别为第一届、第二届获奖者颁奖。

“友成扶贫科研成果奖”是我国第一个针对扶贫研究的部级奖项，也是目前为止该领域的最高奖项，被视为中国扶贫领域的“诺贝尔奖”。

“友成扶贫科研成果奖”依托国务院扶贫开发领导小组办公室的平台，是社会组织与政府部门跨界合作的创新性尝试。友成基金会承办“友成扶贫科研成果奖”，是民间基金会参与协助政府部门倡导、推进一些重大的政策、理念、措施的有益尝试，也是公益界对国家十二五规划制定的“保障和改善民生”这一任务的一次积极响应。



时任国务院副总理回良玉为第一届获奖者颁奖



1

## 第一届

2011年10月17日，“2011全球减贫与发展高层论坛”在北京隆重开幕，共同探讨如何在中国以及世界范围内实现可持续减贫。

在会议的开幕式上举行了第一届友成扶贫科研成果奖的颁奖仪式。

本届“友成扶贫科研成果奖”设“理论研究奖”和“应用研究奖”两个奖项，共有6家单位和个人获得第一届友成扶贫科研成果奖。

- 中国扶贫基金会《扶贫小额信贷项目》
- 中国发展研究基金会《在发展中消除贫困 中国发展报告 2007 年》
- 任继周《西南岩溶地区生态修复和草地畜牧业发展研究》
- 李小云等《在新扶贫战略指导下的参与式扶贫规划方法研究》
- 汪三贵《中国农村贫困问题研究》
- 唐华俊和刘昕等《扶贫开发与青藏高原减灾避灾产业发展研究》

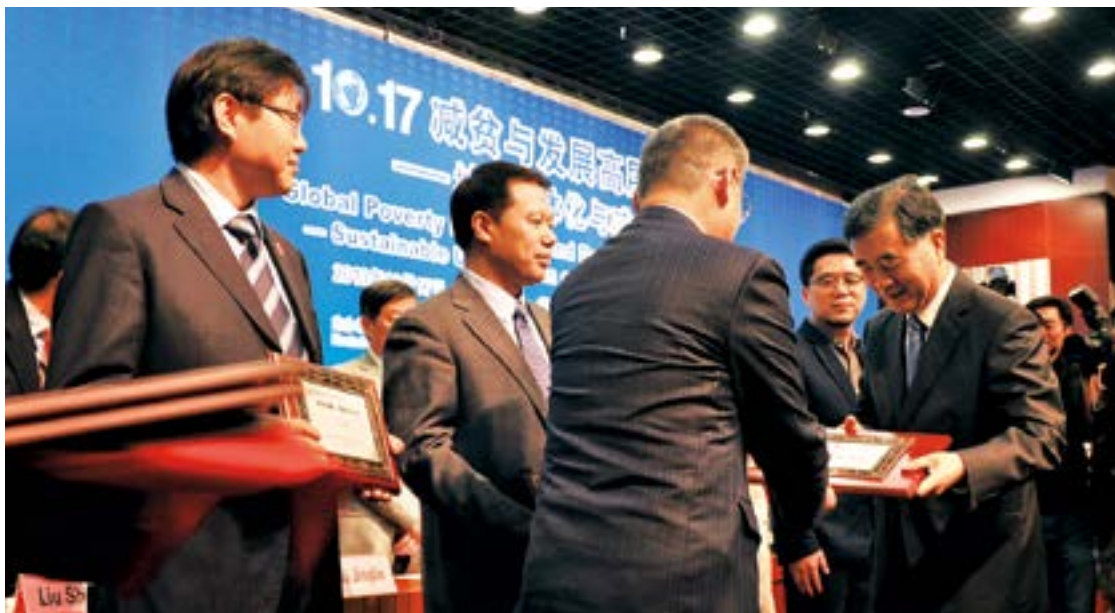
2

## 第二届

2013年5月，国务院扶贫办召开新闻通气会友成基金会宣布，第二届“友成扶贫科研成果奖”正式启动。

2013年10月17日，第二届友成扶贫科研成果奖在“1017 减贫与发展高层论坛”上揭晓。共有三个项目获奖，分别是：

- 中国农业科学院农业资源与农业区划研究所《全国集中连片特殊困难地区划分研究》
- 中国疾病预防控制中心陈春明等《家庭强化辅食添加对中国儿童智力发展的影响》
- 中国国际扶贫中心王小林《贫困测量：理论与方法》

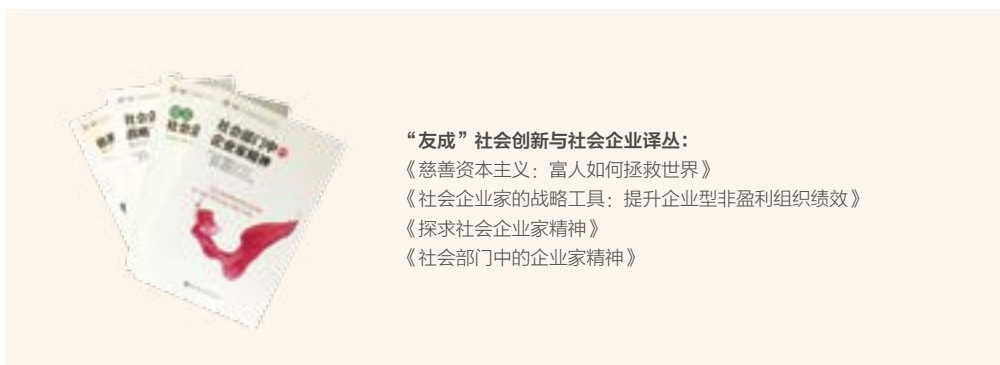


现任国务院副总理汪洋为第二届获奖者颁奖

## 出版书籍

### 《友成社会创新与社会企业译丛》

2011年6月24日，友成基金会联合中央编译局比较政治与经济研究中心、社会科学文献出版社出版的《‘友成’社会创新与社会企业译丛》正式出版发布。译丛包括《慈善资本主义：富人如何拯救世界》、《社会企业家的战略工具：提升企业型非盈利组织绩效》、《探求社会企业家精神》、《社会部门中的企业家精神》译丛首次将国外先进的社会企业和社会创新理论及实践理念引入中国，有利于推动中国特色的社会创新理论研究以及社会建设和社会管理创新实践。



“友成”社会创新与社会企业译丛：  
《慈善资本主义：富人如何拯救世界》  
《社会企业家的战略工具：提升企业型非盈利组织绩效》  
《探求社会企业家精神》  
《社会部门中的企业家精神》

友成基金会与中央编译局比较政治与经济研究中心合作编译出版“社会创新与社会企业译丛”的想法始于2009年7月，4本译丛的密集问世，让人感受到社会创新的强烈脉动。

——《中国发展简报》

在新书出版发布会后，与会者围绕“社会创新与社会管理”主题进行了新公益研讨。大家一致认为，社会创新和社会管理密不可分，两者有很多共同点，其中，公民社会的健康成长是二者得以良好发展的关键，公民社会组织则是二者的行动主体之一，政府、企业、社会组织之间应该建立良好的跨界合作伙伴关系，进一步推动中国的社会创新和社会管理。

——《人民网》

推进中国的社会创新和社会管理，需要从公民观念、企业社会责任、制度法规体制、专业人才培养、组织行为创新、政企伙伴关系等方面加强建设。丛书的出版将有利于理论界和实务界更好地学习和了解国外社会创新和社会企业的理念与实践，推动中国的社会管理创新。

——《中国经济网》

俞可平指出，丛书不仅能够使我们了解西方社会创新领域的最新研究成果，也有助于推动中国社会创新的发展，希望包括学者、官员以及普通民众在内的更多的人去阅读该丛书。

——《中国选举与治理网》



### 《社会创新蓝皮书》

本书也是友成基金会向当代中国公众倡导“社会创新促进社会公正和谐发展”理念的重要载体之一。

## 《社会创新蓝皮书》

2012年5月，友成基金会联合中央编译局比较政治与经济研究中心，出版中国首部《社会创新蓝皮书》。本书由中国社会出版社出版。友成希望从学术研究的角度，为读者提供中国社会创新的整体性介绍。2011年7月，双方曾联手推出一套（4本）“社会创新比较研究”丛书，丛书向中国读者介绍了世界范围内最优秀的社会创新经验。



《社会创新蓝皮书》在“社会创新”这一世界性的现象中，特别聚焦当代中国的状况，广泛参照世界各国在社会创新领域的历史、经验、实践探索和研究总结的成果，从历史趋势、主体、行为、案例等角度，全面关照中国社会创新的格局。本书也是友成基金会向当代中国公众倡导“社会创新促进社会公正和谐发展”理念的重要载体之一。



### 《灾害应对中的社会管理创新》

本书为紧急救灾和灾后重建过程中实现政府和民间组织的合作提供一种行之有效的可供借鉴的创新模式。

## 《灾害应对中的社会管理创新》

《灾害应对中的社会管理创新》一书于2011年7月27日在友成大学灾害管理高级研修班结业式上发布。该书详细介绍了友成企业家扶贫基金会等民间组织积极应对2008年5·12汶川特大地震的情况，总结了从“遵道志愿者协调办公室”到“遵道社会资源协调办公室”再到“绵竹社会资源协调平台”的发展过程，着重介绍了绵竹市灾后援助社会资源协调平台的探索和实践，并籍由此经验总结与探讨，为紧急救灾和灾后重建过程中实现政府和民间组织的合作提供一种行之有效的可供借鉴的创新模式。



西南财经大学副校长边慧敏、北京师范大学公益研究院院长王振耀、北京大学政治发展与政府管理研究所副所长王浦劬、台湾大学社会工作系教授冯燕连同西南财经大学社会工作发展研究中心的师生通过长期研究、访谈，参考国内学者有关著作及相关新闻报道，收集大量一手数据和鲜活案例，记录了那段令人动容又带来无限反思的历史。

## 国际交流

自基金会成立以来，友成基金会与跨国企业、国际基金会、国际的合作网络、大学、研究机构等开展了大量、多种形式的合作项目——包括接受海外资金和物资的捐赠、合作成立专项基金、加入国际组织成为会员、合作开展跨国项目、邀请国际嘉宾参加国内活动、出席国际会议并发言等。随着基金会自身能力的成长和国家社会组织走出去的整体战略提升，友成正在制定国际化发展的相关战略——**打造来自民间的中国声音、中国面孔、中国智慧、中国助力，友成力争发展成为一个有国际影响力和国际运作能力的创新型基金会。**

友成王平理事长、汤敏副理事长、零慧秘书长等经常受邀参加国际性论坛，例如全球社会价值投资者年会、全球教育创新峰会，全球社会企业峰会，全球专业志愿服务峰会、全球高等教育峰会，亚洲社会发展政策对话，亚洲社会创新峰会，中美社会创新论坛等，介绍友成在中国推动社会创新、社会价值投资、社会扶贫的经验，并在发展理念、发展经验和模式上与跨国公司及其基金会、高校、国际 NGO、多边国际组织开展交流和学习。

友成也组织国内专家学者、社会组织、社会企业领导人到欧美、东南亚、非洲等地考察当地相关领域发展状况，针对所考察的内容举行分享、研讨，进行本土化。





## 国际考察

2007年12月，友成支持国内社会企业家赴香港、日本、韩国考察，并组织“域外归来话社会企业”主题论坛，邀请考察归来的人士分享见闻、交流经验。

2009年10月，时任友成基金会秘书长甘东宇、社会创新中心副主任丘晴晴作为“中国非公募基金会赴美考察代表团”成员，参与了为期12天的美国当代慈善界参访之旅，从东海岸的波士顿、纽约到西海岸的旧金山，了解美国基金会的历史与现状，探索中国非公募基金会的发展模式。

2010年10月，王平理事长率队前往孟加拉进行深入考察孟加拉农村发展促进委员会（简称BRAC）所建立的BRAC大学，了解BRAC建校宗旨以及目前的运作情况，从而帮助友成筹备和开展“学习和服务项目”，筹建友成大学。

2011年6月，友成“灾害管理高级研修班”赴台湾地区进行考察学习，了解当地灾害管理网络构建情况、学习台湾地区的灾害管理经验。

2013年10月，王平理事长、零慧副秘书长一行走访了新加坡社会创投机构 Asian Venture Philanthropy Network（AVPN）、ImpactInvestment Exchange Asia（IIX）、祥峰投资控股有限公司（Vertex）和社会企业 Ageless Online、Silver Spring、Oschool、World Toilet Organization 等组织，并就社会企业、社会价值投资等相关方面问题进行了深入的调研和考察。

2013年8月，王平理事长考察以色列的创新创业生态，探寻创新精神的力量源泉和互补合作机遇，拜访了 Mobileye、Biosense、Wix、Google、JVP、Biogaming 等十多家创新公司与投资孵化机构。

2017年4月，王平理事长带队考察美国硅谷的创新孵化器和创新型企业 Google, Facebook, Plug & Play 等。



## 出席会议

2009年11月12日，王平理事长受邀在**香港社会企业峰会**上发表主旨发言：《友成的新公益理念和社会创新实践》

2010年9月，**首届新公益嘉年华论坛**在上海开幕，邀请了英国社会企业联盟理事、HTC GROUP CEO Dai Powell, 英国大使馆文化教育处 Ian Robinson, 孟加拉扶贫专家 Salehuddin Ahmed, 格莱珉基金会全球 CEO Alex Counts, 法国志愿者服务机构主席、反贫困委员会前部长 Martin Hirsch, LGT 公益创投 CEO Wolfgang Hafenmayer, 德国“黑暗中对话”创始人 Andreas Heinecke, 商道纵横创办人兼董事长 D. Wayne Silby, 亚洲公益创投联盟 (AVPN) 顾问 Robert John, 惠普亚太区总裁 Paul Ellingstad, 思科公司高级副总裁 Daniel Scheinman 等社会创新领域的专家，与中国的社会创业者、投资人共同就中国公社会创新、公益创投、志愿服务等主题展开讨论。





2011年8月8日，友成基金会、香港隆慈基金会与香港理工大学联合举办的“**香港青年乡村服务计划**”在内蒙古正式启动，该项目旨在组织香港理工大学学生赴内地农村服务学习，通过交流考察、社会调研、实践服务和行动研究等方式，加深香港学生对农村社会的了解，培养社会责任感和新公益精神。

2012年11月6日，王平理事长参加由远见－天下文化事业群在台湾地区主办的“**第十届华人企业领袖高峰论坛**”，参与“社会创新城市再造”分论坛互动讨论，并发言《社会创新，企业、人民、政府三赢》。

2013年10月8日-10日，友成基金会理事长王平女士应邀赴泰国曼谷参加**第四届亚洲非政府组织创新峰会 (The 4th Asia NGO Innovation Summit)**，并在“社会企业家精神 (Social Entrepreneurship)”平行论坛中分享了友成基金会社会企业孵化方面的成功经验以及遇到的挑战，与参会嘉宾进行了深入的讨论。

2013年，友成企业家扶贫基金会、基金会中心网、中国人民大学非营利组织研究所联合发起“百人计划”，为中国公益事业培育百名青年领袖。“百人计划”（暨“中国人民大学 & 美国圣母大学非营利管理在职硕士双学位项目”）以为公益领域培养、输送中高端人才为目标，以教育为核心，计划五年内，通过科学的选拔机制，在公益领域从业人员中选拔百名培养对象，为其提供中美一流名校非营利管理专业相关理论课程教学、美国知名非营利机构实习机会、职业发展规划及全程指导以及相关资金支持，旨在将其培养成为同时拥有扎实的专业技能以及中西方的实践经验的中国公益事业未来领袖。

2013年10月31日，王平理事长出席美籍华人聚会“百人会”，在社会影响力投资的圆桌上倡导“社会价值投资”。

2014年，王平理事长出席在纽约召开的“CECP2014”（Committee Encouraging Corporate Philanthropy，**企业慈善促进委员会**）年度峰会，并做了题为“从捐赠到联合创新”的主题演讲。



2014年3月28日，友成基金会与MIT 斯隆管理学院共同主办“**斯隆－友成企业与社会论坛**”，友成基金会王平理事长、MIT 斯隆管理学院副院长黄亚生教授、以及来自MIT 学院的5位专家与“每个孩子一本笔记本电脑”项目发起人查克·凯恩（Chuck Kane）、21世纪商业评论出版人吴伯凡、清华大学经管学院教授钱小军、格莱珉中国执行长高战、安平公益传播公益基金总干事张天潘、高盛执行董事张颖等商界、学界、社会公益领域和媒体的代表，就如何用商业管理的理念来提高公益和社会企业的管理水平，以及如何让“社会价值投资”在社会领域发挥更大的作用展开了极具启发意义的对话。

2014年5月，友成基金会汤敏副理事长出席**哈佛中国教育论坛2014年会**，参与科技与教育创新专题讨论，同场嘉宾有哈佛大学副教务长、ChinaX 主讲老师包弼德教授，果壳网的创始人及CEO 姬十三 以及密歇根州立大学荣休教授陈瑞华。

2014年5月，零慧秘书长受邀参加 British Council 在美国迈阿密举办的**世界高等教育走向全球峰会 Going Global——Innovation、Inclusion、Impact**，受邀介绍友成如何在高校中开展社会创新创业教育。

2014年9月19日，由友成基金会、华民慈善基金会、综合开发研究院（深圳）、中国投资协会投资项目社会评价促进中心四家联合主办的“**践行社会价值投资、激活社会创新生态——社会价值投资国际研讨会**”在第三届慈展会首日亮相，友成基金会王平理事长做主旨发言。参加研讨会的嘉宾还包括：前世界妇女银行行长、企业手法扶贫机构创始人 Nancy Barry、新加坡影响力投资证券交易所创始人 Durreen Shahnaz、新加坡国会议员、新加坡社会创新园的创始人刘梦琳、国务院参事、友成基金会常务副理事长汤敏、零点研究咨询集团董事长袁岳等，各界专家共同探讨新的时代背景下中国社会创新的发展之路，会上还发起筹备中国首个社会价值投资联盟。

2015年3月18日，友成基金会王平理事长受邀参加斯坦福慈善与公民社会研究中心（Stanford PACS）主办的“**中国向前冲：二十一世纪慈善与非营利组织的能力建设**”（China Forward : Building the Capacity of Philanthropy and Nonprofits for the 21st Century）论坛，发表了“中国非营利组织和社会创新者如何应对策略和能力的问题”的主题演讲，并与斯坦福慈善与公民社会研究中心主任 Kim Meredith 女士一道，共同见证 SSIR 与友成合作的《社创客》正式发布。

2015年8月，零慧秘书长受邀参加在美国波士顿哈佛大学举行的**中美社会创新论坛**，与哈佛、MIT、FSG 的研究者和实践者共同分享中国的社会创新经验。

2015年11月，友成基金会汤敏副理事长参与**2015年 WISE 大会（世界教育创新峰会）**分论坛圆桌对话，与来自不同国家的专家共话教育创新。



2016年6月16日，友成基金会创始人、理事长，社会价值投资联盟创始主席王平女士受邀出席首届“一带一路”可持续发展与负责任投资论坛，论坛上理事长王平发表了主题为《社会价值投资：一带一路中国投资新战略》的演讲，并在对话环节与瑞士BHP公司董事Dr.Thomas Streiff先生、红十字会国际委员会东亚地区代表处主任Pierre Dorrbes先生、商道纵横总经理郭培源先生、中华联合保险控股股份有限公司研究所总经理郝联峰先生一道，共商中国企业“走出去”的可持续投资对策。

2016年4月2-3日，路人甲公益平台创始人、时任友成副秘书长韩靖先生在首届宾大沃顿中美峰会上发表演讲，分享他从事公益、创办“路人甲”的经历，鼓励年轻学子加入社会创新的热潮，让慈善和公益成为中国人生活的新常态。

2016年6月25日，零慧秘书长受邀参加中国社会企业年会“社会影响力评测”分论坛，并做主题发言介绍三A三力社会价值投资标准和评价体系，与来自韩国、日本、香港的社会价值投资者、研究者共同探讨社会价值评估议题。

2016年7月5日，二十国集团民间社会(Civil Society 20, C20)会议在青岛召开，友成基金会理事长王平女士受邀参会，并在“消除贫困与民间贡献”平行议题讨论会上发表主旨演讲《跨界创新，使扶贫减贫更有效》，介绍友成在减贫发展领域的实践和思考，并向大会发起SPPP以及社会价值投资的倡议。

2016年12月，零慧秘书长受邀参加在韩国釜山举行的2016国际社会企业论坛——社会金融的前景和趋势(International Social Enterprise Forum 2016, Social Finance: Prospects and Trends)，介绍《中国社会价值投资报告》的主要研究成果。

2016年12月7-8日，友成基金会理事长王平、秘书长零慧、社会价值投资联盟秘书长白虹出席在荷兰阿姆斯特丹召开的2016全球社会价值投资者年度峰会(GIIN Investor Forum 2016)。王平理事长作为中国的唯一代表应邀参会，并在“Foundation's involvement in impact at differing stages with differing methods”主题研讨会上发言，分享了友成基金会和社投盟在推动社会价值投资、打造社会创新生态方面的经验和做法。

2017年3月，零慧秘书长受邀出席在葡萄牙里斯本举行的2017第五届全球专业服务峰会(5<sup>th</sup> Global Probono Summit 2017)，介绍“专业服务与社会创新在中国”。

2017年4月，王平理事长受邀出席在美国克莱蒙举行的2017全球生态文明年会(Eco Forum Global Annual Conference 2017)，作题为《生态文明是一次人类新的认知革命》的主题发言。

# 实验孵化

EXPERIMENT, INCUBATION

PART 3



YouChange





## 创新使然

### 为什么要进行战略性孵化？

友成定位为社会创新的平台支持型和倡导型基金会，友成的三个战略支持平台是研发倡导、实验孵化、资助合作。这既区别于草根 NGO 的服务性组织，也区别于实操型的公募基金会和资助型的非公募基金会。

友成希望利用非公募基金会的优势，用所有的努力来做那些开创性、引领性的事情，在扶贫和发展的社会领域发现、选择和实验一些还没有进入主流社会框架的模式，供政府、市场和社会从各自的角度去评判和筛选。

友成可以并已经通过知识储备和知识管理不断累积增强了对社会议题解决方案的顶层设计能力，以及制定可衡量的创新标准和社会绩效评价的能力。通过支持一个个具有创新精神的公益领袖，打造出一一个个社会各方积极参与、平等对话、充分交流、全面合作的研发、试验、倡导平台，共同为一个特定社会领域的社会议题寻找一个个更为有效的解决方案，形成社会影响力获取更大范围的参与支持和推广复制，最终达致持续推动社会公正和谐发展的目的。

从友成作为创新型公益组织的性质和角度出发，需要不断孵化越来越多的认同“新公益”理念并致力于合法和有效推动社会创新的各类社会组织和社会企业。友成对内外部的新公益领袖提供支持，既可以从内部孵化，待品牌项目具备了自身可持续发展的条件或潜力后，可以在成熟后独立出去；也可以是外部孵化，例如将上述项目的成熟模式通过筛选委托给外部新公益领袖去做。这样才能在更大范围和更强的力度上影响到更多的政府和企业等利益相关方，形成共同推动社会创新的合力。

作为支持平台，友成对创新型项目投入的不只是资金，也包括理念承接、模式研发、能力建设、项目转移、资源注入等持续陪伴直到具备独立可持续发展能力后逐步减少投入或最终退出。友成从中所追求的是社会绩效和社会影响力。由此可见，较之于传统的项目运作型基金会和社会组织，捐助给友成的善款投入可以在社会产出上得到杠杆式的放大。

#### 友成将参与公益发展和社会创新的人分为三类



扶贫志愿者



潜在公益及社会人才



现有公益机构和  
潜在公益领袖

## 小鹰计划 青年影响未来



小鹰计划是友成基金会发起的青年发展与培养项目，旨在发现和支持具有天下襟怀的青年，沉潜中国乡村，用一年时间，开展公益实践，从而超越自我，认知社会，成为行动力和影响力兼具的领袖型人才。

截至 2016 年底，小鹰计划的申请者达到 3000 多人，覆盖剑桥、港中文、北大、人大、浙大、武大、同济等海内外 60 余所高校的 50 多个专业。

2011-2016 年，小鹰计划选拔培养学员 116 名；目前在全球十余个城市和地区，从事行业领域包括互联网、乡村建设、社区营造和传统文化等；其中在社会领域工作的近 30%；自主创业达 10%；

2011 年 -2016 年，小鹰计划与 40 多个乡村社区的公益机构建立合作关系，学员实践地点分布于 13 个省 20 余个地区，为贫困地区累计志愿服务 12 万余小时，发起和执行公益项目 100 余个，涉及“乡村生计发展、乡村教育可持续、民族文化保护与传承”三个领域；

小鹰计划与 10 余所重点高校、50 余个青年组织和青年社群保持定期互动交流，每年开展线上线下宣讲会数十场，直接覆盖青年 6000 余人，小鹰计划微信公众号优质粉丝逾 4000 人。

获取更多信息，请扫描二维码



### 3000 多人申请

小鹰计划的申请者达到 3000 多人



### 116 名小鹰

发起和执行公益项目 100 余个，涉及“乡村生计发展、乡村教育可持续、民族文化保护与传承”三个领域；



### 50 多位导师

由社会各界热心人士担任，为小鹰学员提供全面支持。





# 项目特色

| 项目创新性                                                                                            | 资源配置的有效性                                                                                                                     | 业务模式的可持续性                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>具有领袖潜质的青年为受众</li><li>一年的乡村实践：用环境落差来激发内在改变及外在的行动力</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>用 20 个领袖潜质青年榜样带动更多青年人的改变</li><li>用“人”的因素的注入激发乡村社区的活力</li><li>小鹰导师的社会影响力和撬动作用</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>乡村实践基地的相对稳定</li><li>小鹰校友会的持续建设</li></ul> |

# 历史沿革

|       |                                                                                                   |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2010年 | 2010 年，友成基金会提出“为人民服务，向人民学习”建设“无围墙大学”的构想。                                                          |
| 2011年 | 2011 年，“友成大学”成立并试点进行小鹰计划项目，小鹰计划由友成基金会借鉴国内外青年志愿服务项目及知名大学、公司的领导力培养模式，在麦肯锡战略咨询有限公司和正略钧策咨询有限公司的支持下发起。 |
| 2012年 | 2012 年，由国务院扶贫办通过公开征选、汇编的《全国社会扶贫创新案例》一百则正式发布。友成小鹰计划成为“新扶贫阶段下的新公益实践”的优秀案例之一。                        |
| 2013年 | 2013 年，完成《小鹰计划学员手册》和《小鹰计划项目操作手册》，支持建立小鹰计划校友会、合作伙伴网络等。                                             |
| 2014年 | 2014 年，小鹰计划将基层实践聚焦在“乡村生计发展、乡村教育可持续、民族文化保护与传承”，完成项目的二次研发和聚焦改进，使项目运作实现标准化。                          |
| 2015年 | 2015 年，进行项目的持续研发与完善，拓展小鹰计划青年影响力，组织召开“2014 小鹰毕业暨 2015 小鹰开营盛典”，以小鹰故事树立青年榜样得到广泛传播。                   |
| 2016年 | 2016 年，小鹰计划持续打造项目影响力，探索生发新的项目发展方向，研发试点马可 - 小鹰乡村艺术教育项目，首次赴非洲开展国际小鹰项目。                              |
|       | <b>获奖情况：</b>                                                                                      |
|       | 2014 年，小鹰计划荣获首届国家治理高峰论坛暨治理创新 100 佳优秀成果“十佳慈善公益中国经验”奖。                                              |



## 2016 年大事迹及数据

### Q 项目的精细化操作及持续完善

公开招募甄选项目实践基地，从 60 多家申请机构中甄选 4 家成为小鹰实践基地，并首次邀请小鹰项目实践基地合作机构导师举办“青年人才联合培养研讨会”。

持续完善小鹰人才培养模式，在培训课程设计、小鹰核心价值理念梳理、小鹰陪伴引导等方面初步形成了知识成果。

### Q 项目生发与资源拓展

#### ● 参与腾讯 99 公益日众筹

研发试点马可 - 小鹰乡村艺术教育项目，深耕小鹰项目的社会价值，并聚合资源，尝试众筹募资方式，在腾讯 99 公益日期间，捐款人次达 749 人，筹得课程材料费用 72000 元。

#### ● 开展海外志愿服务

2017 年 7 月 4 日到 15 日，首次安排优秀小鹰学员远赴非洲坦桑尼亚开展艺术教育项目，开拓国际小鹰志愿服务。

### Q 打造青年发声平台，持续塑造和扩大青年影响力

#### ● 举办 2015-2016 小鹰年度庆典和“CC- 小鹰讲坛”

2016 年 7 月 2 日，举办 2015-2016 小鹰年度盛典，参会人数达 200 余人。同日，与君和创新基金会合作，共同举办 CC- 小鹰讲坛活动，搭建青年影响力发声平台，倡导小鹰精神，塑造小鹰品牌，两名小鹰入选成为 cc 演讲者，持续扩大小鹰品牌影响力和凝聚力。

#### ● 构建新媒体传播矩阵

小鹰计划微信公众平台在 2016 年一年期间，推送图文消息 115 次，其中原创文章 84 篇。截至 2016 年 4 月，累计粉丝 4200 余人；小鹰计划微博粉丝 3000 余人。



**72000 元筹款**

在腾讯 99 公益日期间，捐款人次达 749 人，筹得课程材料费用 72000 元。



**100000+ 点击**

小鹰学员李静在 CC 讲坛上分享《一场春晚 一场乡愁》，在优酷视频、腾讯视频等网络平台播放 100000 次以上。

## 项目参与者反馈



### 2011 级小鹰 史琳

毕业于北大政府管理学院。小鹰计划后赴哥伦比亚大学读研，现就职于世界银行。

小鹰计划帮我发现了自己的潜力，让我不会再畏惧陌生的事情和环境。更重要的是我通过小鹰计划了解到什么是自己真正享受的事业和生活方式。这是我愿意从事国际发展的最根本的原因。



### 2011 级小鹰 沈长锟

毕业于瑞典布京理工大学；库士创变实验中心创始人，TEDx-ChongQing 策展人，致力于在本土践行“传播有价值的观点”。

小鹰计划，让我真正触碰中国基底的社会现实，让我认识到：看待中国社会发展之类的大问题，绝不是教条主义的循规蹈矩，也不是自以为是的一腔热血，更不是豪言壮志的无所作为。这些感悟至今影响着我创业，影响着我做人。

在我看来，小鹰计划的意义在于拓展了我的人生格局。



### 2012 级小鹰 王薇

毕业于同济大学工业设计专业。曾服务于贵州黎平县地扪博物馆，深居贵州侗族乡村一年研习民族文化的记录与保护。2014 年与另外两位小鹰创立“远近”文化公司，致力于研究并推广根植人本的生活美学，链接传统与现代城市乡村，赋予民艺新的时代精神。

小鹰不是一个完美的项目，但它提供的是一个前所未有的机会和平台。小鹰结束时，我出发时所期待的没有发生，但我确实成长和改变了，让我更喜欢自己了、更认识自己了，经历了破碎和建造，自己更有韧性也更踏实和真实了……人生中很多的一年，但不是每一年能给我这样的成长。



#### 2013 级小鹰 戚泽明

毕业于合肥工业大学法学专业，曾服务于湖北建始综合农协。小鹰计划毕业后创立故事学院，《故事思维》（待出版）作者，故事思维流派创始人，专注故事思维剧场演讲的咨询与培训。

在我看来小鹰计划的意义从来不在于它是中国公益界社会创新的一个项目，甚至不在于地方现实是否得到改变，或者我们这些参加小鹰计划的青年得到了多少成长，这个项目是否可以拓展，它真正的意义在于播种——我们这些参加小鹰计划的青年，在五年、十年、二十年之后，我们掌握社会资源的时候，去回馈这个社会，这才是小鹰计划真正的立意。年轻人得到资源、得到自身成长之后懂得去回馈，这是一代年轻人的精神。



#### 2014 级小鹰 段凌霜

毕业于河南大学心理学专业。曾服务于贵州晟世锦绣和中国滋根丽江办。在小鹰计划期间，她众筹 1 万元带领村民种植野生箭竹上万枝，并研发白芸豆拉网种植技术以代替箭竹扦插技术，降低农民种植成本，并改善当地小熊猫栖息地的生态环境，该技术被大自然保护协会试点推广。

过去的 25 年从来没有像小鹰这一年这样，让我彻彻底底地感觉到自己存在得这么有价值。这一年的历练，让我知道：任何一个渺小平凡的个体，都可以发光发热，作为一个活着的人，不放弃任何可能实现自己价值的机遇，是对自己的一种负责。



#### 2015 级小鹰 肖潇

毕业于武汉大学社会学专业，曾服务于河南信阳乡村建设协作者中心郝堂项目点。

22 年的时间，我习惯了一刻不停的成长。我不断去做事，去考试、上学、参加项目，用成绩、证书、各种产出来安慰自己，告诉自己我的存在是有价值的。参加小鹰计划，当我离开了熟人社会，来到郝堂，就像被扔到了一个荒原旷野，我发现我忽然就推不动自己了，心里有一个洞，怎么都填不满，我不知道该把自己往哪儿推。那种绝对自由直接带给我的是一种对未知的恐惧……

小鹰计划结束了，我会永远记得这些孩子，还有郝堂村，是你们陪伴了我一年的时光，让我重新找回了自己的方向，给了走下去的勇气和底气。

## 小鹰导师（专家志愿者）及实践基地反馈



**杨团** 农禾之家创始人、中国社会科学院社会政策研究中心副主任，小鹰计划导师

友成基金会连续两年为我们提供了四位非常优秀的小鹰学员，2012 学员杨金婷和贺晓淳去年在建始综合农协做了相当多的工作，深受当地好评。杨金婷结束小鹰计划的服务之后留在了综合农协，做出了很大的贡献，体现了很强的综合素质。

有兴趣的合作社可以多多关注这个项目，让这些优秀的年轻人来帮助基层组织提高水平，推进农业的发展。

**禹明善** 河南信阳乡村建设协作者中心理事长，小鹰计划实践导师

乡村承载着我们这个国家，我们这个社会最本质、最深刻的一些问题。有担当天下兴亡责任的小鹰，或者说有一类这样的人，是应该主动地去接触乡村社会，这样才会有更多的担当。

**郭宇宽** 小鹰计划导师

在今天我们这个社会，面临我们整个社群被撕裂的时候，有多少人的行动不是以商业逻辑，而是以一种对于同胞的责任感来投入，我刚才看有一堆小鹰站在上面，可以朝这边去想，去丰富自己的人生，非常感谢你们。我想在中国未来会有比较大的成就的人，一定是在对这个社会，对同胞比较有使命感的人。

**高向军** 四川省仪陇县乡村发展协会创始人、负责人

非常感谢小鹰项目对我们秦巴山公益组织学习平台的支持，解决了机构的燃眉之急。之前就耳闻友成的小鹰计划培养了很多优秀的具有公益视角的跨界领袖人才，这次也是非常幸运能申请到两名小鹰，十分感谢。小鹰在这里我们会给他们提供好的工作学习环境，也会给他们提供好的锻炼机会，也请友成基金会请多多关注和指教。

**倪永旺** 中国滋根乡村教育与发展促进会贵州办公室负责人

做小鹰的实践导师已经有 3 年，一批批的小鹰在这里成长。在我看来，他们是一个个能够翱翔于天空，也能双脚扎地，去实践梦想的青年；小鹰计划这个项目也是一面镜子，不仅能映照这些年轻人，也能不断的映照自己不断前行。

**高思发** 北川羌魂社会工作服务中心创始人

与小鹰合作两年，真切的感受到了我们的责任，更感受到年轻的力量！从自律到规则，从情怀到思考，这一片土地，这一批小鹰在行动，让我们看到希望！







## 扶贫志愿者行动计划



扶贫志愿者行动计划  
Poverty Relief Volunteer Action Plan

“友成扶贫志愿者行动计划”是在 2008 年 10 月经国务院扶贫办批准，动员、资助和组织友成扶贫志愿者在贫困地区直接参与各项扶贫工作的行动计划。该计划旨在组织城市有能力有意愿的人才，以志愿服务的形式投身贫困地区，通过社会资本的投入改变贫困地区面貌。一方面，要为提高当地贫困人群的生存能力、发展能力创造条件和机会；另一方面，要为政府和民间公益组织实施的各种扶贫项目搭建沟通平台，对其所开展的扶贫项目提供服务与帮助。该计划已被写入《中国农村扶贫开发纲要（2011-2020 年）》，成为社会扶贫工作的重要组成部分。

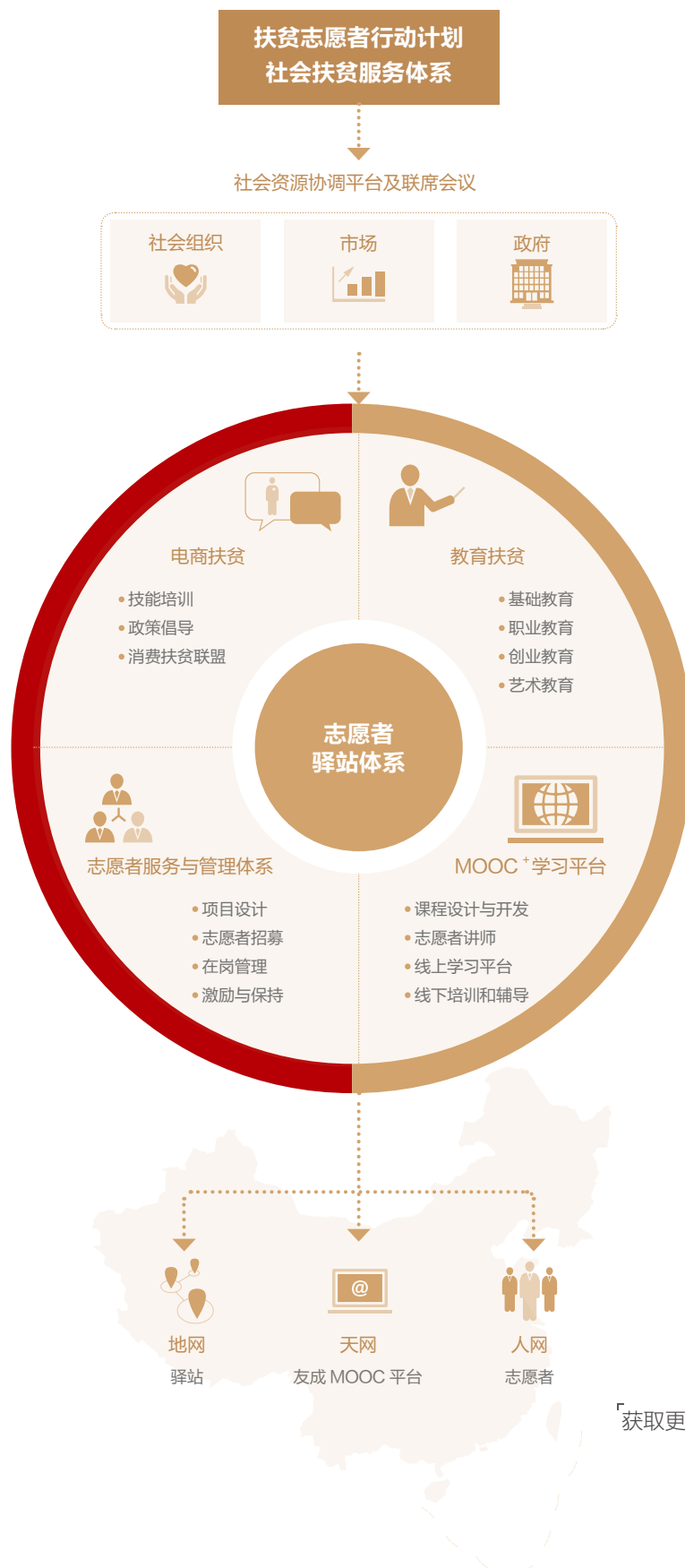
扶贫志愿者行动计划依托友成志愿者驿站开展各项扶贫工作。

友成志愿者驿站是建立在以贫困地区为主的城乡地区的社会资源协调平台；是由友成志愿者支持中心派出的专职志愿者管理和运行的志愿者服务站；是发现和支持“新公益”领袖的实践基地和社会企业家的孵化器。

友成志愿者驿站的核心功能是：通过与当地各界合作，发动和组织各种志愿服务力量，为城乡贫困社区建设提供包括人力资源支持、公益物流渠道开发、信息共享平台建设等服务。



2008 年 12 月 5 日，“友成扶贫志愿者行动计划”经过一年多的研发和试点，取得初步成功，在第 23 个国际志愿人员日正式面向社会全面启动。“扶贫志愿者项目”是友成企业家扶贫基金会主导实施的扶贫新机制。范小建主任出席仪式发表讲话并向友成志愿者授旗。



「获取更多信息，请扫描二维码」

## 友成志愿者驿站

友成志愿者驿站是建立在以贫困地区为主的社会资源协调平台；是由友成志愿者支持中心派出的专职志愿者管理和运行的志愿者服务站；是全国扶贫信息最基层的数据来源，向贫困地区、贫困人群进行理念倡导的窗口；也是发现和支持“新公益”领袖的实践基地和社会企业家的孵化器。

### 友成志愿者驿站的核心功能

通过构建城市与农村各种资源交汇的网络平台，让城市对贫困地区进行资金输出、人才输出、技术输出；通过收集扶贫需求，根据实际情况进行社会资源引进；通过发动和组织教育、科技、文化、卫生等专业志愿者，到贫苦地区开展多元化的志愿服务力量，为城乡贫困社区建设提供包括人力资源支持、公益物流渠道开发、信息共享平台建设等服务。利用志愿者驿站的落地对接平台广泛动员社会资源，及时有效的满足贫困地区扶贫需求。实现农村与城市的共同发展。

友成企业家扶贫基金会自 2007 年在国务院扶贫办的指导和支持下，至今已在 18 省（区市），搭建 130 个各级志愿者驿站，每年组织各类志愿者 3000 余人，为贫困地区内年提供超过 15 万小时的志愿服务，服务当地人群 130 万余人次。十年已投入资金 5370 余万元，通过志愿者驿站共为贫困地区和灾区募集物资近 2.73 亿元。并探索出了丰富的实践模式（绵竹 / 西宁等），产业扶贫模式（阿坝 / 呼和浩特等），信息化扶贫模式（滦平 / 围场等），农村社区综合发展模式（建始 / 黔江等），退休教师支教模式（南宁 / 呼和浩特等），农村金融小额信贷模式（仪陇 / 西乡等），及志愿教育服务模式（昆明等）。

通过十年的探索，实践证明开展扶贫志愿者行动是构建三位一体大扶贫格局的重要组成部分，是社会扶贫的重要内容，是努力打造一支推动新时期扶贫开发事业生力军的重要措施。“志愿者驿站”既是扶贫志愿者开展服务基地，也是基层扶贫服务需求的主要信息来源，同时是向扶贫地区、贫困人口进行先进理念宣传的窗口。因此在总结经验的基础上，友成企业家扶贫基金会将结合国务院扶贫办制定的《中国农村扶贫开发纲要（2001-2010 年）》以及全国 832 个国家级贫困县的“精准扶贫”任务和规划，继续建设志愿者驿站，大力支持“扶贫志愿者行动计划”的落实，打造“中国扶贫志愿者”品牌。



**3000 余人**

至今已在 18 省（区、市），搭建  
130 个志愿者驿站，每年组织各类  
志愿者 3000 余人



**15 万小时**

为贫困地区每年提供超过 15 万小时  
的志愿服务，服务当地人群 130 万余  
人次

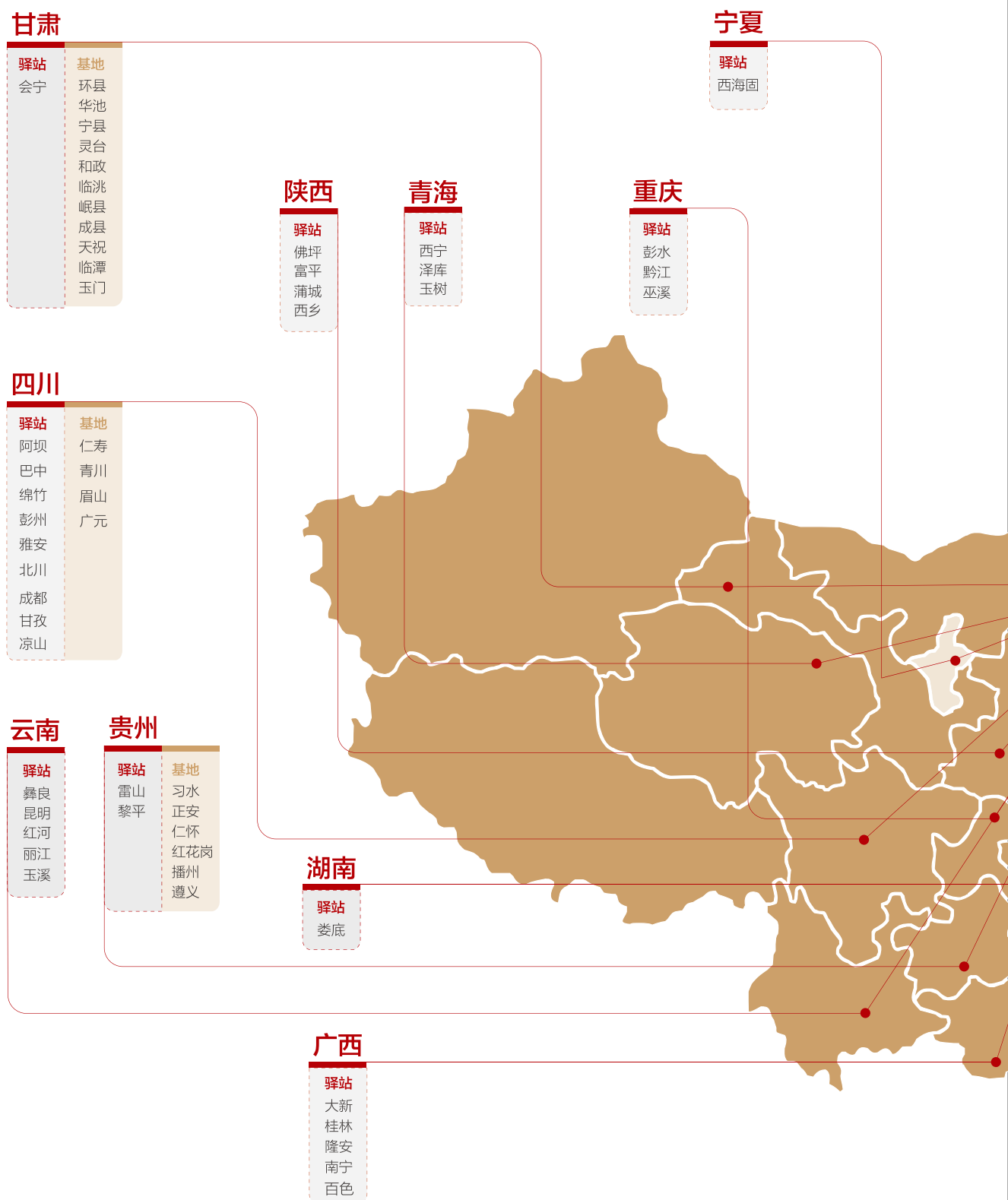


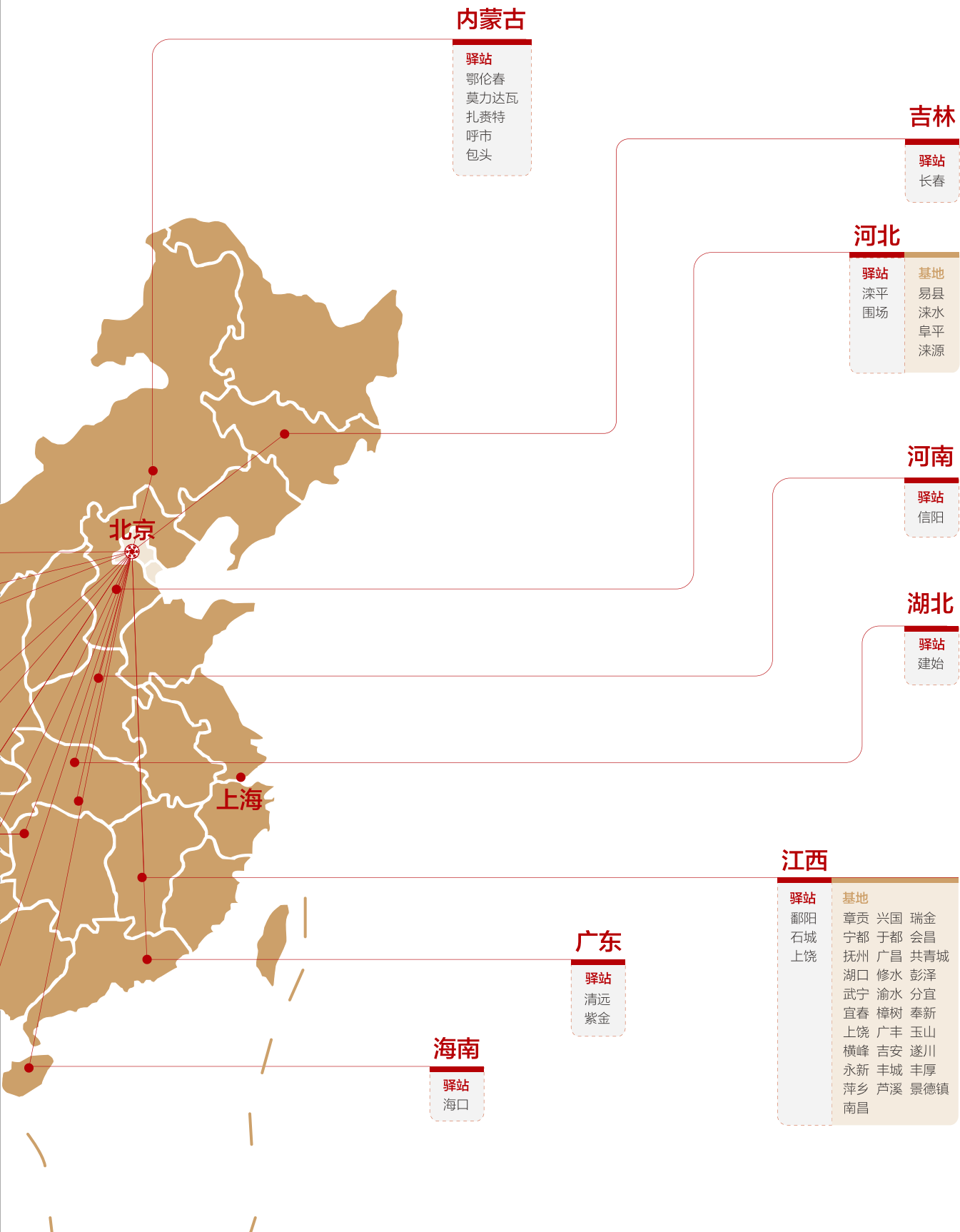
**5370 余万元**

十年已投入资金 5370 余万元，通  
过志愿者驿站共为贫困地区和灾区  
募集物资近 2.73 亿元



## 友成志愿者驿站及基地汇总（2007~）





## 友成志愿者驿站十年路

### 2008

**定位：**项目启动；友成第一个战略品牌项目

**成果：**6家驿站；1280余名专业志愿者；志愿服务近2万小时；搭建志愿者驿站组织管理体系；

**主要活动：**汶川救灾；广西天等、隆安自建型驿站试点；湖北建始县合作型驿站试点；友成扶贫志愿者行动计划启动仪式

### 2010

**定位：**社会组织的支持服务平台及志愿服务项目沟通平台

**成果：**14家驿站；560余名长短期志愿者；志愿服务近1万小时；调研区分驿站类别，完善友成志愿者支持系统

**主要活动：**西南赈旱；玉树救灾；新公益嘉年华志愿服务论坛；

### 2012

**定位：**扶贫资源的高速路，扶贫人才的孵化器

**成果：**5家枢纽型驿站；2000余名长短期志愿者；志愿服务近8万小时；完成《驿站管理参考手册》及相关指标体系、流程控制工具建设

**主要活动：**扶贫开发人才建设三个专项实施规划；友成五周年战略规划

### 2007

**定位：**项目调研试点

### 2009

**定位：**志愿者及社会组织的支持平台

**成果：**11家驿站；720余名长短期志愿者；志愿服务近1万小时；驿站管理体系；志愿者管理体系建设；志在天下网络平台

**主要活动：**嵌入式驿站启动：彭州、仪陇、呼市、长春，新增南宁驿站

### 2011

**定位：**动员社会力量，整合社会资源开展社会化扶贫

**成果：**58家驿站；3200余名长短期志愿者；志愿服务近15万小时；开发市、县、乡三级驿站服务体系；

**主要活动：**统筹友成志愿者扶贫项目；筹备成立友成大学；驿站站长为培训对象的新公益学院；常青义教高级研修班





## 2013

定位：打造社会扶贫“最后一公里”

成果：5 家枢纽型驿站；1200 余名长短期志愿者；志愿服务近 5 万小时

主要活动：清源计划启动；第四届贫困地区可持续发展战略论坛会议扶贫经验交流会；雅安地震重建；TOMS 鞋发放

## 2016

定位：打造社会扶贫“最后一公里”

成果：9 家枢纽型驿站；1100 余名长短期志愿者；志愿者服务近 10 万小时；驿站引入教育、电商、医疗、金融等扶贫项目

主要活动：建立电商扶贫 MOOC 平台；提出消费志愿者理念并启动行动；打造“3+2+6”电商扶贫培训模式



## 2015

定位：打造社会扶贫“最后一公里”

成果：9 家枢纽型驿站；1200 余名长短期志愿者；志愿者服务近 11 万小时；驿站引入教育、电商、医疗、金融等扶贫项目

主要活动：友成志愿者驿站全面引入双师教学、常青公益大讲堂、乡村教育创新计划等教育扶贫项目；友成扶贫志愿者驿站全国经验交流会；鲁甸地震重建 TOMS 鞋发放

## 2014

定位：打造社会扶贫“最后一公里”

成果：8 家枢纽型驿站，650 余名长短期志愿者；志愿服务近 6 万小时

主要活动：调研筹建建商 & 松下扶贫志愿者驿站；全国友成扶贫志愿者驿站志愿者能力建设培训会



## 友成电商扶贫项目

### 用电商连接美好

友成基金会作为公益行业探索电商扶贫领域的第一家社会组织，在 2 年时间内探索出了一套电商扶贫能力建设的创新解决方案。项目还整合电商龙头企业、电商服务商、专家学者、社会组织等资源参与电商扶贫工作，提升了社会各界对扶贫工作的关注度，让更多消费者参与到电商扶贫事业中来。搭建了社会力量参与电商扶贫的平台，增强了社会参与整个扶贫工作的能力和机会。

友成将慕课与电商扶贫相结合，研发了一套“线上 + 线下 + 孵化”的系统培训体系。通过线上搭建友成 MOOC 电商学习平台，持续研发和更新线上电商课程，平台可实现学员管理，线下联合合作伙伴实施集中培训，通过“线上视频课程 + 讲师讲解 + 实操”的形式进行培训，孵化期每一个友成电商培训班级会建起一个 QQ 群或微信群，讲师和班主任将会持续性辅导，同时也会组织线下回炉培训，为贫困地区农村合作社、返乡青年、大学生村官、赋闲妇女等人群提供专业系统的电商扶贫解决方案，创新探索了电商人才培训的路径和模式。

贫困地区人口收入偏低的部分原因为缺乏生计技能及相关培训，希望通过对贫困人口培训赋能的方法，促进其提高家庭收入。

农村电商发展迅猛，电商成为可以快速解决贫困人口生计的扶贫方法



通过向贫困人口传授电子商务知识，从而为其赋能



结合 MOOC 的创新教育技术



贵州讲师志愿者辅导学员



## 历史沿革

2014年

2014 年，在国务院扶贫办的领导下，友成志愿者支持中心开始进行农村电商考察；

2015年

2015 年，在网信金融集团的支持下，友成开始“MOOC+ 贫困地区电商能力建设”试点项目，在贵州、甘肃、江西培训 120 名合作社带头人电商基础知识；

2016年

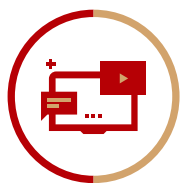
2016 年，在沃尔玛基金会的支持下，友成实施“全国零售训练营”项目，在河北、江西、贵州、四川、甘肃五个省，培训 11175 名学员电商基础知识，达到 63% 的就业和创业率。

## 获奖情况

由于在电商扶贫领域的探索，友成基金会于 2016 年分别获得“电商精准扶贫十佳创新案例 (2016)”和“中国扶贫·社会责任奖”等荣誉。

## 项目特色

### “线上 + 线下 + 孵化”的系统性培训体系



#### 线上部分

友成搭建友成 MOOC 电商学习平台，持续研发和更新线上电商课程，平台可实现学员管理



#### 线下部分

友成联合合作伙伴实施集中培训，通过“线上视频课程 + 讲师讲解 + 实操”的形式进行培训



#### 孵化部分

每一个友成电商培训班级会建起一个 QQ 群或微信群，讲师和班主任将会持续性辅导，同时也会组织线下回炉培训

## 公益机构 + 商业机构 + 多层级地方政府的跨界合作社会创新

公益机构联合商业机构和多层级政府，用跨界合作的社会创新解决社会问题。

**在顶层** 包括沃尔玛基金会与友成基金会的合作，作为价值和理念相同的机构之间的大规模合作，对中国同类机构或同类项目是一次典型的成功展示和示范。

**在地方** 选择政府对电商扶贫有热情的地方，选择拥有电商经验的商业机构为地方合作方，联合地方其他机构共同宣传和招生，建立线上和线下结合 + 课程与当地案例相结合的授课体系，设立就业创业孵化机制，并且有效对接地方其他同类机构或电商领域的机构为接受培训学员提供就业创业机会，同时友成建立起过程督导和检测机制。实现了跨界合作、理念共融、资源共用、成果共享的有效大范围跨区域合作模式。

**在外围** 建立外围专家组，邀请第三方策划和评估机构从项目初期就开始介入并参与整体性策划、监测、评估、以及实施督导工作，有效地保证了项目的高度组织化、整体性、透明性、公正性、有效性，提高项目质量。



2015年10月16日，在国务院扶贫办指导下，友成基金会承办了2015年“1017扶贫日”电商扶贫论坛，国务院扶贫办主任刘永富、副主任洪天云莅临论坛现场指导，国务院参事、友成基金会副理事长汤敏发表了演讲。

## 电商讲师志愿者



汤敏



汪向东



杨团



曹晓辉



陈亮



陈艺明



董雪



郭玮



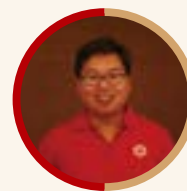
侯飞



侯宁



康承禹



李锦普



李宇頔



梁红



刘家杰



刘静



倪向明



潘东明



任明阳



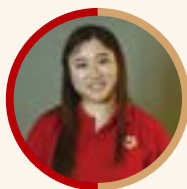
王江



王盛



王文辉



王雪莲



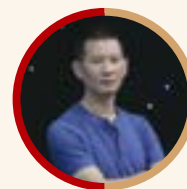
王永刚



徐小波



毕慧芳



张池



张红雨



张菊芳



张倩



赵财神



赵海伶



赵莉



赵炎强



赵鹄



赵玉玮



杨天吉

## 社会效应

- 培训学员 11175 名 学员培训结业率达到 88% 培训学员孵化期就业创业率达 63% (女性人数 7024 人, 占受益人总数的 62.9%; 动员班主任、讲师 137 名, 开设 251 班次。顺利通过结业考试并获得结业证书为 9841 人, 结业率为 88.1%, 其中女性结业人数为 6222 人, 占女性学员的 88.6%。通过项目孵化, 创办网店进行电商创业或参与电商产业链就业的总人数共为 6979 人, 其中女性人数为 4462 人, 占女性学员的 63.5%, 超出了 50% 的预期。其中, 电商创业为 6600 人, 基本通过创办淘宝店或微店进行创业, 店铺销售的产品主要为食品、当地特色农产品、服装、家居日用品等。参与电商产业链就业为 516 人, 主要参加当地电商公司、农村电商服务站站点等, 职位多为客服、物流配送、产品包装等。)
- 2016 年, 友成电商扶贫 MOOC 平台, 共有 69 项课程模块, 3573 分钟专项课程。
- 友成电商扶贫核心合作伙伴为 10 家, 撬动直接参与项目并给予支持的政府单位及企业约 100 家, 涉及到的政府单位及企业约 500 家。



**11175 名**

培训学员 11175 名 学员培训  
结业率达到 88% 培训学员孵  
化期就业创业率达 62%



**3573 分钟**

2016 年, 友成电商扶贫  
MOOC 平台, 共有 69 项课程  
模块, 3573 分钟专项课程。

## 学员风采



四川青川县残疾人董丽琼, 参加我们的培训后, 组建了 7 个残疾人的网商团队, 通过互联网将青川特产卖向全国。

河北涞水县农民宋云洲, 65 岁, 视力、听力弱, 他开办淘宝网店和微店销售家居用品和本地农产品, 月收入 1000 元以上。



河北学员王亚娟是一位患小儿麻痹的妈妈, 为了照顾孩子返乡回易县, 本地找不到工作的她生计无路。参加了全国零售训练营培训, 盘活了自己卖本地核桃的网店, 一个月卖 1000 多元。



## 友成电商扶贫培训受益人评价



### 四川 董晓维

参加了 2016 年的友成电商培训，在老师那里学到很多知识，对她帮助都非常大，比如怎样包装自己的产品，怎样装修自己的微店等等。“电商真的是方便，快捷，面广，发展经济的新手段。在政府、沃尔玛、友成的帮助下，我相信青川土特产将走的更远！

### 河北 马素平

参加了友成沃尔玛“全国零售训练营”电商培训，让我重新认识了自己。现在我在微信圈里卖农产品增加了自己的收入，也让我现在生活更加丰富多彩。感谢训练营让我找回了自己，我会让更多的姐妹们抓住机会改变自己。

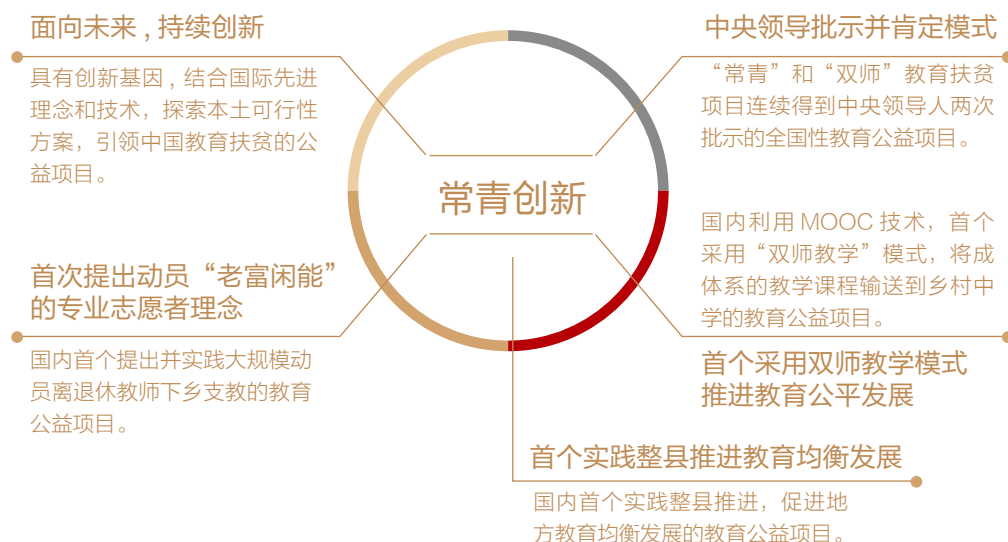
### 甘肃 付云霞

付云霞说：“全国零售训练营项目，让我对电商有了重新认识，它帮助我改变了我的家庭，也让村里人的生活水平得到改善。学做了电子商务，开了淘宝店改变了我许许多多，不管是生活上，我的家庭上，有了很大的帮助，在学电商前，我是我们家十几口人的顶梁柱，我靠做微商支撑一个家，在这么艰难的生活里我过了整整 5 年，现在我终于改变了，我从此不过以前的生活，我现在的月收入都好几千了，我的淘宝店，每天都有意想不到的惊喜和收入，另外我的杂粮店铺早已上钻，非常好。没有想到我们村曾经送人都没人要的豆子，谷子，至今在我这里都变成金了，看到乡亲们拿着这些杂粮赚来的钱高兴的笑容，我心情美美的。在我曾经辛苦付出的家庭里还是捞不下好，如今的我在家里地位身份不用说，因为我有好的收入，家庭工作两不误，这样的生活谁见谁羡慕。我非常高兴，我一个没文化的老实人也有这么好的一份收入。我会再接再厉干好我的事，不会辜负政府以及各位辛苦的老师。在接下来我要带动更多的农民，更多的宝妈，和我一样的生活条件的家庭，让他们也有意想不到的生活和收入，我希望在大家的帮助下能把这份事业干到最好，到任何时间我都要坚持，我不想被社会淘汰，在互联网的趋势下只要肯努力，坚持，我们永远是社会前沿上第一步奔跑的人。”





## 理念创新



“友成常青义教”项目（以下简称常青义教）是基于友成基金会倡导的新公益理念，2010 年由友成基金会发起，依托友成志愿者驿站和各地合作的组织及单位，动员组织城市优秀退休教师以志愿者身份到贫困地区学校进行教育管理和教学水平提升的造血型志愿者服务项目。项目采取以调动退休教师资源下乡的创新方法，使贫困地区学校与城市共享优质教育资源，缩短城乡差距的教育扶贫创新模式。



**3814 人**

共招募志愿者 3,814 人, 定点在 494 所乡镇学校开展常青义教活动



**1347699 人次**

共开展志愿服务 433,090 小时, 受益教师 94,826 人次, 受益学生 1,347,699 人次

获取更多信息, 请扫描二维码





## 解决方案



## 社会效应

“常青义教”是一种造血式而非输血式的支教模式，现场指导、其指导内容包括随堂听课、讲课示范、课后研讨、授课评价等，逐个示范。“常青义教”不仅验证了离退休教师补充乡村师资的可行性，还为医疗、农业、金融等领域的志愿服务提供了“整合城市退休资源促进乡村发展”的新模式。“常青义教”是一个撬动“老”“富”“闲”“能”的社会资源，系统性解决社会问题的创新型项目。

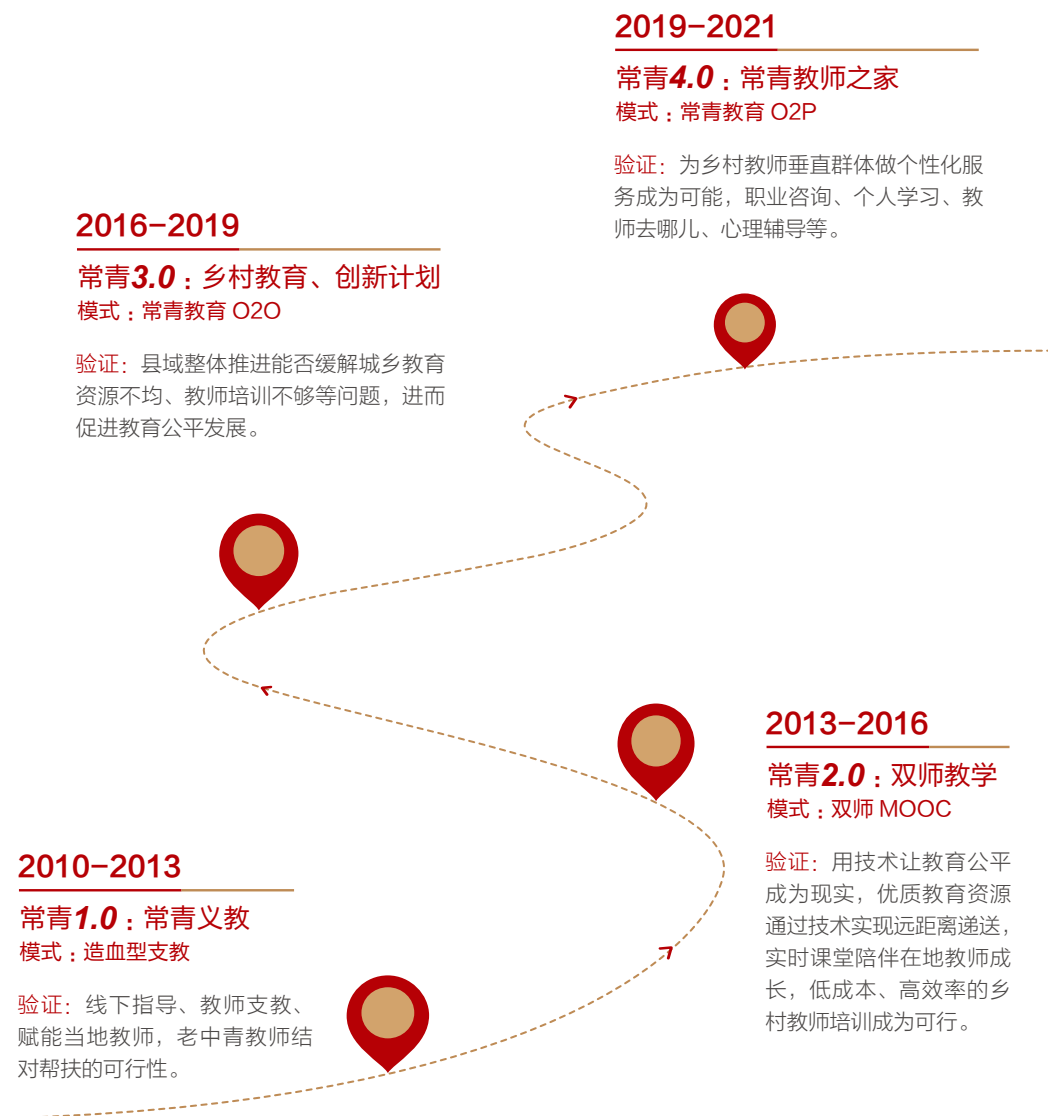
## 影响力

从 2011 至 2016 年 11 月，常青义教造血型支教项目点从广西扩展到内蒙古、云南、广西、安徽、河北、重庆、陕西、江西 8 个省 22 个县，共招募志愿者 3,814 人，定点在 494 所乡镇学校开展常青义教活动，共开展志愿服务 433,090 小时，受益教师 94,826 人次，受益学生 1,347,699 人次。邀请专家志愿者携手编写升级版《项目操作手册》、《评估报告》和《倡议书》。

## 获奖情况

2013 年，常青义教项目被呼市宣传部、精神文明办评为“呼和浩特市十佳公益项目”。2016 年，友成基金会（常青义教专项基金）荣获由中国互联网新闻中心（中国网）举办的 2016 中国好教育盛典“2016 年度助力教育热心公益项目奖”。

## 历史沿革



## 项目特色

志愿者为城市里的优秀老、中、青年教师；“授人以渔”的公益创新支教模式；与政府、学校、企业、公益组织、媒体等多方跨界合作。

## 理念

动员城市退休教师以“授人以渔”的公益创新支教模式为乡村教师赋能，进行教育扶贫。



## 乡村教育创新计划

|                                                                                                    |                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  <b>教学资源更丰富</b>   | 在人大附中数学教学资源的基础上相继引入了爱学堂、北师大绘本教育、波音航空科普课程、益教室艺术普及教育等更多资源。                                             |
|  <b>覆盖区域更广泛</b>   | 项目覆盖 20 余省，招募志愿者 195 人，下乡调研 160 余次，帮助项目学校 278 所，受益教师 800 余人，受益学生 50000 余人。                           |
|  <b>监测评估更全面</b>   | 北京师范大学、中央财经大学先后完成了评估报告，并于 2016 年 12 月 11 日在中央财经大学召开“双师教学评估报告成果发布会”，教育部教师工作司的三位领导听取了双师教学项目成果报告。       |
|  <b>政策倡导显成效</b>   | 在中央领导的批示下，双师教学本土化创新开展迅速，相继推出“广西模式”、“广东东莞模式”、“重庆彭水模式”等。常青基金也获得了由中国互联网新闻中心、中国网颁发的“2016 年度助力教育热心公益项目奖”。 |
|  <b>常青筹资新模式</b> | 搭平台、引资源，变模式，常青筹募资源模式更加多元化，未来会在政府采购、企业认领、同行合作等方面争取有重要突破。                                              |



## 项目受益人反馈

李军民校长说：“常青义教”对我校影响很大，教职员工和同学们种植了“常青义教林”、谱写了“常青义教之歌”，常青义教已成为助推力和加速器，他给了我们追赶优质学校的动力。

和林县第五小学的师生们说：在这些老志愿者身上，我们看到了一种精神和在这种精神下的激情，这种精神和激情将永远鼓舞我们前进。和林五小教师爷爷不但教会我们写字，更让我们知道怎么做人，特别是一个中国人。

公喇嘛小学校长张兰兵说：常青义教项目，让志愿者入驻农村学校支教和到城市名校对口交流是新生事物，项目使我们学校的管理水平提高了，教研教改的风气形成了，学生主题活动丰富了，我们办学质量提高了，城乡教育的差距缩小了。



2015年5月13日《名家谈教育——常青公益大讲堂》，戴玉强携“戴你唱歌”走进人大附中。

2015年5月，江西鄱阳常青义教老年大学书画专家志愿者率领芝阳学校约60名六年级小学生前往芝山进行野外写生。





## 合作伙伴反馈



### 包商银行秘书长 陶伟

友成基金会的公益项目和操作方式很专业，驿站所取得的成果值得肯定和认可，望继续努力。包商银行一直关注村镇银行以及县域经济的发展，希望在驿站项目基础上更加深入的合作和调研，试点新的农村金融项目。

### 松下集团 张明艳

友成基金会对公益项目的研发和设计以及专业的项目运营值得学习和借鉴。松下集团一方面为消费者提供优质的产品服务，另一方面认真负责的履行社会义务，比如与友成基金会共同合作建立的志愿者驿站以及公益讲座等。企业员工参与公益项目是松下集团一直以来所坚持的，希望未来友成基金会能为松下集团提供更多的志愿服务活动和岗位。

### 阳光 100 置业集团总裁 易小迪

常青义教不仅让许多经验丰富的老教师重新焕发青春、散发光和热，更帮助了偏远地区的孩子，给他们打开了一扇世界之窗。有机会参与这样有意义的项目是阳光 100 的光荣。

### 中国人民大学附属中学校长 刘彭芝

每一个孩子，无论富贵贫穷，无论身处城市乡村，都有享受优质教育的权利，都有通过教育改变命运的梦想，教育应该打破现在的这种地域差别，城乡差别。

### 北京师范大学脑与认知科学研究院教授、心理与学习评价中心副主任 柯李

过去一年里，我们跟随实验组的同志参与其中，工作上看到他们实在，我们能感觉到一线的学校实验地区的师生，对项目工作人员存在着一种包含了感谢和尊重的钦佩与信任，其实我们也接触很多教育工作项目，我们认为这是作为一个优秀的教育公益项目能够获得最高的褒奖，已经可以说明双师教学项目可以有一个很好的效果。

### 联想集团中国区宣传推广总监 郭彤彦

中国教育的改革也势在必行，需要用信息化的手段来推动教育的变革。联想集团与友成基金会共同合作进行大胆的尝试，开展平板课堂、创新知、常青公益大讲堂等一系列教育创新项目。这项工作任重而道远，未来的星星之火燎原之势是必然的。未来希望各位一道来推动进程，共同迎接中国教育的变革。





## 双师教学

助力实现教育公平之梦

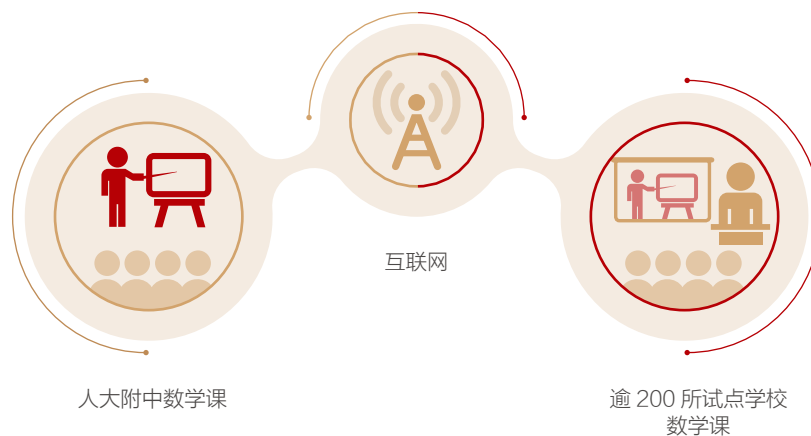


“双师教学”项目是友成基金会为缩小城乡教育差距，运用 MOOC 的方式，利用现代网络技术，将城市优质课程资源直接引进乡村学校的一个创新教育扶贫项目。该项目将中国人民大学附属中学初一到初三的数学课程通过网络每日输送到乡村课堂，使学生在“双师（城市 + 乡村）”指导下课业成绩迅速提升，教学成果显著提高。双师教学作为一个创新型教育扶贫项目，其操作成本低，易快速复制、对教师成长有陪伴式的引领作用等优势，已经逐步成为“陪伴式教师培训”的代表，正在全国 832 个贫困县乡快速发展。





双师教学运行模式示范图



## 项目受益人群或利益相关方的反馈



南宁市上林县三里中学 90 班 陈萍萍

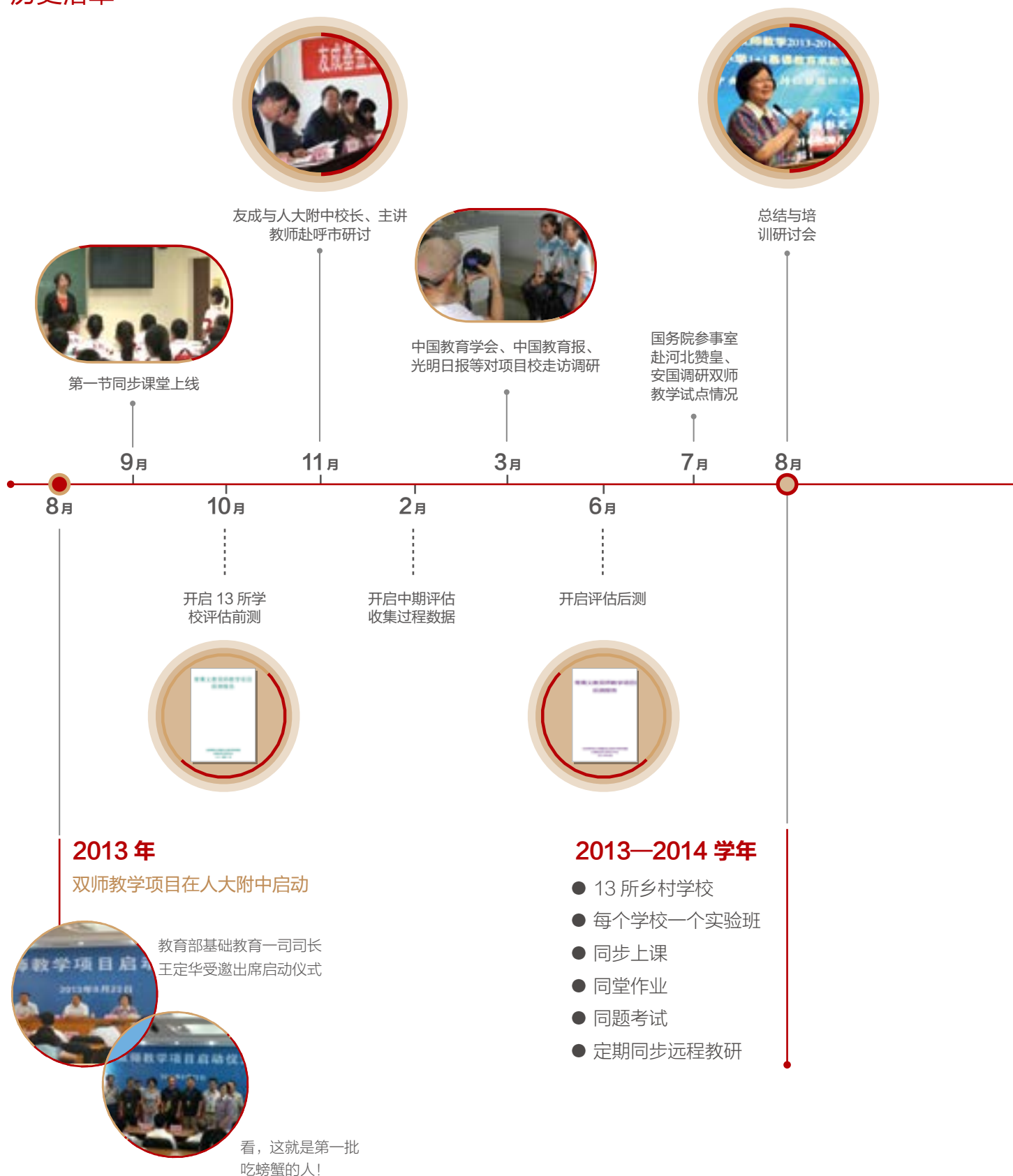
上小学时的我非常胆小，记忆中上课从不主动举手发言，偶尔老师点名发言，我也是从牙缝里挤出连同桌都听不到的声音，更不用说大胆尝试。自从上中学后，我校的两个班幸运地选为开设双师慕课的班级。我们从无到有，从小声到大声，一步步迈入知识的殿堂。我们每天都与北京人大附中的同学一起上数学课，每天都能得到刘老师的谆谆教诲，刘老师循循善诱，语气柔和，让人如坐春风。再加上覃老师的辅导讲解，精批细改作业，让人如沐春雨。不一样的课堂，不一样的我，枯燥难学的数学课，居然成了我最喜欢上的课。

广西三里中学教师 覃启干

慕课不是不要老师，而是需要老师从以“教”为主，变成以“导”为主。慕课也是深深植根于对学生的挚爱，对职业的敬畏。



## 历史沿革





## 2015—2016 学年

## 2014—2015 学年

开展“百校计划”，通过网上招募、网上报名、网上培训与研讨的方式，将人大附中的优质教育资源递送到更多有需要的乡村学校，同时降低项目的运营成本，扩大影响力



## 社会效应

双师教学项目在过去的两年实施过程中，逐步明确了项目定位，通过递送优质教育资源，陪伴式提升乡村教师教学能力，进而带来贫困地区学生学习成绩的改善与教育质量的提高。

## 影响力

2013-2016 年，重点实验学校在原有 13 所基础上，增加了总计三批 49 所学校，共 62 所；先后参与“百校计划”的项目校约有 120 所，互动较活跃的有 64 所。目前项目学校已延伸到了安徽、甘肃、吉林、西藏等省市，遍及全国 19 个省市、80 个贫困县。

2015 年 8 月双师教学项目正式得到中央领导的批示：“请教育部结合教育信息化和教师培训计划对‘双师教学’模式予以支持，并研究制定具体操作规范、加以推广、促进贫困地区乡村教师水平的提升。”9 月，项目已迈向第三年的发展阶段，从松散式的点状试点发展模式，转型为整县、整市、整省的推广模式。

2016 年，双师教学模式在广西壮族自治区全区 74 个县开展全面试点，覆盖小学三年级到初中的全部主要学科。12 月 12 日，中央财经大学中国人力资本与劳动经济研究中心“双师教学项目评估报告”显示，“双师教学”项目在师生比例、学习资料、教学设施、教师素质四个方面对乡村学校的学生产生了积极影响。评估结果充分体现出“双师教学”项目可以有效提升该地区学校的教育质量，实现以教育消除贫困的目标。

## 获奖情况

2016 年 12 月 12 日，友成基金会“双师教学”项目校校长蔡照攀、温永楠荣获“2016 年度中国好校长奖”，教师何贵川、李大开、张兴、王茂莲荣获“2016 年度中国好教师奖”。





## 十周年 - 救灾

“我们对受灾人民有着不可遏制的同情心，出于人道主义的关怀，友成绝不会袖手旁观。”

—— 友成基金会理事长 王平

### 友成基金会参与救灾对机构而言有着重要的价值和意义：

首先，在灾害来临时挺身而出，是各位理事对友成的期待，也是基金会应尽的人道主义责任。

其次，通过参与救灾，友成凝结了团队，形成了友成文化。

同时，在参与救灾的过程中，友成和公益组织建立了感情，凝聚了中国公益的有生力量。

### 友成参与救灾模式迭代

| 模式阶段 | 事件              | 关键词   |
|------|-----------------|-------|
| 协作阶段 | 汶川地震、西南赈旱行动     | 背书与协作 |
| 平台阶段 | 玉树地震、盈江地震       | 平台与体系 |
| 众包阶段 | 雅安地震            | 驿站与发展 |
| 产品阶段 | 鲁甸地震            | 产品与生态 |
| 众筹阶段 | 西藏地震、塘沽爆炸、南方水灾等 | 普世与影响 |



## 救灾历程

2008年5月12日的汶川大地震，刚满一周岁的友成，在地震前线参与了抗震救灾，成功地与绵竹市遵道镇政府、万科合作建立了遵道镇志愿者协调办公室，负责组织社会志愿者进行救灾物资的发放——这在当时的灾区无疑是一项创举，先后有四十家社会组织、470多位社会志愿者在此注册，一时间成为被业内广泛传播和媒体广泛报道的“遵道模式”。这个模式后来在绵竹市政府、麦肯锡公司与友成的深度讨论下发展成为“绵竹社会资源协调机制”。

2008年7月12日，“绵竹市灾后援助社会资源协调平台”正式上线，实时发布绵竹市灾后重建的供求信息，形成了符合中国国情的由政府、NGO、专业机构等多方力量参与的深入持久的可持续的抗震救灾协作机制。

从汶川抗震，到玉树支援、云南抗旱、盈江救灾、昭通抗震，“绵竹社会资源协调机制”逐渐从灾后资源匹配不断升级扩展，成为政府与社会组织之间协作的常态议事机制。

## 第一阶段：协作阶段

关键词：背书、协作

### ❶ 汶川地震 2008.5.12

在汶川地震期间，友成提出了“第一时间、第一现场、第一需要”三个快速反应的口号；整合了友成理事成员及理事企业、当地政府、志愿者等资源；建立了遵道模式，绵竹社会资源协调平台；提倡以人为本，人的救援高于一切，关注灾民的心理需要，关注救灾人员的安全保障，关注最弱势的人群，最紧迫的需求。友成以“小规模”行动影响救灾的关键环节，发挥基金会组织化的优势，达成“大影响”。

### 多方资源协调模式

在“绵竹市灾后援助社会资源协调平台”的基础上，进一步将社会资源协调平台延展，联合在绵竹服务的三十家社会组织共同建立“绵竹市灾后重建公益组织联席会议机制”。“联席会议”是组织、协调、通报、监督、倡导在绵竹公益组织的议事机构，成为联结政府、公益组织和社会各界公益资源的协作支持平台。2009年，“社协平台”共组织协调各类公益慈善项目和活动49项，实现资源匹配6000多万元；“联席会议”2009年共召开会议四次，凝聚和服务在绵组织40多家。在特殊教育、爱心助学、残疾人培训再就业、中药材深加工、生态民居搭建等项目方向上，帮助众多社会组织和爱心人士实现爱心落地。





### 西南赈旱行动 2010 年春

友成基金会针对本次旱情向理事企业专项筹集捐款 200 万元人民币，于 3 月底在广西灾区一线成立抗旱救灾指挥部，在国务院扶贫办、广西区教育厅和地方政府的指导与支持下，动员志愿者开展以村小为中心进行水柜建设的“友成赈旱行动”救灾项目。

本次赈旱行动历时 44 天，在西南三省五地在建立储水柜 127 个（储水量为 780 吨）；为当地 121 所学校和村子的 22906 名学生和群众生活提供用水设施，缓解生活用水困难；动员了广西、重庆、贵州、四川、河北、北京等地志愿者 320 名参与了赈旱救灾活动。



## 第二阶段：平台阶段

关键词：平台、体系

### 📍 玉树地震 2010 年 4 月 14 日

4 月 15 日，友成基金会发起人之一杨国强先生决定捐款 100 万元定向用于青海玉树赈灾。此笔款项将通过友成支持正在青海玉树进行紧急搜救工作的国家地震局紧急救援中心。

自 2008 年汶川地震以来，友成企业家扶贫基金会积极推动建立志愿者和社会组织参与国家应急救援机制的建设，2009 年 5 月曾与国家地震局紧急救援中心合作进行了专业应急志愿者的联合演习。玉树地震救灾中，友成志愿者与国家紧急救援中心密切合作，为国家专业救援力量提供支持和保障。



### 初建友成民间灾害应对支持网络

2010 年，友成基金会正式成立了民间灾害应对支持中心，并确定了防灾救灾战略和实施计划。即在全国不同区域建立一个基于民间机构与社区组织的防灾、减灾及灾后重建工作网络，通过网络成员提供先进的技术支持体系和能力建设，提高社区对自然灾害的应对能力及抗逆力。

该救灾网络平台将整合企业，政府和第三部门资源，充分发挥企业的资金优势，政府的网络体制优势和第三部门成熟的技术优势，合理打造基于社区的防灾救灾管理体制。这个系统的建立，不仅能大大缩短基金会筹集救灾物资的时间，也能大大缩短社区在第一时间对灾害的反应时间。同时，政府也能利用这个体系在第一时间内获得比较准确的灾情报告，为合理制定救灾方案奠定基础。

## ● 盈江地震 2011 年 3 月 10 日

3 月 10 日，友成基金会、友成民间灾害应对支持网络云南地区枢纽机构绿色流域共同决定启动三级应急响应，一场公益组织联合救灾的序幕由此展开。

友成基金会、州县两级扶贫办创造性的将盈江灾后划分为救灾的四个阶段，即紧急避险阶段、生命救援阶段、灾后安置阶段以及恢复与重建阶段。

友成基金会基于自汶川地震以来救灾工作经验，针对性的提出结合当地竹子资源、灾民自建的过渡房援助项目，是解决灾后安置阶段灾民最为迫切的需求，项目的提出立即得到了多方响应与支持。同时在本地兴建了盈江志愿者驿站，长期支持灾后重建和社区发展。



2011 年 4 月，由友成大学（筹）携友成民间灾害应对支持中心联合发起的友成灾害管理高级研修班，是友成大学培育公益人才理念的第一次实践。此种以公益为主题、创新结合理论与实践的高级研修班将成为友成大学（筹）的常态行业研究机制之一，旨在汇集具有实践经验的公益组织领导者、政府官员和社会企业家等，以研讨、经验分享、实地考察和国际交流等方式，开发公益领域的新方法与新模式。除了“灾害管理”外，未来陆续还将开办“文化扶贫”、“小额信贷”、“社会投资”、“专业志愿者动员”等专题研修班。



## 第三阶段：众包阶段

关键词：驿站、发展

### ❶ 雅安地震 2013 年 4 月 20 日

雅安地震时期，民间救灾平台已经初具雏形，但公益机构之间的协同和专业化仍有待加强，同时，长期在灾区服务的资源尚未完善。友成在此期间协助搭建公益组织应灾网络，使各方各施所长，因材施教，精准救灾和灾后重建，以志愿者驿站的形式支持公益组织长期服务。

在救援阶段，友成设计筹集发放“友成家庭紧急救灾包”3750套，核计人民币750000元，充分发挥伙伴网络力量，在芦山、宝兴两个县建立8个友成志愿者工作站，救灾工作站一直延续至灾后重建阶段，支持受灾社区的生计发展，灾后重建，文化恢复，社区复苏等项目。在过渡安置阶段，实施“彩钢瓦过渡安置房”项目，通过调动受灾村民互助自救、就地取材，共提供7万多平米的彩钢瓦用于搭建过渡安置房，解决了1000多户超过4000村民的过渡安置问题。

## 第四阶段：产品阶段

关键词：产品、生态

### ❷ 鲁甸地震 2014 年 8 月 3 日

在鲁甸地震期间，中国民间救灾协调平台已经基本成熟，救灾队伍与救灾资源极大丰富，公益组织需要更有针对性的支持。友成在此期间发挥了研发优势，开发了针对救灾志愿者需求的援助力工作站，以工作站为核心，形成了民间救灾生态。





友成基金会 2014 年历时 7 个月的研究过程，研发了“援动力”项目，旨在通过研发并募集公益组织灾区工作站，建立与之匹配的运输、仓储、申请和发放机制，为灾区公益组织在灾害发生后 12 周内，提供生活和服务灾民所需的软硬件支持，以提升公益组织的救灾效率，营造公益生态。

援动力工作站是完全由友成自主研发的综合救灾支持体系，硬件主体包含 4 顶帐篷、139 种设备，软件配套 30 个灾区工作文件以及 1 万元人民币应急资金，能够支持 3 人志愿者团队，在灾区持续服务 12 个月。

在鲁甸地震中，友成在震中各村镇建设援动力工作站 7 个，接待救灾公益机构 200 余家，开展多项救灾志愿服务，同时发放家庭爱心包 2182 个及救灾志愿者工作包 295 个，为 7000 余受灾群众提供了援助。

2014 年 9 月，在第三届深圳慈展会上，获得主题为灾难救援的年度特别奖。





## 📍 景谷地震 2014 年 10 月

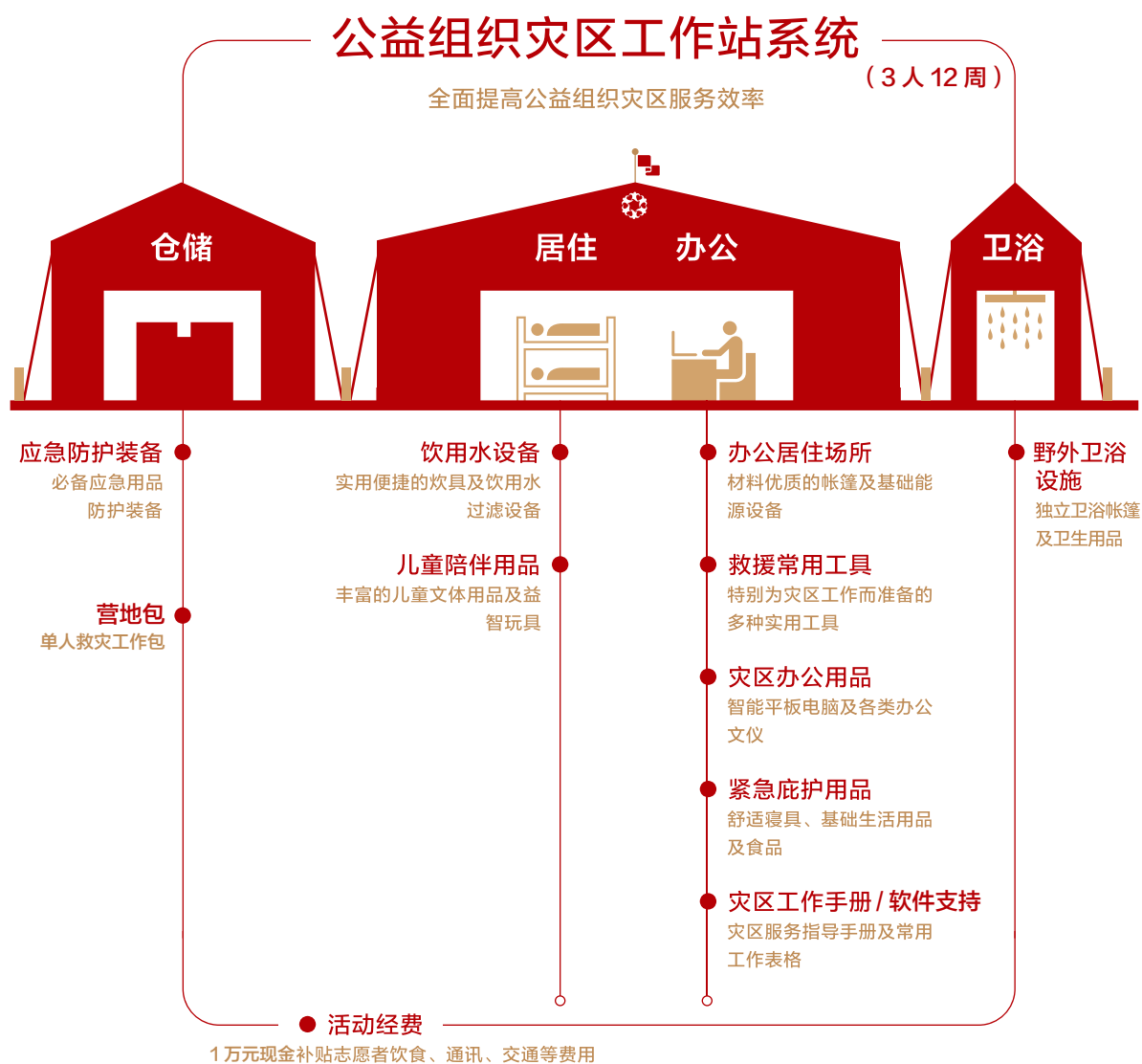
2014 年 10 月，在普洱市景谷地震救援行动中，“援动力”公益组织灾区工作站，在地震发生后 72 小时内，在震中永平镇搭建完成投入使用。先后入驻多家公益组织：爱心蚂蚁、吡吡画廊、绿光社区等。在震中地区成为儿童服务站，成功支持了各公益组织在三个月内开展安全教育、绘画、声乐、拓展等儿童社区服务。

## 第五阶段：众筹阶段

关键词：普世、影响

## 📍 西藏（尼泊尔）地震、塘沽爆炸、南方水灾

在这一阶段，友成通过孵化的路人甲公益平台，开放筹款渠道，应对多种类型、不同级别以及不同需求的各类灾害响应。



## 信息反馈

### # 汶川地震 #



中国人民大学中国公益创新研究院院长康晓光先生评价友成在 5.12 抗震救灾中的贡献说：

友成企业家扶贫基金会，在出人、出钱、出物投入抗震救灾的同时，支持成立‘遵道镇志愿者协调办公室’，举办‘绵竹市灾后重建多方协作友成论坛’，协调各方力量筹建‘绵竹市社会资源协调机制’，为建立整合政府、企业和社会组织三方资源的制度框架作出了突破性贡献。在此之前，我国还没有一套法律和政策，没有一套运行机制，也没有一套组织体系，来支撑政府、企业、社会组织之间的合作。友成的努力虽然发生在一个特定的时刻、特定的地区，但是其影响却是长期性的、全局性的。这一探索对于抗震救灾，对于社会部门的发展，对于和谐社会建设都具有深远的意义。

"在绵竹，21.5% 的灾民承认接受过友成基金会的服务，仅次于中国红十字会和中国青年志愿者组织。" ——零点咨询集团在《灾区居民生活需求监测二期调查报告》

从目前掌握的资料来看，总部在北京刚刚成立一年的友成企业家扶贫基金会，是国内最早对大地震作出响应的非营利组织 (NPO) 之一——地震当天该基金会就动用资源，作出决策，第二天其管理层已经飞抵成都。

——《第一财经日报》2008 年 6 月 27 日记者王长春报道“遵道的志愿者”



CSEF breaks the old NGO mold. Within days of the quake, she began talking to the mayor of Mianzhu about reconstruction plans, and then brought in the consultancy McKinsey to design part of the economic recovery scheme.

友成企业家扶贫基金会打破了过去非政府组织模式。地震刚过没几天，她（友成理事长）就开始和绵竹市长讨论重建计划，邀请麦肯锡参与设计经济重建计划。



Unlike most Chinese NGOs, CSEF has a board packed with business leaders, including the bosses of Taikang Life Insurance, the NASDAQ-listed chip firm Vimico and the Hong Kong-listed real-estate firm Country Garden. China's new rich classes have often been painted as only interested in acquiring more wealth, but Sichuan is highlighting another side.

与中国大多数的 NGO 不同，友成基金会聚集了一大批企业家，包括泰康人寿的老板，纳斯达克上市的中国芯，和香港上市的房地产公司碧桂园等。中国的新富阶层通常被认为只对赚钱感兴趣，但汶川的地震让大家看到了他们的另一面。

——《Newsweek》记者 MARY HENNOCK 对友成救灾的报道  
*HOW THE EARTHQUAKE CHANGED CHINA*

### # 鲁甸地震 #

鲁甸震区首个援助动力工作站入驻机构滴水公益救灾负责人王旭东表示：

工作站这几天来扮演了多重角色，帐篷白天可以从事医疗救助，晚上就成了志愿者的宿舍；更重要的是，工作站成为了联系其他公益组织和志愿者的纽带。“这里就像一个临时的家，大家为了共同的目的来到这里，志愿者一定可以感受到这里的温暖。”

从 8 月 4 日夜裡运送第一批援助动力装备开始，一直工作在最前线的友成先遣队员之一傅天马，在龙头山镇安置点看到孩子们在志愿者带领下放声歌唱时，表达心声：

孩子们的歌声回荡在山谷里，他们一直唱，声音嘹亮，他们像什么也没有发生过，更显得充满力量……那种力量振奋着来这里救灾的每一个人，久久在脑海中回响。



2014 年 8 月，志愿者王旭东与新娘在鲁甸灾区的援助动力帐篷里举办了婚礼，友成、滴水公益、平安星、卓明公益等伙伴与新人合影。



路人甲公益平台是一个带有答谢机制的公众小额捐赠平台。平台集合了众多优秀的公益项目，用户在定额捐赠 10 元后，即可获得该项目温暖的进展反馈，还可兑换合作商家的超值优惠券 / 在线服务。路人甲公益平台关注捐赠人感受，10 元定额捐赠模式符合中国人的捐赠习惯，缩短了用户的操作路径、降低了决策成本。通过“反馈卡”、“纪念册”、“感性的标签系统”等一系列的产品设计，打造出感性温暖的用户捐赠体验。路人甲公益平台独创的惠捐模式，使用户在捐赠 10 元后，即可兑换一张答谢券，享受众多爱心商家的产品和服务优惠。



「获取更多信息，请扫描二维码」

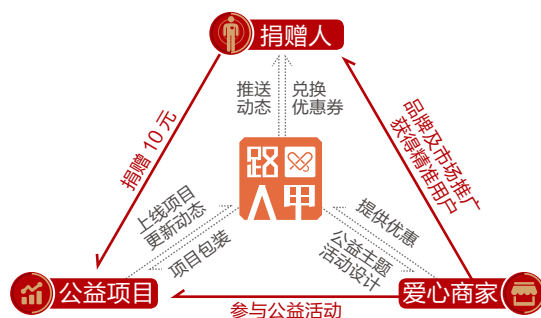




## 惠捐模式

“路人甲”独创了“惠捐”模式，用户每捐 10 元就可以获得一张答谢券，用以兑换爱心商家提供的优惠券和服务。在目前公益平台普遍缺乏捐赠人激励的情况下，“惠捐”模式的诞生，让捐赠人、有爱心的企业、公益组织形成了全新的慈善关系，使每个角色都不再单纯依赖，同时还创造了全新的共享价值。

这一机制从实质上搭建了捐赠人、公益项目、企业的价值闭环：捐赠人通过捐赠公益项目获得优惠券，公益项目通过提供内容和话题获得捐赠，企业通过参与公益达成了品牌建设和市场推广。三方都能通过便捷的途径实现价值互换，且并不影响其中任何一方的公益表达。许多人都在探索公益的可持续之路，而“路人甲”首次给出了可操作性强、参与度高的可持续模式。



“路人甲”基于互联网时代人们对社交的广泛需求，将公益捐赠与社交平台深度结合，捐赠人可以在微信和微博上分享公益项目的进展，设定小额筹款目标，并邀请朋友一起完成，还可以在公益活动的现场开展网络筹款比赛等，让公益充满社交的乐趣。

“路人甲”通过独特的模式，大面积地帮助中国的公益组织提升了筹款能力、传播能力、对捐款人的服务意识；推动了中国企业更加重视企业社会责任，大批撮合了企业与公益组织的合作；通过推动公民参与公益，推动中国公民意识的觉醒，让社会变得更加友善。

## 2016 年进展

2016 年 3 月底，“路人甲”与修武县政府签订协议，利用当地的 5A 级景区云台山旅游资源，与修武县政府及相关部门、旅游景区、景区商户共同搭建云台山社会公益平台。游客捐赠本地公益项目即可享受景区和各入选商家优惠。

7 月平台已经开发完成全部线上及后台支持系统，首批公益项目及善商优惠券上线，宣传材料进驻景区售票大厅、摆渡车和全部善商店面，项目成功举办启动仪式，该平台至今已经发展本地善商 70 余家，上线本地公益项目 6 个，组织多次线上及线下传播活动，形成了以景区资源为基础的社区公益 O2O 传播筹款模式。

目前，依据云台山的案例实践，该模式的实施手册已经开发完成，已经推广到山东曲阜以及四川成都，在 2017 年开展社会公益平台的多地合作。

## 历史沿革



## 创业咖啡 你的创业启蒙课



友成基金会“创业咖啡”项目旨在启蒙大学生的企业家精神，培养大学生的创新创业能力，引导大学生理性看待创业。创业咖啡通过与北京大学经济学院合作开设社会创业网络学分课，将友成的社会资源引入课堂，将北大的教育资源分享给社会，扩大学生的社会视野及创业视野。

2016 年教育部发布的《中国高等教育质量报告》显示，我国高校在校生规模达 3700 万人，高校数为 2852 所，位居世界前列，但高校创新创业教育仍是“软肋”。创业咖啡希望通过提供创新创业教育师资培训、创新创业启蒙网络学分课程、创业实践种子基金等创业教育产品及服务，赋能高校师生，助力高校创新创业教育的发展。



获取更多信息，请扫描二维码



## 项目特色



## 影响力数据 (截至 2016 年年底)

**创新创业教育师资培训：**9 场，为来自全国 227 家高校、机构、企业的老师或培训师提供培训，共计 335 人次。

**创新创业启蒙学分课：**共 472 位高校教师合作开课，74494 名学生受益

**创新创业实践种子基金：**共收到 331 份申请，评选出 25 个项目，总金额 980,000 元



**227 家**

9 场，共培训 335 人次  
来自 227 家高校、机构、  
企业的老师或培训师



**74494 名**

共 472 位高校教师合作  
开课，74494 名学生受  
益



**980000 元**

共收到 331 份申请，评  
选出 25 个项目，总金额  
980,000 元



## 项目模块

### ❶ 创新创业教育师资培训

主要面向高校创新创业教师，注重解决其在实际创业教育工作中的问题，提供设计思维框架，创业课程的理念、教学方法、组织方式等方面的培训。

形式：小班教学，3天参与式培训，外加1天企业参访或与企业家、青年创业支持机构及学生创业项目的交流活动。

师资培训覆盖区域



### ❷ 创新创业启蒙学分课

创业咖啡与北京大学经济学院共同研发了2学分（30学时）的创新创业启蒙学分课，并形成了可拓展的课程框架。

成果：2016年秋季学期，加入课程共享计划的高校合作教师有80人，共16135名学生受益。

形式：课程采用基于慕课理念的混合式课程模式，由“线上”、“线下”两部分组成。线上部分，将创业咖啡与北大经济学院共同研发的课程内容（课件、视频、延伸阅读等）通过互联网分享给合作教师；线下部分由合作教师在本地主导，合作教师参考创业咖啡提供的教学方案，带领学生开展研讨学习实践活动，引入校外的专家资源，提升授课质量。

### ❸ 创新创业实践种子基金

种子基金，是对创业启蒙学分课的补充与延伸，旨在为青年人新创业实践机会，鼓励勇敢尝试创业实操、学以致用。

形式：企业志愿者及专家志愿者先对申请表及计划书进行初评，随后进行终评网络面试。

成果：2013年至2016年底，在SAP中国和星展基金会、宜信公司及大量专家志愿者（投资人、创业者、媒体等）的支持下，共收到331份申请，评选出25个项目，总金额980,000元。

## 利益相关方反馈



### 捐赠企业

创业咖啡响应了大学生和高校老师对创业创新教育的需求，提供了优质的课程和服务，与 SAP 中国鼓励推动年轻人用创新的科技手段关注、解决社会问题的宗旨不谋而合，也达到了双方共同广泛播撒社会企业和创业精神的种子的社会目标。

——SAP（中国）企业社会责任经理 傅琳

### 合作老师

这次有幸参加了设计思维之于创业教育培训班，感到受益匪浅，因为我不仅了解到了设计思维这样一种思维工具的性质，同时还解除了心中许多关于大学生创业教育的困惑，学会了怎么样用设计思维来指导大学生创业教育。

——北京联合大学生物化学工程学院老师 李昕

### 种子基金

益+计划自获得创业咖啡种子基金支持以来，完成了本年度毕业季创益市集进高校活动，累计落地 10 场，参与人数 800 余人，捐赠物资价值八万余元，获得中青网等多家一线媒体关注报道；搭建线上官网，完善高校闲置物资处理平台，开始创益市集自我造血的初步探索。

——华北电力大学学生 余培



## 历史沿革

### 项目起源与历程



2011 年发起  
与高校社团合作  
举办社企创业讲座



2012 年  
举办师资培训并研发创业启蒙  
学分课



2013 年  
创业实践种子基金  
支持大学生创业项目



至今  
师资培训、启蒙课程、  
种子基金三大业务模块并举



## 益教室

让每一所乡村中小学拥有一间  
留下不走的艺术教室



益教室是友成 2015 年发起的艺术教育普及项目，目前正在孵化成长为专注中小学艺术普及教育的公益机构。益教室聚焦中小学生素质培养，运用艺术普及教育“P+1”（艺术普及课程 + 艺术专业课程）的创新教学模式，通过全艺术门类的艺术普及课程培养青少年成长、成才必备的基本艺术素养。

截至 2016 年 12 月底，全国共有 49 所中小学课程落地。受益教师 108 名，受益学生 17893 人。益教室项目试点阶段为期 3 年，预计覆盖 5 省、50 个示范县，受益教师人数可达 500-800 人，受益学生人数可达 3-3.5 万人。



258 节

完成艺术普及课程开发 120  
节，完成打击乐、舞蹈等专业  
课程开发 138 节



108 人

受益教师人数达 108 人



17893 人

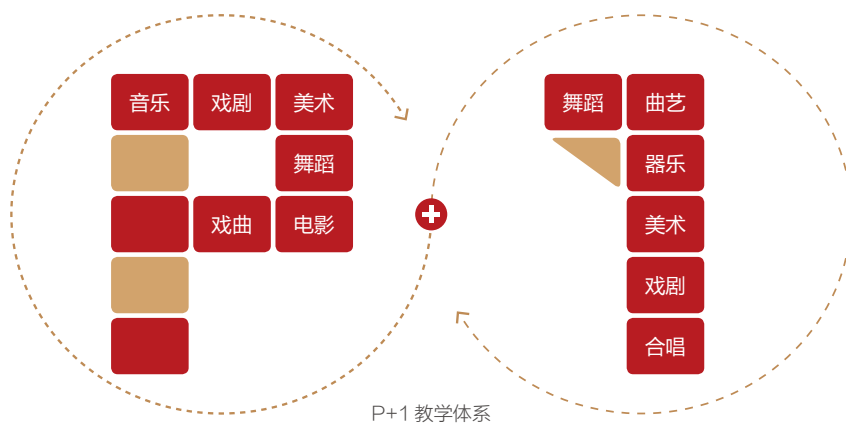
受益学生人数达 17893 人



「获取更多信息，请扫描二维码」



## 解决方案



评估体系





## 历史沿革

### 2008年-2013年

益教室在 27 个省，1051 家城乡中小学，从校内艺术课程教学情况、美育教师教学理念和教学能力、校长艺术教育观念等方面进行入校调研。

### 2014年9月

益教室核心教学教研、运营团队正式成立，益教室“P+1”艺术普及教育教学模式研发创立。

### 2015年3月

益教室首个试点项目在河北省承德市滦平县正式落地，“P+1”模式得以全面实践；益教室开展滦平县第一期音乐教师培训。

### 2015年6月

益教室滦平县第一阶段教学成果汇报，获得县委、县教育局、校方的一致认可。

### 2015年9月

益教室北京地区首个试点校落地怀柔区，中央电视台、中国教育电视台对落地活动进行了专题报道。

### 2015年11月

益教室开展滦平县第二期音乐教师培训，怀柔区第一期音乐教师培训，共计 67 名教师参与培训。

### 2016年6月

益教室滦平县全县第三期音乐教师培训，共计 56 名音乐、音乐代课教师参加培训。益教室开展 21 所滦平县乡镇、村小学入校调研，为第二阶段各级校细分培训、指导方案奠定基础。

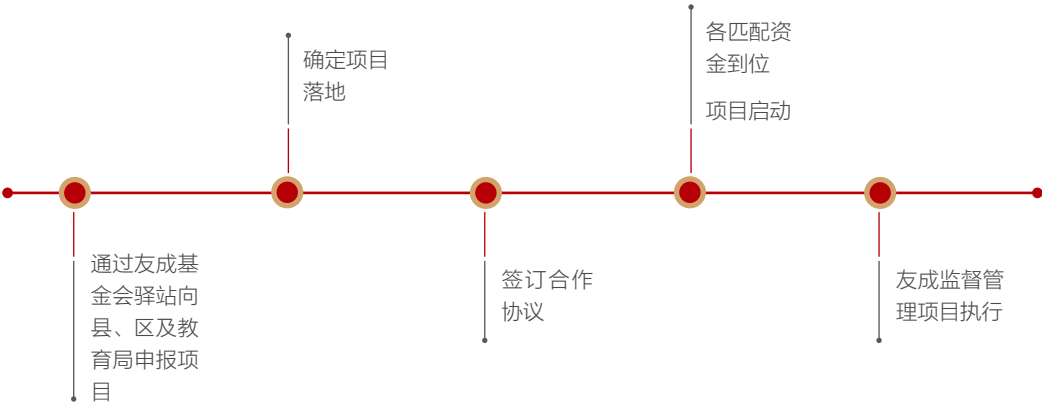
### 2016年11月

益教室落地北京房山区 10 所中学，开展第一期音乐教师培训。



# 与项目相关的服务接口

项目执行路径



项目管理标准

| 县域                                   | 合作伙伴                                | 师资                                                 |
|--------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 贫困及偏远落后县（区）<br>政策、资金支持<br>学校具备基础硬件设备 | 区域内（市级）教学管理志愿者<br>区域内（市级）高校（或专业志愿者） | 县域内中小学美育及代课教师<br>自愿进行教学能力提升并接受培训<br>由县（区）教育局统一组织培训 |

# 项目受益人或利益相关方反馈



滦平县一小教师 田金虎

孩子们的表现能力越来越强了，不再有原来的拘束，而是大胆的放开展示自己，就连下课后，孩子们还追着我跑和我讲述他们的想法，感觉我就像个大明星一样。



滦平县二小教师 李晶晶

孩子们的认知高度，是一个老师所能提到的高度！希望借着“1 教室”的契机，让孩子们有两年的“素质收入”。



**滦平县金沟屯乡中心小学教师 陈明爽**

我们一直以来就好像一堆干柴，1 教室就像是一颗小火苗，一下子就把我们的教学热情点燃了。



**滦平县大屯兴州明德小学教师 程长青**

我发现孩子们其实有很强的表达欲，1 教室课程让他们把之前不能表达的东西表达出来了。



**滦平县三小教师 谷青**

舞台剧《天鹅湖》有两个版本，喜剧和悲剧，我问孩子们喜欢哪一个版本。一些孩子说他们更喜欢悲剧，因为悲剧更符合舞台气势。孩子们会从不同的角度思考问题了，他们在无形中欣赏能力就提高了。



**滦平县一小学生 邓新桥**

我曾经只会唱歌却不知道音乐是什么，‘1 教室’开阔了我的眼界，我知道了“老柴”，知道了芭蕾舞、打击乐器，我突然觉得自己不一样了。



**滦平县三小学生 邓一丹**

没有进入‘1 教室’之前，我特别胆小，经过这段时间，我变得开朗起来了。



**忻城县红渡镇小学学生 周桐敏**

我喜欢‘1 教室’就像喜欢妈妈一样！



**怀柔区北房镇小学学生 景星文**

上了‘1 教室’的课后，我找到了自己的梦想，没有‘1 教室’我不是今天的我。



**怀柔区庙城中心校学生 张晓峰**

现在上课对我来说是一件非常快乐的事儿，我们每天繁重的课业就像小鸟困在鸟笼里，而‘1 教室’是让我像小鸟一样在蓝天快乐飞翔，让我成为了快乐的真正的自己。

# 资助合作

GRANTMAKING, COOPERATION

PART 4



YouChange





## 因友而成

### 为什么搭建资助和合作平台？

#### 资助平台

从历史发展来说，资助型基金会的出现表现一个社会的公益水平进入到了更高的阶段，说明了无论是社会大众对社会公益的信任还是公益基金会自身的专业管理和运作能力，都进入了良性循环的过程中，这就是为什么友成在成立之初，将自己定位于资助型基金会的原因之一。在此基础上，友成创造性地提出新的资助方式——**参与式资助**，即社会领域的天使投资。与传统资助有所不同的是，从目标、效果、成本等角度出发，尝试从简单的资助和被资助关系，发展到包括多方利益相关者在内的社会力量广泛参与的“爱心接力”，发展到更广泛深入的互动式多赢关系。通过“新公益伙伴计划”，友成与学术机构、公益组织和社会企业共同探索新公益，除了资金投入，选择性地运用：理念传递、模式输出、战略咨询、项目设计、资源注入、渠道引进、专业培训、评估服务、传播支持、关系协调等方式给予合作伙伴支持。

#### 合作平台

旨在整合政府部门、商业企业、公益组织、学术机构、国际机构、社会公众等社会各界优势资源，为社会议题系统性解决方案的形成提供服务。包括合作专项基金、合作孵化新机构、合作开展新项目等形式。

## 北京博能志愿公益基金会



北京博能志愿公益基金会是由北京惠泽人公益发展中心发起、友成基金会孵化、由 100 名专业志愿服务支持者发起并联合创办的非公募基金会。通过 Pro Bono 行业体系的建设，实施线上专业志愿服务管理平台、Pro Bono 标准及认证、行业研究倡导与全球 Pro Bono 联盟运动等三大策略，在切实解决社会服务机构和社会企业的专业人才匮乏问题的同时，推动中国 Pro Bono 参与全球社会创新浪潮。

博能的前身是由惠泽人、友成、Intel、爱立信、BSR、百度联合创办的 ICT 专业志愿者联盟及中国专业志愿服务联益会。联益会还得到了福特基金会、中国公益研究院、南都基金会等机构的支持。

博能核心成员翟雁、彭艳参与了 Global Probono Link 的前期筹备工作，彭艳担任全球委员会委员，将中国专业志愿服务领域的思考与实践融入全球网络的搭建中，促进全球范围内的经验交流。





2007-2017  
友成基金会十周年专刊



新公益学院

有你领导·改变世界

中国新公益学院

China Pro Bono Academy



400+ 学员

共培育来自全国各地 400 余名  
学员



1000+ 组织

受益社会组织超过 1000 家

现如今公益行业蓬勃发展，公益界涌入了大批志愿者和大量全职公益人才，随着公益机构的增多，公益领导人各个方面的能力亟待发展。在大量的调研中，我们发现很多公益人才单枪匹马，缺少领导意识，更有一些公益人才只顾着埋头做事却缺乏基本方向和行业引领。针对做过的事，仍旧停留在项目产出的层面，后期成果提炼的意识和方法及其缺乏，对于项目社会价值及影响力的认知不足又导致了相应的筹资困难等一系列问题。针对这一现象，从 2011 年至今，友成基金会和惠泽人连续六年联合主办的新公益领导力研修班项目，为超过 1000 家社会组织进行培训，先后培育出 20 多家先锋公益机构，联合 50 多家企业和 1000 多名专业机构 Probono 志愿者顾问，为 NGO 开展咨询培训项目超过 50 个；为 500 多家 NGO 制定筹资策略，链接政府及社会资源超过 2000 万元。更难能可贵的是推动了北京、山东、甘肃、湖南、浙江、吉林等六个地区的公益行业建设，促进当地公益生态环境改善，为政社协作搭建起新公益市场空间，在公益行业中产生越来越广泛的影响力。

六年来，在友成基金会、爱佑基金会、亿方基金会、永青基金会、日内瓦国际基金会、BMW 基金会等资助方的支持下，通过全国各地的公益慈善组织领导人和管理层的积极参与领导力实践与研发，新公益学院已经开发了公益领导力素质模型及相关的课程，成为中国公益慈善领域当中培育和支持新公益领导力发展的一个重要能力建设平台。



2011

友成大学  
立项



2012

新公益学院  
成立 1 个学社



2013

新公益学院  
成立 3 个学社



2014

新公益学院  
成立 5 个学社



2015

新公益学院  
成立 6 个学社



2016

新公益学院  
成立 8 个学社



2017

新公益学院  
成立 9 个学社



## 发展历程

2011 年友成大学立项，友成与惠泽人合作研发公益领导人课程体系。

2012 年开展第一届《友成大学新公益领导力发展研修班》：本次学员共 21 人，都是来自友成企业家扶贫基金会与北京当地的基金会与社会组织的主要工作人员。

2013 年开展第二届《中国新公益领导力发展研修班》：本次学员共 65 人，分别来自北京、黑龙江、唐山、辽宁、上海、温州、银川、兰州、青海、宁夏、成都、安山、西安、四川、河南、重庆、甘肃、东莞等地的社会组织领导人。

2014 年开展第三届《新公益领导力发展研修班》：本次学员共 106 人，分别来自北京、上海、南京、江苏、德清、济南、青岛、山东、湖南、敦煌、兰州、甘肃、广州等地的社会组织领导人。

2015 年开展第四届《中国新公益学院 - 领导力课程班 (LID-4)》：本次学员共 74 人，分别来自北京、厦门、兰州、甘肃、广州、大庆、四川、青岛、沈阳、包头、大连等地的社会组织领导人。

2016 年开展第五届《2016 年中国新公益学院平台型社会组织高级研修班 (ILD-5)》：本次学员共 31 人，分别来自长沙、德清、兰州、青岛、深圳、大连、江苏、与北京当地社区的领导人。

除在京开展新公益领导力研修班外，新公益学院还通过枢纽型合作伙伴在各地开展地方性新公益学社。

2016 年，孵化全国首家专业志愿服务基金会，完成中国第一家“专业志愿服务”基金会的孵化注册工作，众筹 100 名各行业专业志愿者，成为基金会发起人，并积极推动基金会与各地伙伴开展合作。

### 直到现在新公益学院共在全国九地开设：

北京、兰州、大连、济南、青岛、长沙、长春、德清、郑州



## 新公益学院做些什么？



## 社创之星



由友成企业家扶贫基金会、恩派（NPI）公益组织发展中心于2012年启动，携手中华慈善百人论坛、搜狐网等主办，联合中国扶贫基金会、南都公益基金会、心灵家园基金、首席执行官品牌资产管理研究院、北京师范大学社会企业与社会创新实验室、香港仁人学社等合作伙伴，在中国启动面向社会公众的年度评选，每年由在社会创业（创新）领域具有卓越影响力和公信力的“伯乐”，推荐来自中国各地更多具有活力和潜力的社会创业代表人物，通过评委会评审、网络投票等方式最终产生年度“社创之星 SEStar”。

### 2012–2013 年度六星名单

海南博学生态村发展理事会创会理事长 | 陈统奎  
全国中学生历史写作大赛发起人 | 李远江  
工友之家、新工人艺术团创办人 | 孙恒  
爱有戏社区文化发展中心主任 | 刘飞  
诺乐（Norlha）执行总裁 | 益西·德成  
善淘网创始人 | 周贤

### 2013–2014 年度五星名单

上海舒耳艺听力服务中心总裁 | 理查德·莱特尔  
（Richard Lytle）  
蓝衣工人合作社总干事 | 何忠洲  
上学路上发起人 | 刘新宇  
新历史合作社创始人 | 唐建光  
北京保益互动科技发展有限公司董事长 | 曹军

### 2014–2015 年度五星名单

路人甲公众小额定额募捐平台创始人 | 韩靖  
啄木鸟食品安全中心创始人 | 李海市  
福寿百年社区养老服务照料中心创始人 | 宋燕京  
成都市花甲年华养老服务中心创始人 | 于涛  
南京 DREAM 戏剧工作室创始人 | 邹玲燕

### 2015–2016 年度五星名单

老爸评测科技有限公司创始人 | 魏文锋  
成都朗力养老服务咨询有限责任公司创始人 | 刘英  
北京新生命养老助残服务中心创始人 | 唐占鑫  
广州大西洲科技有限公司创始人 | 彭顺丰  
杭州闻琴山晓投资管理有限公司创始人 | 吴遐

### 社创之星代表



韩靖



魏文锋



杨凯



刘英



林博聪



刘淑琴



陈金松



陈统奎



方树功



冯晓



周贤



高思发



王斌



宋燕京



唐建光



徐玥



于涛



刘新宇



唐占鑫



吴遐



彭顺丰



梁振宇



李王花



王璞



5000 余个

**受益人群：**创造就业岗位 5000 余个，受益人群超过 200 万人次。



4 亿

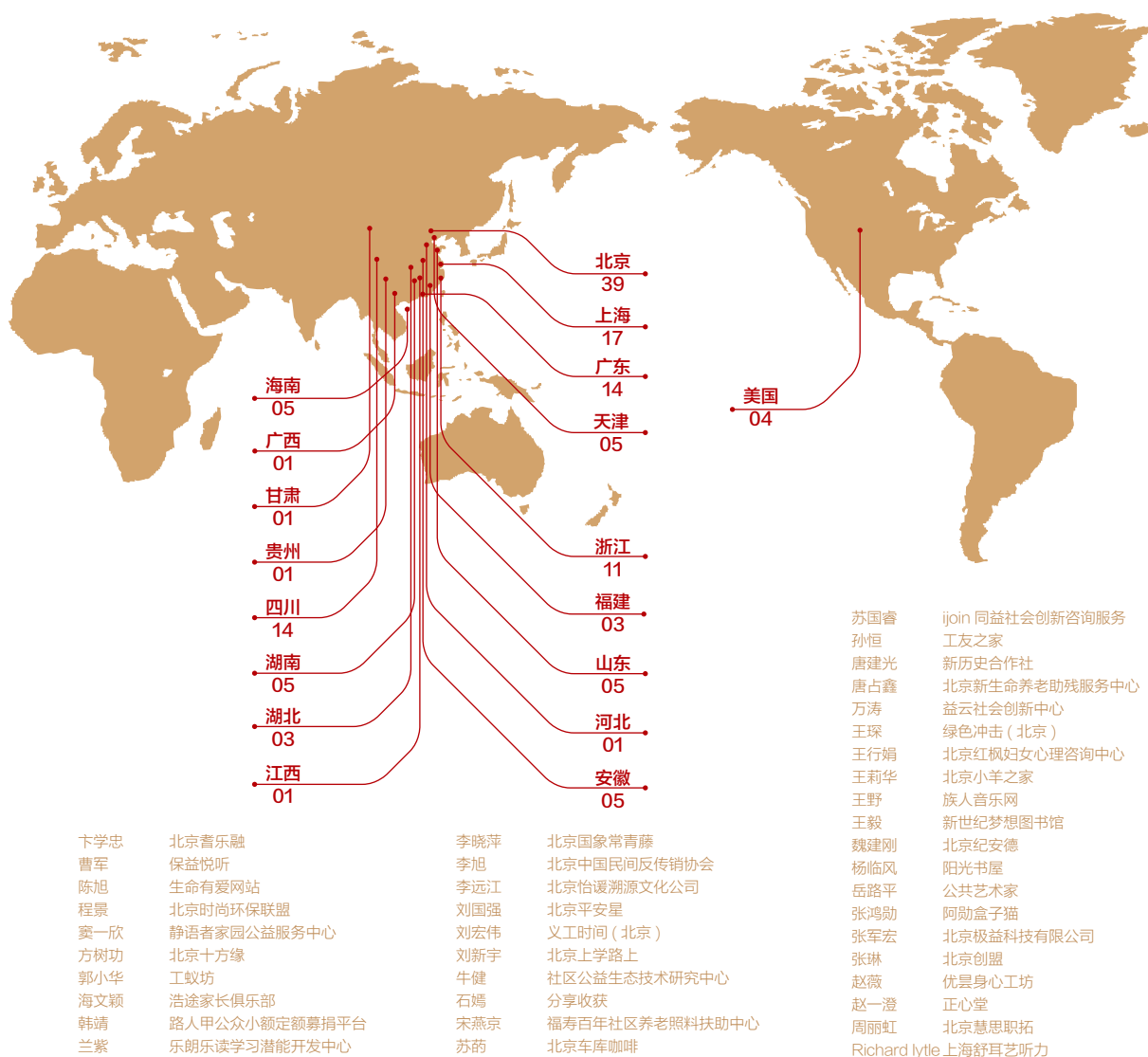
**运营模式：**具备良好的可持续模式，收入（包括捐赠和市场收入）规模超过 4 亿人民币。



15%

**业务规模：**收入超过千万级的机构已经超过 15%。

## 中国最有潜力社会创业百人榜单



韩立 骆明信息科技发展(上海)有限公司  
黄柯 上海围园农业发展 V-roof 空中菜园  
李磊 上海泰益公益文化发展中心  
林博聪 信望餐饮管理(上海)有限公司  
刘奕婷 闵行区颛桥有的玩社区公益体育服务中心  
陆俊 上海救要救信息科技有限公司  
唐涛 知了公益  
田晓耕 上海禾邻社  
王斌 上海畅翔助残关爱志愿服务队  
王胜 上海百特教育咨询中心  
王雄 阿福童教育学院  
王伊 ReBag  
许莺 上海畅翔助残关爱志愿服务队  
叶泳津 上海光千平台产融生态圈  
张宁 上海创益家  
周贤 善淘网  
陈伟祥 独立公益人  
冯晓 小鸭嘎嘎  
何忠洲 蓝衣  
李真 “有爱”慈善商店  
廖智丰 广州志驰环保科技有限公司  
彭顺丰 广州大西洲科技有限公司  
崔宽 深圳手语者  
黄静杰 深圳市观筑建筑发展交流中心  
梁振宇 深圳信息无障碍研究会  
刘淑琴 深圳天使家园特殊儿童关爱中心  
任珏 深圳市爱黛咖啡文化科技有限公司  
汤敏 深圳市古村之友古村落保护与发展促进中心  
王俊 深圳方脑壳工作室  
周丽辉 深圳市点点青少年药物成瘾关爱中心  
毛锦 天津“闻笑轩”盲人相声社  
徐玥 华夏未来公益国际  
姚亮 天津国际青年营  
张玉枝 阳台菜园  
张园 天津拇指姑娘养育健康管理股份有限公司  
白洪鲍 温州市惠民社会组织发展服务中心

黄金根 杭州乐爱梦想工作室  
李海市 啄木鸟食品安全中心  
刘柏顺 杭州市上城区益优社区互助中心  
卢仁 德清菜根园农业科技有限公司  
王金海 杭州扶鹰教育科技有限公司  
魏文锋 杭州老爸评测科技有限公司  
温少波 杭州携职求职旅社  
吴遐 杭州闻琴山晓投资管理有限公司  
许峰 残疾人民间艺术制作中心  
尹兆青 杭州公益市集  
陈金松 南京金德松  
陈尧 南京煤炭公益发展中心  
邹玲燕 南京大学 Dreama 戏剧工作室  
张涛 接点社区发展中心  
赵健 南京市玄武区喂喂阅读文化发展中心  
甄明慧 苏州绿咖啡  
马龙 苏州蓝天救援队  
谈跃 苏州睿拓思电子科技有限公司  
马云 苏州西雅途文化信息咨询有限公司  
于涛 苏州工业园区怡康老年关怀服务中心  
高战 尤努斯中心·中国  
纪相宇 闽商桐城茶文化发展有限公司  
韩秀云 厦门市湖里区开心社工服务中心  
林震巍 厦门市湖里区一纸故事人文记录中心  
曹栋宜 柏山村文化大院“老年康复中心”  
康龙 温心计划公益平台  
马弋丁 期颐康复护理服务中心  
邵斌 青岛新诺科技铸造材料科技有限公司  
苏阳 青岛市市北 e 家养老院  
周一方 河北衡水中能基业电力科技有限公司  
杨云标 兴农合作社  
方涛 安徽广善公益助困服务中心  
康超 善拍公益传媒服务中心  
史文斌 复明低视力康复研究所  
尹俊 “爱行天下”社区公益旅游  
苏森 江西六相翔和文化艺术传媒有限公司  
李英强 独立公益人

付新华 “生态赏萤”萤火虫保护项目  
谢飞 武汉市逸飞社会工作服务中心  
陈红喜 湖南安乡特殊教育学校  
刘建光 长沙市开福区快乐公益事业发展中心  
李赞 长沙市爱与陪伴老人呵护中心  
陈占林 湖南善中文化传播有限公司  
廖熙田 湖南无线乡村信息科技有限公司  
曾省敏 什邡市生然养殖专业合作社  
陈涛 成都大地社区家庭帮扶中心  
陈用中 四川双流明诚堂茶庄  
高思发 北川羌魂  
何磊 野草文化  
雷建 成都新空间青少年发展中心  
刘飞 爱有戏  
刘英 成都明力养老服务咨询有限责任公司  
罗轶 成都开元未来科技有限公司  
倪凯志 益游网  
潘家寒 中航益启科技  
孙洪伟 成都推动力  
赵松生 成都市青羊区花甲年华养老服务中心  
王立松 成都绿生活科技有限公司  
范贵云 昆明道心公益青少年事务综合服务中心  
赖哲 昆明市蒙多贝自闭症儿童康复中心  
杨山 昆明逸笙文化传播有限公司  
何博闻 昆明地衣社  
益西·德成 贵州晟世锦绣民族文化投资有限公司  
贤翔 Norlha 诺乐耗牛绒手工作坊  
陈统奎 贤村  
李王花 博学生态村  
杨凯 海南残服爱心服装有限公司  
高 海南黎之语文化传播有限公司  
韦春雁 海南松鼠学堂  
Jesse 童乐公益文化传播服务中心  
万隆 KOPO  
华家丽 LEXI  
王璞 BrainCo  
Vibronix



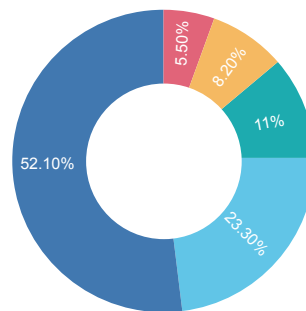
### 关注的社会痛点领域

- 教育改善 56%
- 社区发展 47%
- 平等赋权 22%
- 增加就业 21%
- 健康改善 24%
- 环境保护 19%
- 缓和冲突 12%
- 慈善捐赠 13%
- 生产力增长 12%
- 疾病防御 11%
- 食品安全 11%
- 信息公开 8%
- 农业生产 8%
- 人权保护 7%
- 金融服务 5%
- 建筑能力 3%
- 平价住房 1%
- 其他 11%



### 受益人群的收入情况

- 非常贫困 13.9%
- 贫困 19.4%
- 低收入 26.4%
- 中等收入 24.3%
- 高收入 16%



### 社会需求规模

- 10 万人以下 5.50%
- 10 万人 - 100 万人 8.20%
- 100 万人 - 1000 万人 11%
- 1000 万人 - 1 亿人 23.30%
- 1 亿以上 52.10%



## 物资捐赠和专项基金

### 物资捐赠

2012年至今，友成基金会一直作为 TOMS 在中国大陆地区的“Giving Partner”合作伙伴之一。双方秉承新公益合作理念，为孩子们梦想而努力，不断扩展帮扶范围，六年中，依托友成志愿者驿站的平台，友成共调动志愿者 2600 人次，将 TOMS 布鞋送到四川、湖北、云南、宁夏、内蒙古、广东、广西、河北、陕西、甘肃、青海 11 个省的 38 个区县的近千所中小学的孩子们手中。



### 友成 – 奥比斯防盲治盲专项基金

2010年7月，友成与国际奥比斯共同成立“友成 – 奥比斯防盲治盲专项基金”，共同在中国推进防盲救盲事业的发展，携手消灭可避免的盲疾，帮助国内合作医院，培养专业眼科医护人员，救助患有眼疾的弱势群体，特别是儿童，将光明赠与更多需要帮助的人。2010年 – 2016年项目覆盖了广东、云南、甘肃、山东、山西、黑龙江、辽宁等省，项目总支出2200余万元。



### 友成 – 修实公益基金

修实公益基金是友成企业家扶贫基金会设立的专项基金，由李凤玲先生创办，于2009年10月11日正式成立。经过近五年的发展与积累，北京修实公益基金会于2014年6月23日正式成立，2015年孵化为独立的非公募基金会。

### 友成 – 易知专项基金

由刘健女士、马静华女士、Thore Vestby 先生及 Harald Kumpfert 先生共同发起，于2016年8月29日正式成立。作为专项基金，易知响应国家“一带一路”战略方针，致力于发挥平台和纽带的作用，推动“一带一路”国家间在商业、教育及文化领域的交流与合作，旨在促进“一带一路”国家间贸易畅通、民心相通。目前该基金正在推进的项目由三大模块组成，分别为：教育、商业、文化。项目重点聚焦中欧四国（匈牙利、捷克、波兰、斯洛伐克），白俄罗斯，哈萨克斯坦，挪威等，目前各项目都在积极有序的开展中。





### 友成－毅恒挚友专项基金

北京毅恒挚友大学生志愿服务促进中心是一家专注改善中国内陆欠发达地区的中等教育并为其社区发展贡献力量的 NGO，为了将服务进一步长效化并重点探索方法论，友成与毅恒挚友合作设立“友成－毅恒挚友专项基金”。专项基金通过支持毅恒挚友开展的以服务学习、乡土博雅教育和研究性学习为实践主题的短期及常年项目，实现为欠发达地区中学生带去更多资源、以更多可传播形式呈现和总结成果、与领域内的其他实践者共进的目的。

### 友成－关爱货车司机新公益计划专项基金

由友成基金会和中国交通运输协会快运分会于 2017 年共同发起成立，旨在关注物流领域货车司机，特别是贫困家庭背景的货车司机的家庭救助、子女教育及心灵成长、货车司机个人职业发展、创新创业等多方面的社会问题的解决。

### 中国非物质文化遗产保护专项基金

由友成基金会 2010 年研发的“手工益”文化扶贫项目孵化发展，2012 年成立的专项基金。以传承与创新为核心理念，通过对传统民居建筑形态和自然环境、农耕经济形态和传统手工艺经济、节庆体系与生活方式的保护与传承等问题进行探讨与实现，并资助和扶持相关传播教育工作，最终在全社会形成对传统文化、非物质遗产的认同，共建中国民族共有的精神家园。



# 组织文化

ORGANIZATIONAL CULTURE

PART 5



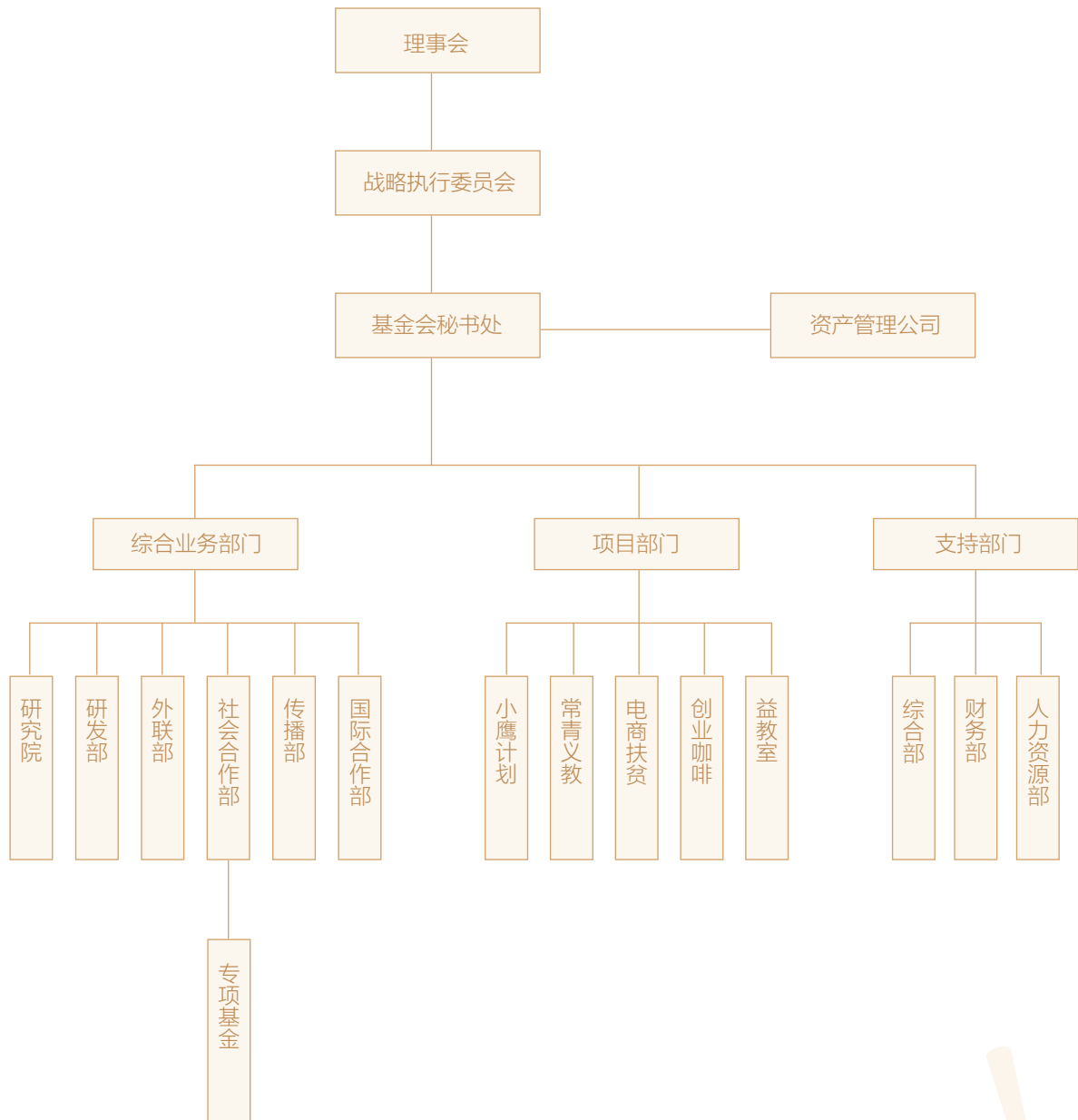
YouChange





## 组织文化

### 友成基金会组织结构图







## 机构文化









## 合作伙伴反馈



**民政部政策研究中心副主任 邹波**

友成过去的十年，我感觉应该说是奋斗、拼搏、贡献的十年。在这样的一个时间节点上，让我们展望未来十年友成的发展，我想友成的发展他离不开这么几个大的环境：第一，我们国家全面深化改革的背景。第二，我们在新长征途上的四个全面的中央战略决策部署。第三，推进国家社会治理体系现代化背景。这几个背景都是友成下一步发展需要的有机融入。在这样的背景之下，友成作为一个慈善公益社会组织，民政部门给予很高评价的社会组织，他更多的还是要秉持固有的理念，充分发挥作为社会组织在国家改革发展稳定、创新、为人民群众为福祉，从友成自身的优势出发，结合社会所需，做人民群众满意的事情。



**社会学研究所社会政策研究室研究员、硕士生导师 杨团**

友成让我印象最深刻的事情就是汶川救灾。当时我刚从台湾回来，下飞机后很快就奔往成都，看到王平理事长带着友成的团队不分昼夜的奋战在抗震救灾第一线，让我非常地感动。在今后的十年，除了大方向要清楚之外，友成要寻找到一条别人不可替代的路，这样才能在新的十年取得比现在第一个十年更好的成绩。



**北京地球村环境教育中心主任 廖晓义**

我感觉友成基金会会有自己鲜明的特点，一个是关注基层，不管是志愿者的驿站、小鹰计划，还是其它资助计划都是在支持最底层的社会组织工作，尤其在人才培养方面，这个是最重要的支持；第二，我觉得对于社会创新的那种敏感性，就是发现一个具有社会创新特色的社会实验，能够看到它的意义，能够在它非常弱小的时候给予扶持。



**北京君和创新公益基金会理事长、CC讲坛创办人 吴坚忠博士**

我觉得友成的一些好项目在 2017 年会越做越好。我更希望在 2017 年，友成会在社会价值投资联盟这样一个平台上去推进，去发现更多的以社会价值为导向的社会企业，让他们能够既在社会价值上有突破，同时又能够得到很好的商业回报。我希望未来在友成的推动下，社会价值为先导的投资能越来越多，越来越好。



**微博打拐、免费午餐发起人 邓飞**

过去的十年，友成基金会在城乡教育的均衡，社会创新和扶贫攻坚等方面作出了杰出的贡献，这让我们特别地敬佩。未来我们也希望能够乐见咱们友成基金会继续引领我们中国社会的创新与变革，我们一起去为一个更美好的社会而努力。



**北京融智企业社会责任研究院院长 王晓光**

2017 年对国家，对社会来说充满了不确定性。这种不确定既是对我们社会公益组织的挑战，同时也是一个巨大的机遇。这个时候越发需要公益组织，社会组织通过参与社会发展来协助政府，帮助公众更好地迎接挑战，实现社会经济持续的稳定成长。这方面我希望友成能够继续发挥创新引领的作用，能够成为我们中国社会发展，公益事业持续创新的领路人。



**众筹网、原始会创始人，前 CEO 孙宏生**

众筹网公益频道第一个合作伙伴就是友成基金会，我们跟友成基金会合作的第一个项目，就是小鹰计划。后来跟友成基金会的合作就非常多了，包括跟汤敏老师一起在贵州和铜仁合作的电商扶贫，成绩也不错。我们觉得最好的公益一定是能够把公益跟社会影响力能够平衡，所以友成基金会的社会价值投资理念，我和我的团队非常认可。在电商扶贫项目中，我们跟汤老师合作了很多次，我们看到汤老师无论是对电商的操盘手们，还是对一些最基层的农民都是谆谆教导，给他们传授自己的心得，教他们如何去创新，如何创业，这让我印象非常深刻。



**四川尚明公益发展研究中心理事长、四川省社科院研究员 郭虹**

友成跟一般的基金会稍微有点不一样，他叫企业家扶贫基金会，实际上他列集了很多第二部门的资源。他把这些资源引入到跟第三部门的合作，我觉得这个作用是在整个的公益基金会领域里是比较特殊的。希望在今后友成能够更好地起到链接第二部门和第三部门之间的这样一个纽带和桥梁的作用，能够为第二部门带去更多的社会发展理念，能够为第三部门带来更多的社会资源。



#### 青云创投创始人 叶东

十年树木，百年树人。对于一个企业来讲，十年是一个光辉、艰难的历程，同时我认为也是一个非常自豪的历程。未来十年应该是友成基金会壮大、发展的十年，我希望友成基金会能够在中国社会价值的舞台上高举大旗，吸引更多的有识之士，同时还希望有更多有社会责任的企业能够共同加入当中。我希望友成基金会能够组织和结合中国的企业家与机构，搭建有中国想法和做法的平台，同时用这个平台与国际交流，开拓天人合一，共创未来的良好局面。



#### 北京协作者社会工作发展中心主任 李涛

我觉得友成基金会一直在路上，无论是过去的十年，还是下一个十年，还是更恒久的一个未来，我相信友成基金会依然会是2007年春天出发的那一个怀着谦卑之心，有善良大爱的，敢于担当的，勇于创新的本土基金会的典范。



#### 深圳市社会组织研究院院长 饶锦新

祝贺友成基金会成立十周年，友成在过去这十年当中引领着中国社会创新的事业。未来十年是中国社会变革的十年，我希望友成在这个领域里面能发挥更大的引领作用。



#### 社创之星执委会秘书长 陈迎炜

十年磨一剑，前十年友成是耕耘，后十年我相信友成一定能结出社会创新的硕果。在社会创新领域，友成基金会一直都很有前瞻性，并开创性地研发了三A三力评估标准。我们认为它是一面“镜子”，通过这面“镜子”让参与评估者更好地成长和发展。在此，我们非常荣幸能够跟友成基金会一起向社会创业家，社会创新者致敬。



#### 商道纵横总经理 郭沛源

过去友成给大家的印象是在推崇新公益，引领新公益的发展，希望未来十年，不仅仅是新公益，还可以有新投资，就是既能引领新公益，也能引领新投资。对公益圈来说是一个新的思想，对于投资圈来说，也希望带来一个新鲜的空气。



**清华大学公益慈善研究院院长助理 李勇**

友成十周年快乐，在过去十年友成在社会创新方面，在过程、理念、环节、要素等方面，做出了非常新的突破，获得了很大的成就，希望在未来十年，友成能够抓住下一个创新周期，继续为中国社会创新，乃至世界上的社会创新做出自己的贡献。



**北京市十方缘公益基金会秘书长 方树功**

我觉得友成一直在引领咱们公益界的发展，尤其是从理念上引领，希望以后继续引领大家，然后做一个好的平台，让更多的人在这个平台上可以共同的提升，共同的成长。



**北京博能志愿公益基金会的创始秘书长 彭艳**

作为北京博能志愿公益基金会的创始秘书长、发起人，我跟友成有过好几次的合作，主要是在我做惠泽人理事期间跟友成在新公益领导力的培训班连续五届有合作，同时在博能公益基金会的创办过程中也与友成有很好的合作。友成是一个有思想为引领的基金会，祝友成基金会十周年快乐。



**成都花甲年华养老服务中心理事长 于涛**

友成的发展对我来说影响是比较大的，我希望友成能够伴随着我们今后事业的发展，同时我们事业的成长能够回馈于友成基金会。希望友成基金会社会创新领域，在支持社会企业发展的领域等能够给予更多社会创业者、公益创业者更多机会，更多陪伴。让我们友成基金会在这个社会价值创新领域发挥更大的作用和价值。



**中新力合创始人 陈杭生**

十年友成，百年中国，愿友成基金会为中国，为世界，创造一个公益的未来。



## 国际合作伙伴评价



### 尤努斯，诺贝尔和平奖获得者、格莱珉银行创始人

祝贺友成基金会成立十周年。我非常高兴你们一路走来，今天已经十年了。

这是一个非常重要的组织，帮助年轻人去发现自己的世界和自己的潜力，让一切变为可能。今年的主题之一是向社会创新致敬，与向社会创新致敬一同的还有向创业家精神致敬。将两者结合，便可以使你们以及年轻人转变为创业者，并且发现自己的潜力。

你们每个人身上都有无限的能力。除非你释放它，否则你永远不会知道你的内在都有什么。因此请确保你知道自己拥有无限的能力。

如果你知道自己拥有这份能力，自然而然地你会问自己：我能够让这份能力发挥什么作用。因为如果你不去使用它的话，它将被浪费，这会成为一个遗憾。所以请不要浪费这份能力，并且不要忘记在你的体内拥有巨大的能量，将其释放出来。

这就是向社会创新致敬和向创业创新致敬。

我希望你们能够享受这次友成十周年纪念活动，再次祝贺！



### 刘梦琳，新加坡国会议员、新加坡社会创新园创始人

在此祝福友成基金会十周年生日快乐。为了构建一个更加包容的、更加可持续发展的和更好的世界，我和友成正在合作推进。再祝友成基金会纪念日快乐！



### Willem Vosmer, Steward Redqueen 的合伙人

友成过去十年所取得的成就——即在与企业的建设性对话中是作为一个好的合作伙伴，并一直寻求改进的方法。

祝贺友成成立十周年，你们在促进中国企业发展方面做得非常出色，并为解决中国的社会问题贡献了力量。我认为你们已经迈出了伟大的一步，为此祝贺你们。希望你们能够再接再厉，愿我们能够在下一个十年见到彼此。



#### 施伟恩，美国最大影响力基金凯威基金会创始人

我大概在六七年前认识友成，因为我当时参与了社会创业的工作。会上我认识了王平女士，我被她的愿景所鼓舞。不久后，她在上海举办了一个活动（2010年首届新公益嘉年华），聚集了成百上千想要认真投入社会价值投资和社会创新创业的人。那是多么精彩的网络活动。他们有这样一种热忱，如何运用金融和青年才俊去建立一个更好的中国。正是这些鼓舞人心的人和事吸引了我。

王平是一个特别能激发他人热情的人，这个世界正是基于这些共同的价值观和共享价值而构建的，并找到这些共享价值交叉重叠的部分。

我认为友成拥有令人们一起工作，以及思考如何让他们汇聚在一起，来创造一个更好的世界的这样一种渴望。比如说让投资对社会发展产生贡献；建立对话，增进信任。在这样的场域中，会有机会带来改变。人们通过对话，就会有更人性、更向上向善、更有益于社会的转变。

我认为友成的主要目的，就是去创造并且保持生态场域来激励人们思考如何创造一个适合于所有人的世界。我认为这对友成基金会来说是个契机，得以继续引领。人们聚集在一起，激励人们。这就是我认为能够真正改变世界的地方。



#### 彼得·圣吉，世界管理学大师、《第五项修炼》作者

友成基金会已经在中国很多年了，而我有机会在一些场合和他打过交道。我认为友成的工作是非常有影响的，特别是让年轻人直接接触到社会创新创业者和那些有利于社会的人。越来越多的年轻人经常感到与社会脱节，他们生活在网络沟通的泡沫之中，他们知道世界出现了很多深层的问题，他们知道包括中国在内的各国社会有许多关于公平的问题，但是他们不知道正在发生什么，也不知道他们可以做些什么，所以当年轻人有机会看到基层人们是怎么做事的，这将唤醒他们的想象力和责任感。我认为这正是友成现在带来的影响，而这非常美妙。



#### 柯布博士，生态经济学家、过程哲学家

友成识别出对中国来说非常重要的一系列问题。友成基金会创造了一种模式。目前看来，这种模式也满足了很多需求。生态文明是一个很广泛的概念，其中一些工作可以由政府来完成，但是我觉得除非有大众自下而上的，以及富裕和精英阶层都参与其中，否则生态文明是不会实现的。我相信友成正在吸引社会各界的很多人士接触到生态文明，他们在其他平台不一定有这样的机会。我认为这个过程还将继续，并且将能够填补空缺来满足这样的需求，这个作用是不可替代的。



## 我和友成的十年故事



王艳艳  
小鹰计划项目副主任

多年广告行销从业经验，2008年加入友成，历任理事长助理、传播部副主任、责任编辑。致力于个人成长及青少年发展领域，获得萨提亚初级家庭治疗师资质，目前系统地学习心理咨询课程中。

### 在友成，我完成了自己的三度出生

小时候觉得十年是好漫长好漫长的岁月，长到好像永远都到不了。随着年纪的增长，十年，变得越来越短，越来越快。上了年纪才会懂得，十年不过是转瞬即逝的人生。

十年前的我，刚刚做了妈妈，虽然不想承认，但这件事情确实是一个女人最重要的人生转折。所有做过母亲的人都懂。那时候的我，需要为自己和儿子开创一个崭新的人生。

清点行囊，盘点方向。自己过往在营销传媒领域的经历，已经让我对商业战场完全失望，这时候，传说中的公益就像一点亮光吸引着我。

那时，对公益是什么完全不甚了解，零零星星知道的只是“星星雨”的故事，心中觉得那是一个很崇高神圣的殿堂。所以，以仰视的目光，我来到了友成基金会，开始了我将近十年的蜕变。

心理学上说，人的一生有三度出生，一度是在精卵相遇着床，胚胎成型的那一次；二度出生时离开娘胎呱呱落地的那一刻；三度出生则是在内在精神完全独立，真正从原生家庭中分离出来独立面对世界的那一刻。

在友成，我完成了自己的三度出生。

我很清楚地记得当时进入友成的所有细节，尤其是那一次和理事长的对话。

那是2008年6月，在从成都回北京的机场，友成刚刚成功组织了“绵竹市灾后重建多方协作论坛”，我作为志愿者，被理事长紧急征召，参与了会议的筹备及传播工作。

当时的我并不知道这个论坛是在做什么？只是很激动能参与到救灾的工作中，就很本能很被动地做了些力所能及的工作。印象很深的是，夜里12点以后了，范逸（当时的传播部负责人）拉着我跟理事长汇报工作，因为那时候理事长才有时间；然后两三点的时候，理事长还在指导我修改PPT；然后三四个小时后，理事长神采奕奕地出现在论坛现场；然后会议间歇，理事长和各路嘉宾侃侃而谈，而指着在旁边忙着收名片的我说，这是我的助理……

我很清楚地记得当时收集论坛反馈的时候，有一篇媒体报道提到，当天在成都同时进行的关于救灾有两个重要的会议，相比那个，我们组织的这个民间的论坛，更有内容更有价值。

虽然当时并不能理解报道为什么会这样说，但至少很为自己参与的工作骄傲！现在，在这个行业中做了将近十年，民间救灾也发展了将近十年，在之后的一系列的灾害救助中，友成不断总结实践，实践总结，今天民间救灾响应的范围、层次和水准已经大大高过九年前，我也在这参与和记录中，不再是灾害救助的小白，而成为一名职业工作者。现在再回过头去翻看当年论坛的言论，仍会觉得这些言论即使放到今天，依然是那么的有价值！

就像在战前被紧急征召入伍一样，我在不明就里的情况下，就成为了友成的一员。在返程的机场，随意地和理事长聊天。理事长问我，打算在友成干多长时间？我说，十年吧。

其实，当年的我并没有想过真正要干十年，只是用这样一个数字表达了我想要进入这个领域的决心。就像人在热恋时嘴里说的永远，那并不是个时间量词，而只是个程度副词。

但，这一回首，已是九年。

九年中的大多数时间，我在从事传播工作，说得更精准一点，是从事编辑工作。每周、每月、每年，从基金会战略架构，到基金会的各个部门的发展，到各个项目的每一点一滴进展，总是要汇总到我这里，我来梳理、编辑和呈现。

这使得我与其他同事相比，可以了解更多更全面的信息，得以一定程度上窥到基金会发展的全貌。我的工作也要求我要不断地站到和基金会创始人一样的高度上去理解和看待问题。

这一度带给我极大的困扰和痛苦。我很清晰地记得被理事长狠批，我的侥幸心理，我的草根劣根性，多少次痛哭流涕，多少次下决心辞职……我曾经恨恨地想，我不过就是一棵小草，为什么非要做一株兰花？！

但，现在我知道，即使是小草，心中也要装下整个世界；即使是小草，也可拥有蕙质兰心。现在的我，并没有变成一株兰花，也不再感觉是一棵小草。我知道兰花有兰花的芬芳，小草有小草的葱郁。

九年时光，不知不觉中，我的心中渐渐有了“天地”。这大概就是传说中的“格局”。这种蜕变，得益于这一路所碰到的人。我始终相信，唯有生命可以影响生命。

这当中，最重要的，当然是理事长。

九年中，我曾经离她最近，她曾经几乎占据我的全部。呵呵，听起来很像恋爱。的确，这一段关系的深刻，堪比任何一场恋爱。

我说，理事长是我的磨刀石。在她的磨砺下，我百炼成钢。

在我心中，她曾经是魔鬼一样的存在。

她总是比你更清醒，所有讲话、文章的每一个版本，所有关系人的名字利害，所有活动、会议的环节，所有项目的设计、进程，她总能想到更多的细节，更值得关注的重点，可能更好的解决方案，而指出你所有的疏漏，让你无地自容自惭形秽；

她总是比你更正确，当你穷尽所有的理由和辞藻为自己辩护时，才发现心底只有自己无法躲闪的怯弱和逃避，早就被她一眼看穿，并被毫不留情地刮骨疗毒；

她总是比你更快速，当你还在为上一场的战斗收拾残局时，她已经想到了新的开始；当你还在犹豫是否要做的时候，她已经有所行动并开辟出了路径；你永远是脚不沾地追得气喘吁吁；

同时，她又是一个神一样的存在。

友成十年，一个机构从无到有，从小到大，需要经历多少的曲折坎坷，是常人难以想象，更何况友成做的是探路者的工作，理事长曾说，做个领跑者，比跟跑者更令人激动；这种胆识、胸襟、眼界，常常令我折服。

她对人生有最深刻的体味和思考，她会热情地不遗余力地和任何人分享，她带领大家读经典学国学，是因为她自己从中得到了滋养，她也每每都很认真地投入，从而苟日新，日日新；她以



自己的修为，树立了人生的榜样。

她又是一个温暖的导师。

她很愿意做一个倾听者，她说，理事长办公室的大门永远对每一个人敞开，她尤其愿意跟年轻人谈心，她愿意和每一届的小鹰座谈，收到他们的来信会特别高兴。

她其实会很敏锐地捕捉到你可能的心理波动，并愿意花费时间和你探讨。记得有一年的春节前夕，因为一个即将要发出的 NEWSLETTER 一些错误，我又接到了理事长批评的电话，当时真的是很崩溃，忍不住在电话中喊出：是不是我做的所有事情都没法让您满意！没想到电话那头的理事长很诧异地怔住了，她没想到我的这种情绪反应……后来她外出回来后特意到我的办公桌前，和我聊了很久，那天，我们是最晚离开办公室的，也差不多是那年最后离开办公室的人。我的记忆中，那也是我最舒心的一个春节。因为那一场长谈，不仅是上下级间工作及沟通方式的探讨，更是一场心灵的对话，那种心灵深处的碰撞，不仅让人喜悦更带给人力量。

这样的故事很多很多。

在友成能遇到这样的人也很多。你经常可以碰到各个领域的各种精彩的人和故事，他们，以他们的行动感染着你，带动着你。在他们身上，人性的光辉时时闪耀，你会希望成为和他们一样的人。

友成九年，让我更深刻地理解了公益，公益也深深地影响了我。

在我看来，公益于人最大意义在于，让人相信人性的美好，并愿意为之付出努力！

这句话听起来很象是口号，真正在心中树立起这样的“信念”并不是很容易，它关系到你日常点滴的一言一行，甚至是起心动念。友成九年，是在潜移默化中转念的过程，也是在日常实践中身体力行的过程。

在对《易经》的学习中，我知道了事物总是分成阴阳两面，没有绝对的黑白对错……在龙泉寺的集体培训中，我选择相信心中的美好而不再随波逐流……不知不觉中，改变悄然在发生。

基金会每周早上晨读《大学》，曾经感觉是个负累，后来感觉是压力，现在感觉是鞭策，时时也感到喜悦，因为自己曾经和正在经历着，格物致知、正心诚意、修身齐家，直至家国天下的心路历程，感受着自我的世界日益的清澄与开阔，享受着这一路跋涉所带来的精神世界的成长。此刻的我，清清楚楚地看到，自己可以独立、自信、乐观地站在世界的面前。

而这些体验和经历，后来更多地用到了小鹰计划的项目中，在我看来，没有什么比用生命去让另一个生命变得更加美好更让人激动的事业了。

感谢友成！感谢九年同路！

曾经的我，认为，十年只是一个程度副词，并不觉得那是一个承诺。现在的我，知道，知行合一，生命的品质取决于自己的每一句话，每一个决定，我愿意为此承担责任。

并且，我清晰地知道我能够承担。

我与友成，定不负十年之约。



**刁宇宁，社会合作部副主任**

云南大学社会工作专业毕业后，曾就职于数家国际公益组织及本土公益机构。2010年8月加入友成大家庭，参与友成志愿者驿站建设、常青义教、社会合作与救灾、“路人甲”公益筹款平台创建等多项工作。

## 长律·公益心征

悠悠六载过， 犹记初入门。  
受教弟子规， 做事先做人。  
出门敬伙伴， 在室亲同仁。  
长路积跬步， 成功唯勤奋。

驿站星罗布， 扶志兼扶贫。  
发展赖人才， 志愿担重任。

山村盼启智， 教育望常青。  
城乡通天堑， 新老有传承。

难测风云变， 救灾四海同。  
援动千里路， 情暖万人心。

慈善均可为， 十元非路人。  
有情暖寒夜， 无线聚爱心。

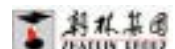
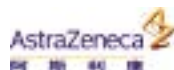
十年公益路， 友成播火种。  
频繁天下计， 常怀寸草心。  
三分仁智勇， 义利两分明。  
惟愿今胜昔， 共谱新长征。



## 诚挚感谢

### 捐赠企业

以下仅为部分捐赠企业标识，感谢十年来一直关注与支持友成基金会的新公益事业的众多企业和爱心人士。在此，谨向你们表示最诚挚的感谢和最崇高的敬意！



## 行业推动与研究伙伴

(按音序排列)

BC 社会企业家技能培训 | ICT 专业志愿者联盟 | TEDx- 北京活动 | 百人计划  
北大公民社会发展论坛 | 北京博能志愿公益基金会 | 返乡大学生论坛 | 国际应急管理大会  
基金会中心网 | 社创之星 | 社会创新比较研究 | 世行 “第二届中国发展市场”  
调研中国 | 香港中国农村教育周 | 新公益领导力高级研修班 | 灾害管理高级研修班 | 中国非公募基金会发展论坛  
中国志愿服务博览会 | SRI 社会资源研究所 | 零点研究咨询集团 | 明德社 | 清华大学公益慈善研究院  
西南财经大学 | 中国发展研究基金会 | 中国扶贫基金会 | 中国国际扶贫中心 | 中国疾病预防控制中心  
中国农业科学院农业资源与农业区划研究所 | 中国社会组织 | 中央编译局

## 资助伙伴

(按音序排列)

DREAMA 戏剧工作室 | HOME 长沙市共享家社区志愿服务中心  
Ourworkers( 深圳衡益企业管理咨询有限公司 ) | 爱聚 ( 北京 ) 咨询有限公司 ( 多背一公斤 )  
北京爱乐读教育科技有限公司 ( 乐朗乐读 ) | 北京百年农民工子弟职业学校 ( 百年职校 )  
北京保益互动科技发展有限公司 | 北京博能志愿公益基金会 | 北京采桑子文化艺术发展中心  
北京灿雨石信息咨询中心 ( 社区参与行动 ) | 北京笃挚优游文化发展公司 | 北京歌路营教育咨询中心北京华藏图书馆  
北京和谐之星策划服务有限公司 | 北京惠泽人公益发展中心  
北京金羽翼残障儿童发展中心 | 北京乐和公益基金会  
北京乐龄老年文化发展有限公司 ( 乐龄合作社 ) | 北京梁漱溟乡村文化发展中心  
北京两村工程发展中心 | 北京绿十字生态文化传播中心 | 北京美新路公益基金会  
北京上学路上公益促进中心 | 北京市东城区平安星防震减灾教育中心 | 北京市仁爱慈善基金会  
北京市石景山慈航灾害防护知识技能普及中心 ( 普润园 ) | 北京水源保护基金会绿色传递基金  
北京协作者文化传播中心 | 北京新生命养老助残服务中心  
北京一加一传媒文化有限公司 ( 北京一加一文化交流中心 )  
成都诚向互动文化传播中心 ( 城乡社区 NPO 发展中心 ) | 成都城市河流研究会  
成都朗力养老服务咨询有限责任公司 | 成都市青羊区花甲年华养老服务服务中心 | 重庆市血友病康复协会  
大连市爱卡职业培训学校 | 福寿百年社区养老服务照料中心 | 甘肃省绿驼铃环境发展中心  
广州大西洲科技有限公司 | 广州市扬爱特殊孩子家长俱乐部 | 海口秀英花梨之家农家乐  
杭州老爸评测科技有限公司 | 杭州闻琴山晓投资管理有限公司 | 鹤童老年福利协会  
黑龙江省佳木斯科教文可持续发展协会 | 呼伦贝尔民族历史文化研究院  
湖北省建始县河水坪新农村综合发展协会 | 花旦工作室 | 科学松鼠会 | 蓝衣工人合作社  
丽江市古城区合和家园社区学习服务中心 | 路人甲公众小额定额募捐平台 | 滦平公益扶贫服务中心  
勐腊小云助贫中心 | 民政部社工协会志愿者工作委员会委员会  
南通聚善网络科技有限公司 ( 善淘网 ) | 宁夏青年社会创新发展中心  
彭州市中大绿根社会工作发展中心 | 润灵公益事业咨询 | 润灵环球 ( 北京 ) 咨询公司  
陕西允中文教院 | 上海乐创益公平贸易发展中心 | 上海浦东新区青之翼社工服务中心  
上海浦东新区青之翼社工服务中心 | 上海山魂企业管理咨询服务部 | 上海舒耳艺听力服务中心  
上海欣耕教育信息咨询有限公司 ( 欣耕工坊 ) | 上海正态服饰有限公司 | 社会创业家杂志  
深圳市残友集团 | 深圳市信实公益服务发展中心 | 深圳市远见教育发展基金会  
深圳市郑卫宁慈善基金会 | 新历史合作社 | 仪陇县乡村发展协会  
中国文化书院绿色文化分院 ( 自然之友 ) | 周灵 | 啄木鸟食品安全中心 | 遵道志愿者协调办公室



## 合作伙伴

(按首序排列)

|                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------|
| 36 氪   ABC 美好社会咨询社   Aha 社会创新学院                                 |
| iJoin 社会创新咨询   KAB 创业教育(中国)研究院   NPI 上海浦东非营利发展中心                |
| SRI 社会资源研究所   Teach For China   爱学堂   安硕文教用品(上海)股份有限公司          |
| 奥比斯   包头市心恩公益协会   北川羌魂社会工作服务中心                                  |
| 北京大学创业训练营   北京大学公民社会研究中心   北京大学经济学院   北京地球村环境教育中心               |
| 北京电影学院   北京富平家政学校   北京歌路营教育咨询中心   北京管乐交响乐团                      |
| 北京华夏经济社会发展研究中心   北京惠泽人公益发展中心   北京交响乐团                           |
| 北京救援队   北京君和创新公益基金会   北京梁漱溟乡村建设中心   北京清大华睿文化发展有限公司   北京人民艺术剧院   |
| 北京师范大学脑与认知科学研究院与学习评价中心   北京市东城区平安星防震减灾教育中心                      |
| 北京市西部阳光农村发展基金会   北京市西城区泓德中育社会发展中心                               |
| 北京靖界科技有限公司   长春心语志愿者协会   晨星成长计划   成都高新区爱有戏社会工作服务中心              |
| 成都高新区益多公益服务中心   成都高新区益众社区发展中心   成都市福溢社区文化交流中心                   |
| 成都授渔商贸有限公司   成都蜀光社区发展能力建设中心   重庆市血友病康复协会   创新工场   创新人才教育研究会     |
| 春晖青年社区   德阳川越文化交流中心   顶新公益基金会   定西市安定区民富鑫荣小额信贷服务中心              |
| 都江堰凤凰社会工作服务中心   儿童乐益会   飞马旅   分享收获 CSA   佛坪县社会扶贫工作促进会           |
| 富平县电子商务协会   甘肃慧联信息科技有限公司   广东省国强公益基金会   格莱珉银行   广西常青义教中心        |
| 广西师范大学   广西师范大学教育发展基金会   贵州汇能减灾支持中心   贵州黎平侗族生态博物馆               |
| 贵州思达培训有限公司   过来人公开课(顶你学堂)   海南省博学生态村   海银资本   杭州南由科技有限公司        |
| 好未来公益基金会   河北冀联网络科技有限公司   泓德中育   呼和浩特市社会扶贫工作促进会                 |
| 呼市社会扶贫促进会   湖北建始综合农协   湖北省刘道玉教育基金会   湖北团省委青创中心   湖南弘慧教育发展基金会    |
| 湖南娄底市慈善志愿者(义工)协会   华民慈善基金会   江苏七色网络科技有限责任公司                     |
| 江西全城电商发展有限公司   江西石城县革命老区建设促进会   喀什残友   昆明北斗星                    |
| 朗朗乐读   联合国教科文组织人与生物圈   凉山彝族妇女儿童发展中心   良友文化基金会   辽宁鞍山呼吸联盟志愿者协会   |
| 辽宁鞍山市呼吸联盟志愿者协会   辽宁何氏医学院   隆安县扶贫开发办公室   娄底青年志愿者协会               |
| 滦平县公益扶贫服务中心   美丽中国   蜜枣网   绵阳市正轩文化交流中心   绵竹市人民政府政务服务中心          |
| 莫力达瓦达斡尔民族教育基金会   南风窗杂志社   内蒙古赤峰市昭乌达妇女可持续发展协会                    |
| 内蒙古鄂伦春旗社会扶贫工作促进会   内蒙古扎赉特旗社会扶贫工作促进会   宁夏扶贫与环境改造中心               |
| 宁夏盐池惠民小额信贷公司   彭水苗族土家族自治县扶贫开发协会   彭水苗族土家族自治县扶贫开发协会   鄱阳县老年大学    |
| 鄱阳县老年教育协会   蒲城县妇女可持续发展协会   秦巴乡村发展研究中心   清华大学公益慈善研究院             |
| 清华-信义社区营造研究中心   全国大学生村官创业联盟   仁寿网贸港职业培训学校                       |
| 沙坡头蓝海公益慈善事业发展中心   沙坡头区社会组织培育中心   陕西淳化县妇女发展协会                    |
| 陕西妇源汇性别发展培训中心   陕西省富平县老科学技术工作者协会   善淘网   商道纵横   上海青年公益人才学院      |
| 上海道融自然保护与可持续发展中心   上海真爱梦想公益基金会   上饶市社会扶贫公益服务中心   深圳市残友集团        |
| 深圳市志愿服务基金会   石城县革命老区建设促进会   四川 NGO 备灾中心   四川协力公益发展中心            |
| 她生活   腾讯公益慈善基金会   外研讯飞   万众金服   网信金融   为中国而教   未来工场             |
| 无障碍艺途   西乡县妇女发展协会   香港活知识立群社   香港理工大学   小题大作   信阳乡村建设协作者中心   修实 |
| 雪峰慈善促进会   阳光书屋   仪陇县乡村发展协会   宜信   易社计划   毅恒挚友                   |
| 英国大使馆文化教育处   云南大学   云南绿色流域   云南民办教育发展研修中心                       |
| 云南省大众流域管理研究及推广中心   云南省教育科学院                                     |
| 云南省丽江市玉龙县老科技工作者协会   真格基金   正保远程教育   中国发展研究基金会                   |
| 中国法学会   中国农业大学人文与发展学院   中国青少年发展基金会   中国少数民族经济研究会   中国人民大学非营利组织  |
| 研究所   中国人民大学附属中学   中国人民大学社会工作系                                  |
| 中国小额信贷联盟   中国音乐学院   中国扎根乡村教育与发展促进会   梓文营销策划   众筹网               |

## 财务审计报告



友成企业家扶贫基金会：

中证天通〔2017〕审字第 0301064 号

我们审计了后附的友成企业家扶贫基金会财务报表，包括 2016 年 12 月 31 日的资产负债表。2016 年度的业务活动表和现金流量表以及财务报表附注。

### 一、管理层对财务报表的责任

编制的公允列报财务报表是友成企业家扶贫基金会管理层的责任，这种责任包括：（1）按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制财务报表，并使其实现公允反映；（2）设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错误。

### 二、注册会计师的责任

我们的责任是在执行审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则和《基金会财务报表审计指引》的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守中国注册会计师职业道德守则，计划和执行审计工作以对财务报表是否存在重大错误获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据，选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错误风险的评估。在进行风险评估时，注册会计师考虑与财务报表编制和公允列报相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

### 三、审计意见

我们认为，友成企业家扶贫基金会财务报表在所有重大方面按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制，公允反映了友成企业家扶贫基金会 2016 年 12 月 31 日的财务状况以及 2016 年度的业务活动成果和现金流量。

北京中证天通会计师事务所



中国·北京

中国注册会计师：



中国注册会计师：



二〇一七年二月十六日



## 资产负债表

会民非 01 表

编制单位：友成企业家扶贫基金会

2016 年 12 月 31 日

单位：元

| 资产           | 行次 | 年初数            | 年末数            | 负债和净资产     | 行次  | 年初数            | 年末数            |
|--------------|----|----------------|----------------|------------|-----|----------------|----------------|
| 流动资产：        |    |                |                | 流动负债：      |     |                |                |
| 货币资金         | 1  | 44,216,204.47  | 10,024,979.71  | 短期借款       | 61  |                |                |
| 短期投资         | 2  | 39,193,201.00  | 49,670,593.00  | 应付款项       | 62  | 273,946.74     | 357,353.94     |
| 应收款项         | 3  | 520,883.41     | 224,285.17     | 应付工资       | 63  | 141,116.92     | 16,181.63      |
| 预付账款         | 4  |                | 4,500.00       | 应交税金       | 65  | 25,442.72      | 70,274.49      |
| 存货           | 8  |                |                | 预收账款       | 66  | 1,121,839.98   | 1,379,367.70   |
| 待摊费用         | 9  |                |                | 预提费用       | 71  |                |                |
| 一年内到期的长期股权投资 | 15 |                |                | 预计负债       | 72  |                |                |
| 其他流动资产       | 18 |                |                | 一年内到期的长期负债 | 74  |                |                |
| 流动资产合计       | 20 | 83,930,288.88  | 59,924,357.88  | 其他流动负债     | 78  |                |                |
|              |    |                |                | 流动负债合计     | 80  | 1,562,346.36   | 1,823,177.76   |
| 长期投资：        |    |                |                |            |     |                |                |
| 长期股权投资       | 21 | 111,749,274.23 | 108,039,136.86 | 长期负债：      |     |                |                |
| 长期债权投资       | 24 |                |                | 长期借款       | 81  |                |                |
| 长期投资合计       | 30 | 111,749,274.23 | 108,039,136.86 | 长期应付款      | 84  |                |                |
| 固定资产：        |    |                |                | 其他长期负债     | 88  |                |                |
| 固定资产原价       | 31 | 1,291,113.00   | 1,261,573.00   | 长期负债合计     | 90  | -              | -              |
| 减：累计折旧       | 32 | 709,329.52     | 808,255.93     |            |     |                |                |
| 固定资产净值       | 33 | 581,783.48     | 453,317.07     | 受托代理负债：    |     |                |                |
| 在建工程         | 34 |                |                | 受托代理负债     | 91  | 5,350.40       | 5,350.40       |
| 文物文化资产       | 35 |                |                | 负债合计       | 100 | 1,567,696.76   | 1,828,528.16   |
| 固定资产清理       | 38 |                |                |            |     |                |                |
| 固定资产合计       | 40 | 581,783.48     | 453,317.07     |            |     |                |                |
|              |    |                |                | 净资产：       |     |                |                |
| 无形资产：        |    |                |                | 非限定性净资产    | 101 | 141,895,106.27 | 119,022,454.28 |
| 无形资产         | 41 |                |                | 限定性净资产     | 105 | 52,798,543.56  | 47,565,829.37  |
|              |    |                |                | 净资产合计      | 110 | 194,693,649.83 | 166,588,283.65 |
| 受托代理资产：      |    |                |                |            |     |                |                |
| 受托代理资产       | 51 |                |                |            |     |                |                |
|              |    |                |                |            |     |                |                |
| 资产合计         | 60 | 196,261,346.59 | 168,416,811.81 | 负债和净资产总计   | 120 | 196,261,346.59 | 168,416,811.81 |

单位负责人：王 平

复核：杨红长

制表：徐劲军

## 业务活动表

会民非 02 表

编制单位：友成企业家扶贫基金会

2016 年度

单位：元

| 项目                         | 行次 | 上年数           |                |               | 本年数            |                |                |
|----------------------------|----|---------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|                            |    | 非限定性          | 限定性            | 合计            | 非限定性           | 限定性            | 合计             |
| 一、收入                       |    |               |                |               |                |                |                |
| 其中：捐赠收入                    | 1  | 1,639.00      | 42,752,588.76  | 42,754,227.76 | 965,560.96     | 28,678,343.55  | 29,643,904.51  |
| 会费收入                       | 2  |               |                | -             |                |                | -              |
| 提供服务收入                     | 3  |               |                | -             |                |                | -              |
| 商品销售收入                     | 4  |               |                | -             |                |                | -              |
| 政府补助收入                     | 5  |               |                | -             |                |                | -              |
| 投资收益                       | 6  | 1,294,150.63  |                | 1,294,150.63  | -3,000,659.15  |                | -3,000,659.15  |
| 其他收入                       | 9  | 64,981.21     |                | 64,981.21     | 29,004.85      |                | 29,004.85      |
| 收入合计                       | 11 | 1,360,770.84  | 42,752,588.76  | 44,113,359.60 | -2,006,093.34  | 28,678,343.55  | 26,672,250.21  |
| 二、费用                       |    |               |                |               |                |                |                |
| （一）业务活动成本                  | 12 | 40,403,591.13 | -              | 40,403,591.13 | 49,849,240.75  | -              | 49,849,240.75  |
| 其中：捐赠项目成本                  | 13 | 40,403,591.13 |                | 40,403,591.13 | 49,849,240.75  |                | 49,849,240.75  |
| 提供服务成本                     | 14 |               |                | -             |                |                | -              |
| 商品销售成本                     | 15 |               |                | -             |                |                | -              |
| 政府补助成本                     | 16 |               |                | -             |                |                | -              |
| 税金及附加                      | 17 |               |                | -             |                |                | -              |
| （二）管理费用                    | 21 | 966,048.22    |                | 966,048.22    | 562,336.39     |                | 562,336.39     |
| （三）筹资费用                    | 24 |               |                | -             | -205,922.75    |                | -205,922.75    |
| （四）其他费用                    | 28 |               |                | -             | 51,655.00      |                | 51,655.00      |
| 费用合计                       | 35 | 41,369,639.35 | -              | 41,369,639.35 | 50,257,309.39  | -              | 50,257,309.39  |
| 三、限定性净资产转为非限定性净资产          | 40 | 33,974,305.13 | -33,974,305.13 | -             | 33,890,750.74  | -33,890,750.74 | -              |
| 四、净资产变动额（若为净资产减少额，以“-”号填列） | 45 | -6,034,563.38 | 8,778,283.63   | 2,743,720.25  | -18,372,651.99 | -5,212,407.19  | -23,585,059.18 |

单位负责人：王 平

复核：杨红长

制表：徐劲军



## 现金流量表

会民非 03 表

编制单位：友成企业家扶贫基金会

2016 年

单位：元

| 项目                | 行次 | 年初数            | 本年数            |
|-------------------|----|----------------|----------------|
| 一、业务活动产生的现金流量：    |    |                |                |
| 接受捐赠收到的现金         | 1  | 22,292,948.84  | 11,309,191.73  |
| 收到会费收到的现金         | 2  | -              | -              |
| 提供服务收到的现金         | 3  | -              | -              |
| 销售商品收到的现金         | 4  | -              | -              |
| 政府补助收到的现金         | 5  | -              | -              |
| 收到的其他与业务活动有关的现金   | 8  | 64,981.21      | 29,004.85      |
| 现金流入小计            | 13 | 22,357,930.05  | 11,338,196.58  |
| 提供捐赠或者资助支付的现金     | 14 | 16,423,787.09  | 27,317,017.37  |
| 支付给员工以及为员工支付的现金   | 15 | 3,400,704.04   | 4,152,362.63   |
| 购买商品接受劳务支付的现金     | 16 | -              | -              |
| 支付的其他与业务活动有关的现金   | 19 | 179,460.31     | 4,760,694.51   |
| 现金流出小计            | 23 | 20,003,951.44  | 36,230,074.51  |
| 业务活动产生的现金净流量      | 24 | 2,353,978.61   | -24,891,877.93 |
| 二、投资活动产生的现金流量     |    |                |                |
| 收回投资所收到的现金        | 25 | 238,953,380.99 | 107,802,844.09 |
| 取得投资收益所收到的现金      | 26 | 1,126,858.81   | 709,478.22     |
| 处置固定资产和无形资产所收回的现金 | 27 | -              | -              |
| 收到的其他与投资活动有关的现金   | 30 | -              | -              |
| 现金流入小计            | 34 | 240,080,239.80 | 108,512,322.31 |
| 购建固定资产和无形资产所支付的现金 | 35 | 634,650.00     | 6,560.00       |
| 对外投资所支付的现金        | 36 | 215,168,251.94 | 118,011,031.89 |
| 支付的其他与投资活动有关的现金   | 39 | -              | -              |
| 现金流出小计            | 43 | 215,802,901.94 | 118,017,591.89 |
| 投资活动产生的现金流量净额     | 44 | 24,277,337.86  | -9,505,269.58  |
| 三、筹资活动产生的现金流量     |    |                |                |
| 借款所收到的现金          | 45 | -              | -              |
| 收到的其他与筹资活动有关的现金   | 48 | -              | -              |
| 现金流入小计            | 50 | -              | -              |
| 偿还借款所支付的现金        | 51 | -              | -              |
| 偿付利息所支付的现金        | 52 | -              | -              |
| 支付的其他与筹资活动有关的现金   | 55 | -              | -              |
| 现金流出小计            | 58 | -              | -              |
| 筹资活动产生的现金流量净额     | 59 | -              | -              |
| 四、汇率变动对现金的影响      | 60 | -              | 205,922.75     |
| 五、现金及现金等价物净增加额    | 61 | 26,631,316.47  | -34,191,224.76 |

单位负责人：王 平

复核：杨红长

制表：徐劲军

## 2016 年度捐赠明细

| 序号       | 捐赠方                        | 捐赠现金金额       | 捐赠实物         | 折合人民币        |
|----------|----------------------------|--------------|--------------|--------------|
| 20151218 | 成都长江紫东企业（集团）股份有限公司春天酒店     | 2,692.00     |              | 2,692.00     |
| 20151222 | 北京万商花园酒店有限责任公司             | 341.00       |              | 341.00       |
| 20151228 | 济南阳光壹佰房地产开发有限公司美爵大酒店       | 1,439.00     |              | 1,439.00     |
| 20151223 | 无锡市新城雅尚酒店管理有限公司            | 4,329.70     |              | 4,329.70     |
| 20151230 | 北京慧聪国际资讯有限公司               | 54,000.00    |              | 54,000.00    |
| 20160106 | 王霞                         | 1,000.00     |              | 1,000.00     |
| 20160119 | 北京万达广场房地产开发有限公司万达索菲特大饭店    | 3,311.50     |              | 3,311.50     |
| 20151127 | 常皓明                        | 60,000.00    |              | 60,000.00    |
| 20160119 | 路南南                        | 10,000.00    |              | 10,000.00    |
| 20151228 | 四川万达大酒店管理有限公司成都泰合索菲特大饭店    | 13,447.00    |              | 13,447.00    |
| 20151225 | 东莞旗峰山酒店有限公司                | 920.00       |              | 1,263.00     |
| 20160108 |                            | 343.00       |              |              |
| 20160125 | 上海雅锦酒店管理有限公司               | 350.00       |              | 350.00       |
| 20151218 | 汉庭星空（上海）酒店管理有限公司武夷路分公司     | 1,373.00     |              | 1,373.00     |
| 20160114 | 南京玄武苏宁置业有限公司玄武苏宁银河诺富特酒店    | 9,027.50     |              | 9,027.50     |
| 20160108 | 南京钟山国际高尔夫置业有限公司索菲特钟山高尔夫酒店  | 7,200.00     |              | 7,200.00     |
| 20160112 | 上海中亚饭店有限公司                 | 1,300.50     |              | 1,300.50     |
| 20151228 | 宁波万达置业有限公司万达索菲特大饭店         | 3,132.00     |              | 3,132.00     |
| 20160217 | 徐禄                         | 800.00       |              | 800.00       |
| 20160203 | 包商银行公益基金会                  | 1,080,000.00 |              | 1,080,000.00 |
| 20151231 | 汤敏                         | 186,560.00   |              | 186,560.00   |
| 20160119 | 广州市京穗房地产开发有限公司圣丰索菲特大酒店     | 6,000.00     |              | 6,000.00     |
| 20151225 | 深圳市东方银座美爵酒店有限公司            | 2,267.00     |              | 2,267.00     |
| 20160120 | 南京银河房地产开发有限公司索菲特银河大酒店      | 300.00       |              | 300.00       |
| 20160322 | 北京远洋投资有限公司                 | 250,000.00   |              | 250,000.00   |
| 20160315 | 新奥公益慈善基金会                  | 50,000.00    |              | 50,000.00    |
| 201604   | 匿名                         |              | 3,601,800.00 | 3,601,800.00 |
| 201605   | 匿名                         |              | 3,790,800.00 | 3,790,800.00 |
| 201605   | 匿名                         |              | 3,731,400.00 | 3,731,400.00 |
| 201605   | 匿名                         |              | 3,645,000.00 | 3,645,000.00 |
| 201503   | 星展银行（中国）有限公司               | 125,000.00   |              | 125,000.00   |
| 20160204 | 北京新侨饭店有限公司                 | 340.00       |              | 340.00       |
| 20160224 | 太原富力城房地产开发有限公司富力铂尔曼酒店管理分公司 | 1,352.40     |              | 1,352.40     |
| 20160513 | 太原富力城房地产开发有限公司富力铂尔曼酒店管理分公司 | 5,848.42     |              | 5,848.42     |
| 20160411 | 上海斯格威大酒店有限公司               | 500.00       |              | 500.00       |
| 20160505 | 可怡莱创贸易（上海）有限公司             | 6,000.00     |              | 6,000.00     |
| 20160412 | 北京跃动无极限广告传媒有限公司            | 20,520.00    |              | 20,520.00    |
| 20160630 | 联想（北京）有限公司                 | 100,000.00   |              | 100,000.00   |
| 20160630 | 联想（北京）有限公司                 | 116,600.00   |              | 116,600.00   |
| 20160630 | 联想（北京）有限公司                 | 56,276.00    |              | 56,276.00    |
| 201606   | 匿名                         |              | 3,785,400.00 | 3,785,400.00 |
| 20160111 | 上海斯格威大酒店有限公司               | 2,105.00     |              | 2,105.00     |
| 20160629 | 杭州腾飞汽车服务有限公司               | 510,689.00   |              | 510,689.00   |
| 7月       | 匿名                         | 25732.5 美元   |              | 171,733.56   |
| 4月       | Laboratoires M&I           | 99950 欧元     |              | 728,557.38   |



| 序号       | 捐赠方                      | 捐赠现金金额       | 捐赠实物 | 折合人民币        |
|----------|--------------------------|--------------|------|--------------|
| 20160425 | 上海联赫数码图文有限公司             | 37,000.00    |      | 37,000.00    |
| 20160714 | 中华少年儿童慈善救助基金会            | 29,600.00    |      | 29,600.00    |
| 20160119 | 上海国际航运大厦有限公司海神诺富特大酒店     | 260.70       |      | 260.70       |
| 20160719 | 法国人海外联盟中国上海代表处           | 10,435.00    |      | 10,435.00    |
| 20160830 | 北京险峰公益基金会                | 200,000.00   |      | 200,000.00   |
| 20160824 | 普罗旺斯欧舒丹贸易（上海）有限公司        | 175,882.00   |      | 175,882.00   |
| 20160902 | 北京世纪超星信息技术发展有限责任公司       | 124,600.00   |      | 124,600.00   |
| 20160905 | 上海新鹏电脑设计服务有限公司           | 38,341.80    |      | 38,341.80    |
| 20160831 | 刘健                       | 1,000,000.00 |      | 1,000,000.00 |
| 20160829 | 上海威顿营销策划有限公司             | 33,000.00    |      | 33,000.00    |
| 20160720 | 汇丰银行（中国）有限公司             | 242,550.00   |      | 242,550.00   |
| 20160922 | 明辉实业（深圳）有限公司             | 33,000.00    |      | 33,000.00    |
| 20160929 | 北京奥力来健身有限公司              | 3,000.00     |      | 3,000.00     |
| 20160927 | 上海智富商用设备有限公司             | 33,000.00    |      | 33,000.00    |
| 20160102 | 徐宇                       | 100.00       |      | 100.00       |
| 20160104 | 王勤                       | 200.00       |      | 200.00       |
| 20160105 | 北京和平宾馆有限公司               | 3,425.00     |      | 3,425.00     |
| 20160105 | 青岛新港汇铂商业发展有限公司紫玥铂尔曼酒店分公司 | 452.50       |      | 452.50       |
| 20160106 | 丽江百年房地产开发有限公司铂尔曼度假酒店     | 10,000.00    |      | 10,000.00    |
| 20160107 | 临沂鲁商地产有限公司铂尔曼大酒店         | 2,278.00     |      | 2,278.00     |
| 20160108 | 卞力                       | 500.00       |      | 500.00       |
| 20160108 | 苏宁电器集团有限公司南京新街口苏宁诺富特酒店   | 412.00       |      | 412.00       |
| 20160111 | 南京禄口国际机场有限公司铂尔曼大酒店       | 2,883.00     |      | 2,883.00     |
| 20160111 | 冯贝贝                      | 2,448.00     |      | 2,448.00     |
| 20160112 | 山东银座旅游集团有限公司索菲特银座大饭店     | 732.00       |      | 732.00       |
| 20160112 | 连云港苏宁置业有限公司苏宁索菲特酒店       | 2,809.50     |      | 2,809.50     |
| 20160112 | 肖敬静                      | 100.00       |      | 100.00       |
| 20160113 | 开封建业大宏西北湖酒店管理有限公司建业铂尔曼酒店 | 10,000.00    |      | 10,000.00    |
| 20160115 | 梁肖葵                      | 4,507.50     |      | 4,507.50     |
| 20160115 | 杭州西湖大酒店有限公司              | 1,866.00     |      | 1,866.00     |
| 20160115 | 上海海仑宾馆有限公司               | 2,798.00     |      | 2,798.00     |
| 20160125 | 陕西人民大厦有限公司               | 9,757.28     |      | 9,757.28     |
| 20160128 | 贵州长城酒店投资有限公司贵阳诺富特酒店      | 591.00       |      | 591.00       |
| 20160128 | 徐宇                       | 100.00       |      | 100.00       |
| 20160129 | 上海中星城置业有限公司中星大酒店         | 8,477.00     |      | 8,477.00     |
| 20160129 | 武汉市恒信美居酒店投资管理有限公司        | 2,435.00     |      | 2,435.00     |
| 20160201 | 薛孟颖                      | 100.00       |      | 100.00       |
| 20160201 | 薛孟颖                      | 100.00       |      | 100.00       |
| 20160201 | 薛孟颖                      | 100.00       |      | 100.00       |
| 20160202 | 温州奥嘉国际酒店管理有限公司           | 2,000.00     |      | 2,000.00     |
| 20160202 | 王勤                       | 200.00       |      | 200.00       |
| 20160203 | 盘锦东方银座铂尔曼酒店有限公司          | 1,418.00     |      | 1,418.00     |
| 20160205 | 肖敬静                      | 100.00       |      | 100.00       |
| 20160218 | 刘丽丽                      | 100.00       |      | 100.00       |
| 20160224 | 杭州西湖大酒店有限公司              | 100.00       |      | 100.00       |

| 序号       | 捐赠方                       | 捐赠现金金额       | 捐赠实物      | 折合人民币        |
|----------|---------------------------|--------------|-----------|--------------|
| 20160301 | 王勤                        | 200.00       |           | 200.00       |
| 20160303 | 徐宇                        | 100.00       |           | 100.00       |
| 20160306 | 肖敬静                       | 100.00       |           | 100.00       |
| 20160330 | 薛孟颖                       | 100.00       |           | 100.00       |
| 20160331 | 胡碧雯                       | 100.00       |           | 100.00       |
| 20160401 | 徐宇                        | 50.00        |           | 50.00        |
| 20160406 | 南京钟山国际高尔夫置业有限公司索菲特钟山高尔夫酒店 | 1,420.00     |           | 1,420.00     |
| 20160407 | 肖敬静                       | 100.00       |           | 100.00       |
| 20160402 | 王勤                        | 200.00       |           | 200.00       |
| 20160417 | 薛孟颖                       | 100.00       |           | 100.00       |
| 20160419 | 卞昊雯                       | 100.00       |           | 100.00       |
| 20160429 | 张雪                        | 12,200.00    |           | 12,200.00    |
| 20160503 | 徐宇                        | 100.00       |           | 100.00       |
| 20160506 | 王勤                        | 200.00       |           | 200.00       |
| 20160506 | 上海东方佘山索菲特大酒店              | 2,248.50     |           | 2,248.50     |
| 20160509 | 汪洋                        | 50.00        |           | 50.00        |
| 20160513 | 肖敬静                       | 3,000.00     |           | 3,000.00     |
| 20160516 | 江苏盐城市盐阜中学志远班              | 1,046.00     |           | 1,046.00     |
| 20160516 | 江苏盐城市盐阜中学黄金小二班            | 654.00       |           | 654.00       |
| 20160601 | 王勤                        | 200.00       |           | 200.00       |
| 20160605 | 肖敬静                       | 100.00       |           | 100.00       |
| 11 月     | FOUNDATION D ENTREPRISE   | 10000 欧元     |           | 73,188.75    |
| 20160909 | 临沂标准纺织有限公司                | 33,000.00    |           | 33,000.00    |
| 20161101 | 上海倪森健康管理有限公司              | 2,800.00     |           | 2,800.00     |
| 20161021 | 美夏国际贸易（上海）有限公司            | 33,000.00    |           | 33,000.00    |
| 20161025 | 深圳雅兰家居用品有限公司              | 33,000.00    |           | 33,000.00    |
| 20161123 | 中粮置地管理有限公司                | 29,927.70    |           | 29,927.70    |
| 20161111 | 广州市普卓顾问有限公司               | 5,600.00     |           | 5,600.00     |
| 20161129 | 可怡莱创贸易（上海）有限公司            | 5,000.00     |           | 5,000.00     |
| 12 月     | 摩根大通基金会                   | 2,000,000.00 |           | 2,000,000.00 |
| 12 月     | 安硕文教用品（上海）股份有限公司          |              | 37,840.50 | 37,840.50    |
| 20161125 | 中国国际贸易中心有限公司              | 100,000.00   |           | 100,000.00   |
| 12 月     | multipower group ltd      | 369231 美元    |           | 2,554,524.67 |
| 12 月     | 匿名                        | 2500 美元      |           | 17,311.25    |
| 12 月     | DBS FOUNDATION            | 3119.1 美元    |           | 21,425.10    |
| 20161214 | 上海真爱梦想公益基金会               | 47,807.90    |           | 47,807.90    |
| 20161209 | 中国国际贸易中心股份有限公司            | 100,000.00   |           | 100,000.00   |
| 20161121 | 陈丹丽                       | 119,000.00   |           | 119,000.00   |
| 20161125 | 林颖                        | 6,900.00     |           | 6,900.00     |
| 20161226 | 正佳企业集团有限公司                | 108,000.00   |           | 108,000.00   |
| 20161115 | 顾芷畅                       | 15,000.00    |           | 15,000.00    |
| 20161116 | 姚威                        | 30,000.00    |           | 30,000.00    |
| 20161116 | 姚威                        | 25,000.00    |           | 25,000.00    |
| 20161202 | 捷成洋行企业管理（广州）有限公司          | 9,600.00     |           | 9,600.00     |
| 20161007 | 肖敬静                       | 100.00       |           | 100.00       |
| 20161009 | 徐宇                        | 100.00       |           | 100.00       |
| 20161009 | 卢力                        | 300.00       |           | 300.00       |



| 序号       | 捐赠方                       | 捐赠现金金额   | 捐赠实物 | 折合人民币         |
|----------|---------------------------|----------|------|---------------|
| 20161012 | 王勤                        | 200.00   |      | 200.00        |
| 20161016 | 刘丽丽                       | 1,290.00 |      | 1,290.00      |
| 20161020 | 刘丽丽                       | 840.00   |      | 840.00        |
| 20161025 | 湛玉娟                       | 5,600.00 |      | 5,600.00      |
| 20161025 | 傅永莲                       | 1,000.00 |      | 1,000.00      |
| 20161027 | 刘丽丽                       | 450.00   |      | 450.00        |
| 20161027 | 青岛新南国际度假酒店有限公司南山美爵度假酒店分公司 | 4,849.00 |      | 4,849.00      |
| 20161028 | 吕亚楠                       | 2,800.00 |      | 2,800.00      |
| 20161101 | 王勤                        | 200.00   |      | 200.00        |
| 20161101 | 徐宇                        | 100.00   |      | 100.00        |
| 20161101 | 佛山罗浮宫索菲特酒店有限公司            | 4,370.00 |      | 4,370.00      |
| 20161103 | 区小姐                       | 100.00   |      | 100.00        |
| 20161103 | 杨小江                       | 100.00   |      | 100.00        |
| 20161103 | 陈绪新                       | 100.00   |      | 100.00        |
| 20161103 | 莫燕萍                       | 100.00   |      | 100.00        |
| 20161105 | 李少兰                       | 220.00   |      | 220.00        |
| 20161107 | 高明阳                       | 209.00   |      | 209.00        |
| 20161108 | 陈柯                        | 199.00   |      | 199.00        |
| 20161108 | 郁晨强                       | 199.00   |      | 199.00        |
| 20161108 | 肖敬静                       | 100.00   |      | 100.00        |
| 20161108 | 吕亚楠                       | 2,800.00 |      | 2,800.00      |
| 20161109 | 洪潇潇                       | 199.00   |      | 199.00        |
| 20161113 | 王勤                        | 3,000.00 |      | 3,000.00      |
| 20161114 | 曾志伟                       | 229.00   |      | 229.00        |
| 20161115 | 钱京哲                       | 209.00   |      | 209.00        |
| 20160701 | 王勤                        | 200.00   |      | 200.00        |
| 20160701 | 徐宇                        | 100.00   |      | 100.00        |
| 20160703 | 王潇                        | 100.00   |      | 100.00        |
| 20160711 | 肖敬静                       | 100.00   |      | 100.00        |
| 20160801 | 王勤                        | 200.00   |      | 200.00        |
| 20160803 | 徐宇                        | 100.00   |      | 100.00        |
| 20160808 | 肖敬静                       | 100.00   |      | 100.00        |
| 20160902 | 王勤                        | 200.00   |      | 200.00        |
| 20160904 | 徐宇                        | 100.00   |      | 100.00        |
| 20160912 | 肖敬静                       | 100.00   |      | 100.00        |
| 20160914 | 刘丽丽                       | 332.90   |      | 332.90        |
| 20160921 | 航空物语粉丝                    | 200.00   |      | 200.00        |
| 合计       |                           |          |      | 29,643,904.51 |

## 友成资质与荣誉

---

### 2009 年

入选《福布斯》中文版“中国慈善基金榜”“中国十佳非公募基金会”。

---

---

### 2010 年

民政部的基金会等级评定中获得 4A 等级，是当时获评最高等级的非公募基金会之一。

---

---

### 2011 年

在民政部全国一千多家公益组织透明度排行榜上名列榜首，高于平均分数两倍多。

获《福布斯》中文版“中国慈善基金会榜”“中国最透明的 25 家慈善基金会”第二名。

荣获国务院扶贫办颁发的“2001-2010 年度全国扶贫开发先进集体”表彰。

友成基金会常务副理事长汤敏先生获得“全国扶贫开发先进个人”。

---

---

### 2012 年

《斯坦福社会创新评论》在 2012 年春季刊题为“社会企业在中国崛起”的文章中，把友成列为国内具有高度社会影响的两家社会企业支持机构之一。

在青年社会企业家基金会组织编制的《2012 社会企业报告》中，友成基金会的创立入选“行业标志性事件”。

获得《环球企业家》杂志“2012 年度公益创新典范奖”。

《友成文集》等出版物被国家图书馆收藏。

友成基金会荣获第二届零点民声“金铃·励奖”。

友成“新公益嘉年华”获得《环球企业家》“2012 年环球创新盛典”的“2012 年度公益创新典范奖”，成为唯一获奖的基金会项目。

---

---

### 2013 年

友成基金会获得民政部 2012 年度“中国慈善推动者”称号。

友成“彝良地震民间联合救灾网络”获得“责任中国 2012 公益盛典”的“公益行动奖”。

在第二届慈展会上获得“2013 年度中国慈善透明榜样”称号。

友成基金会常务副理事长汤敏先生获得中国互联网新闻中心(中国网)颁发的“中国好教育·敢言奖”。

---



---

## 2014 年

友成研发的“援助力·社会组织灾区工作站”获得第三届中国公益慈善项目大赛“灾难救助年度特别奖”。

在第三届慈展会上，友成基金会获评为“2014 年度中国慈善透明卓越组织”。

在第三届慈展会上，友成基金会被评为“第三届慈展会优秀执行单位”。

在“10·17 国际论坛”社会扶贫分论坛上，汪洋副总理向友成基金会呼市扶贫志愿者驿站暨呼和浩特社会扶贫工作促进会颁发了“全国社会扶贫先进集体”奖状。

基金会中心网透明度排行榜位列第一。

在第四届中国慈善年会上，理事长王平获得“2013 年度慈善推动者”称号。

福布斯中国慈善基金榜位列第二。

友成基金会常务副理事长汤敏先生获得中央人民广播电台央广网颁发的“2014 中国教育变革人物”。

---

---

## 2015 年

友成基金会理事长王平荣获“第三届中华女性公益慈善典范——十大女性公益推动者奖项”。

福布斯 2015 中国慈善基金榜友成基金会位列第四。

友成研发的“援助力·社会组织灾区工作站”获得第三届中国公益慈善项目大赛“灾难救助年度特别奖”。

友成基金会常务副理事长汤敏先生获得中国新闻周刊颁发的“‘影响中国’2015 年度教育人物”。

---

---

## 2016 年

友成基金会获民政部 2015 年度全国性社会组织评估基金会评估类 4A 等级。

在由人民日报社《中国经济周刊》主办的首届中国扶贫论坛上，友成基金会荣获“中国扶贫·社会责任奖”。

在第八届非公募基金会论坛活动上，友成基金会被授予“2008-2016 优秀轮值主席”称号。

在人民网新媒体智库与北京师范大学社会治理与公共传播研究中心联合主办的“电商精准扶贫 2016 年度论坛”上，友成基金会电商扶贫项目荣获“电商精准扶贫十佳创新案例（2016）”荣誉。

在中国互联网新闻中心（中国网）主办的 2016 年中国教育家年会暨中国好教育盛典上，友成企业家扶贫基金会（常青义教专项基金）获评为“2016 年度助力教育热心公益项目”。

友成基金会被民政部认定为“慈善组织”。

---

---

## 2017 年

1 月 11 日，在第六届中国公益节上，友成基金会荣膺“2016 年度公益组织奖”。

2 月 25 日，友成基金会获由中国发展网和中国新常态社会责任企业领袖峰会组委会颁发的“中国新常态社会责任推动机构”荣誉称号。

4 月 26 日，友成基金会荣登由公益时报社主办的“第十四届中国慈善榜（2017）”十大非公募基金会。

---







扫一扫，关注微信



扫一扫，浏览官网



扫一扫，关注微博

**新公益** 因友而成 以天下襟怀跨界合作  
**心世界** 因你而变 以修身正心反求诸己

地址：北京市朝阳区新源南路 6 号京城大厦 1805 室 邮编：100004

电话：（86 10）8486 1231 传真：（86 10）8486 1213

[www.youcheng.org](http://www.youcheng.org)